



ORGANIZACIÓN LATINOAMERICANA DE ENERGÍA | LATIN AMERICAN ENERGY ORGANIZATION | ORGANIZAÇÃO LATINO-AMERICANA DE ENERGIA | ORGANISATION LATINO-AMERICAINE D'ENERGIE



# MEMORIA ANUAL

Argentina  
Bolivia  
Brasil  
Chile  
Colombia  
Ecuador  
Paraguay  
Perú  
Uruguay  
Venezuela  
Barbados  
Cuba  
Grenada  
Guyana  
Haití  
Jamaica  
República Dominicana  
Suriname  
Trinidad & Tobago  
Belice  
Costa Rica  
El Salvador  
Guatemala  
Honduras  
México  
Nicaragua  
Panamá  
Argelia es País Participante / Observador Permanente

# 2020



## COMITÉ EDITORIAL

Alfonso Blanco  
Secretario Ejecutivo

Luis Guerra  
Consultor

### COORDINADORES DE LA EDICIÓN

Alfonso Blanco  
Dirección

Luis Guerra  
Redacción y Edición

Las ideas expresadas en este documento son responsabilidad de los autores y no comprometen a las organizaciones mencionadas.

### DISEÑO Y DIAGRAMACIÓN

Luis Guerra  
Diseño y Diagramación

Carlos Fierro  
Diseño Portadas

Quito, noviembre de 2020

## Mensaje del Secretario Ejecutivo



Nadie esperaba un año como este 2020. La pandemia de COVID-19 iniciada a comienzos del año marcó sin interrupciones la agenda global y nos ha enfrentado a uno de las crisis más profundas observadas en la modernidad y potencialmente estemos transitando un cambio de época.

Latinoamérica y el Caribe observará durante 2020 una caída abrupta de su producto bruto interno, la ampliación de las brechas sociales, la pérdida de múltiples empleos y como región retrocederemos en muchos de los espacios ganados en la lucha contra la pobreza durante las últimas décadas. Por eso esta crisis afecta principalmente a los más vulnerables y acentúa las diferencias en una de las regiones con mayor desigualdad social del planeta.

El sector energía ha sido una pieza más en esta coyuntura marcada por la incertidumbre. La demanda de energía caerá en la región en el entorno del nueve por ciento (9%) en 2020, aunque se observaron caídas durante las medidas de confinamiento que superaron el 30% en electricidad y 80% en la demanda de combustibles. Los precios internacionales del petróleo pasaron por valores negativos, afectando también los ingresos de las

economías regionales con base en las industrias extractivas. La situación económica de los países de la región estaba condicionada por posiciones fiscales debilitadas y una caída en el ritmo de crecimiento previo a la pandemia, a partir de la pandemia la región profundiza esta adversa situación e ingresará en una recesión generalizada que no tiene precedentes en la historia reciente.

Sin embargo, los sistemas energéticos han logrado enfrentarse a esta situación de alta incertidumbre y ha primado en todo este tiempo de crisis asegurar el suministro energético manteniendo los niveles de calidad del servicio a los usuarios en todas las alternativas de energía de nuestra región; también, y no menos importante, apoyando las acciones gubernamentales a nivel sanitario para enfrentar la crisis en todos nuestros países. No podemos obviar las restricciones de los usuarios para enfrentar sus obligaciones de pago de los servicios de red, las dificultades financieras que atraviesan por tal motivo las empresas prestadoras de los servicios y la compleja decisión de los gobiernos de buscar resolver una situación de alto estrés social, pero también asegurar a los prestadores del servicio público los ingresos necesarios para mantener inalterado el suministro y la calidad de servicio a la población.

Las inversiones y las obras de infraestructura energética también se han visto afectadas, la planificación de largo plazo debe ser necesariamente revisada, los patrones de consumo y muchos de nuestros hábitos se han modificado y seguramente no regresemos a la normalidad conocida previo a la pandemia.

Ante esta vulnerabilidad, incertidumbre y caos que nos enfrentó la pandemia, al inicio nos preguntamos, ¿cuál debería ser el rol de un organismo como OLADE para apoyar a la región?; ¿podríamos ser ajenos a la realidad y mantener nuestro curso de acción habitual?; ¿qué tipo de aporte de valor era necesario en una crisis sin precedentes para LAC como la que estamos viviendo?

Fue así que reorientamos todo nuestro accionar para dar una respuesta de valor desde el multilateralismo que fuera de utilidad real en tiempos de crisis. Debíamos aportar conocimiento, aprovechar nuestras capacidades y dar soluciones claras y reales a nuestros Países Miembros. Enfocamos todos nuestros esfuerzos en construir una oferta de servicios que respondiera a las necesidades de



la región y que además permitiera empezar a construir un mundo post pandemia.

La creación de un dialogo genuino fue parte de ese aporte, capacitar a los técnicos del sector, promover el intercambio de experiencias, incentivar el desarrollo de estudios y continuar generando información que fuera de utilidad para los tomadores de decisión, fueron los elementos que acompañaron el diseño de una propuesta de valor regional que lo articulamos con nuestros socios regionales y globales. Entendiendo que el accionar de OLADE no podía ser aislado sino que debíamos utilizar a favor de la región la rica y amplia red y sinergias ya construidas.

Aun cuando redefinimos nuestro accionar, no descuidamos el corazón de nuestro accionar regional, manteniendo y asegurando la continuidad de todas las líneas de acción y proyectos que OLADE ejecuta y coordina en apoyo a los países de nuestra región.

Tampoco debíamos ser indiferentes a la situación económica de los países de la región como consecuencia de la pandemia, sabíamos que las restricciones de ingreso a nivel fiscal que se observarían durante el año tendrían también impacto en el apoyo a las plataformas multilaterales. En tal sentido la reorientación de recursos, la recuperación de gastos y austeridad en la asignación de

nuestros recursos presupuestales fue un compromiso asumido por OLADE e implementado durante todo este año, acciones que permitieron la continuidad operativa sin debilitar capacidades técnicas y de gestión, pero entendiendo que vivimos en una situación excepcional.

Estoy convencido que la pandemia será un catalizador de cambios. Pero también soy consciente que esos cambios no se darán solos, debemos construir el nuevo mundo post pandemia y aprovechar las oportunidades que se presentan para la región. Por tal motivo el mensaje final que quiero darles a ustedes líderes del sector en América Latina y el Caribe es: trabajemos de forma mancomunada en la recuperación sostenible de nuestra región, en la cual el sector energía sea uno de los motores de nuestro crecimiento, aportándole a la región desarrollo genuino y con mejores condiciones de vida para nuestra gente y así reducir las brechas que aún están presentes en nuestra sociedad.

Ing. Alfonso Blanco  
Secretario Ejecutivo de OLADE  
Noviembre 2020



## Contenido

COMITÉ EDITORIAL .....	ii
Mensaje del Secretario Ejecutivo.....	iii
OLADE.....	6
Órganos de Gobernanza.....	7
Resultados 2020 .....	12
Resumen Financiero 2020 .....	14
Institucional, Financiero y Organizacional.....	16
Fortalecimiento del Talento Humano .....	21
Institucional.....	22
Cuantificación del aporte de OLADE a sus Países Miembros .....	25
Fortalecimiento de los sistemas de información.....	28
Complementariedad, Integración Regional y Representatividad Internacional.....	34
Fortalecimiento de las capacidades técnicas y apoyo a políticas sectoriales de los Países Miembros ...	42
Seguridad de Suministro y Acceso a la Energía Sostenible .....	54



## OLADE

OLADE es un organismo de carácter público intergubernamental, constituido el 2 de noviembre de 1973, mediante la suscripción del Convenio de Lima.

La Organización es un organismo de cooperación, coordinación y asesoría, con personería jurídica propia, que tiene como propósito fundamental la integración, protección, conservación, racional aprovechamiento, comercialización y defensa de los recursos energéticos de la Región.

OLADE nace en el contexto de búsqueda de una nueva relación económica - más equitativa - entre países más desarrollados y en vías de desarrollo de inicios de la década del setenta, cuyo alcance fue analizado por los países de América Latina y el Caribe. Así, las autoridades del sector de Energía, teniendo como objetivo el compromiso solidario con la defensa de los recursos naturales de la Región y la cooperación técnica sobre políticas de desarrollo sostenible e integral y sobre medidas para enfrentar la crisis de precios del petróleo, iniciaron un intenso proceso de movilización política que culminó el 2 de noviembre de 1973 con la suscripción del Convenio de Lima, instrumento constitutivo de la Organización, que ha sido ratificado por 27 países de América Latina y el Caribe:

para la integración energética regional y subregional.

América del Sur: Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Colombia, Ecuador, Paraguay, Perú, Uruguay y Venezuela

- Caribe: Barbados, Cuba, Grenada, Guyana, Haití, Jamaica, República Dominicana, Suriname y Trinidad & Tobago
- Centroamérica y México: Belice, Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras, México, Nicaragua y Panamá.
- País Participante / Observador Permanente: Argelia

### MISIÓN

Contribuir a la integración, al desarrollo sostenible y la seguridad energética de la región, asesorando e impulsando la cooperación y la coordinación entre sus Países Miembros.

### VISIÓN

OLADE es la Organización política y de apoyo técnico, mediante la cual sus Estados Miembros realizan esfuerzos comunes,



## Órganos de Gobernanza

### REUNIÓN DE MINISTROS

Órgano de gobierno y máxima autoridad de la Organización; tiene carácter permanente para el ejercicio de sus atribuciones y está conformado por los Ministros de Energía, Secretarios de Estado o quien se designe en cada país. Su función principal radica en la formulación de la política de la Organización de acuerdo con los objetivos previstos en el Convenio de Lima.

### SECRETARÍA PERMANENTE

Órgano ejecutor de la Organización a cargo de la implementación de la política fijada por la Reunión de Ministros y el cumplimiento de sus mandatos. Opera bajo la dirección del Secretario Ejecutivo y cuenta con el personal técnico y administrativo necesario para el ejercicio de las funciones establecidas en el Convenio de Lima.

### REUNIÓN DE MINISTROS

El 14 de noviembre de 2019 se realizó la XLIX Reunión de Ministros de OLADE en la ciudad de Lima, Perú. La reunión contó con la presencia de 21 países (Argentina, Belice, Brasil, Colombia, Costa Rica, Cuba, Chile, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Honduras, Nicaragua, Panamá, Paraguay, Perú, República Dominicana, Surinam, Trinidad y Tobago y Uruguay.), y Observadores invitados.

Se conformó la mesa de autoridades de la XLIX Reunión de Ministros, de acuerdo a lo establecido en el Reglamento General de OLADE. República Dominicana asumió la Presidencia, representada por el Ministro de Energía y Minas, Dr. Antonio Isa Conde; la Vicepresidencia le correspondió a Trinidad y Tobago, representada por Timmy Baksh, Director de la División de Investigación y Planificación Energética del Ministerio de Energía e Industrias Energéticas.

Durante la Reunión de Ministros se desarrolló el Diálogo Ministerial que fue moderado por el Presidente de la Reunión de Ministros de OLADE y contó con comentarios del Jefe de la División de Energía del BID. El diálogo se



### JUNTA DE EXPERTOS

Órgano asesor de la Organización que actúa como comisión preparatoria de la Reunión de Ministros. Está integrado por delegados designados por los Estados Miembros encargados de asesorar sobre las actividades de la Secretaría Permanente, realizar estudios y ejecutar las actividades que le encomienda la Reunión de Ministros.

enfocó en el tema de la innovación, intercambio de conocimiento e investigación y desarrollo de tecnología.

### Elección Secretario Ejecutivo de OLADE

Durante la XLIX Reunión de Ministros de OLADE se llevó a cabo la elección del Secretario Ejecutivo de OLADE para el periodo 2020 – 2022. En atención a la correspondiente convocatoria circulada por la Secretaría Permanente de OLADE en mayo del año 2019, se recibieron las candidaturas de la República de Guatemala y de la República Oriental del Uruguay, aspirante a la reelección del Secretario Ejecutivo en funciones. Ambos candidatos, presentaron su propuesta de Plan Trienal de Trabajo.

La votación procedió a manera de votos en sobre cerrado y una vez verificada la existencia de los 18 votos habilitados se obtuvo el resultado con dos (2) votos a favor del candidato presentado por la República de Guatemala y dieciséis (16) votos a favor del candidato presentado por la República Oriental del Uruguay. El candidato de Uruguay, Alfonso Blanco (Secretario Ejecutivo de OLADE 2017 – 2019) obtuvo un número de votos favorables superior a los dos tercios (2/3) de los países presentes con derecho a voto, valor



correspondiente al mínimo reglamentario exigible, por lo que no fue necesaria una segunda instancia de votación prevista en el Reglamento General de OLAD para los casos en los que ninguno de los candidatos obtiene 2/3 de votos favorables en la fase inicial de la votación; por lo que se lo declaró como el candidato elegido para ocupar el cargo de Secretario Ejecutivo de OLAD para el periodo 2020 – 2022.

## Decisiones Ministeriales

En la última Reunión de Ministros de OLAD se aprobaron 4 Decisiones Ministeriales. Las principales Decisiones Ministeriales fueron relativas a: el Presupuesto de OLAD 2020; dar inicio a la Armonización Metodológica de Balances de Energía con los estándares de las Naciones Unidas (metodología IRES); y, Acceso Universal a la Energía.

## Declaración de Lima



**DECLARACIÓN DE LIMA**  
XIX REUNIÓN DE MINISTROS DE ENERGÍA  
DE LA ORGANIZACIÓN LATINOAMERICANA DE ENERGÍA  
Lima, 14 de noviembre de 2019

Los Ministros de Energía de los países de América Latina y el Caribe que conforman OLAD, reunidos en la ciudad de Lima, Perú, el 14 de noviembre de 2019.

### CONSIDERANDO

1. La plena vigencia del Convenio de Lima, tratado constitutivo de la Organización Latinoamericana de Energía, es el fundamento esencial para que OLAD desarrolle sus funciones y sea eficaz en la ejecución, mediante el apoyo complementario a sus Países Miembros que acciones gubernamentales y no gubernamentales enfocadas a promover el uso de nuevas tecnologías de generación y consumo energético en América Latina y el Caribe.
2. El actual escenario energético de América Latina y el Caribe, marcado por un proceso de transformación que demanda una mayor regulación, estándares y subsidios para promover, mediante la eficiencia y la complementación, el aprovechamiento de nuevas tecnologías y desarrollo de sistemas energéticos innovadores.
3. El desarrollo sostenible de América Latina y el Caribe en el ámbito de las energías renovables y en el acceso a servicios energéticos, con base en un modelo de desarrollo sostenible y en el espíritu del Tratado Constitutivo de OLAD, requiere de un enfoque integral que permita maximizar el uso de recursos naturales, optimizar energías e incorporar mayor innovación tecnológica vinculada a la mejora del bienestar de los habitantes en América Latina y el Caribe.
4. Las acciones necesarias para la consecución de los fines de la Organización de acuerdo al Tratado Constitutivo de OLAD, requieren de un enfoque integral que permita maximizar el uso de recursos naturales, optimizar energías e incorporar mayor innovación tecnológica vinculada a la mejora del bienestar de los habitantes en América Latina y el Caribe.
5. Las acciones necesarias para el aprovechamiento de recursos energéticos renovables, así como para el desarrollo de sistemas energéticos innovadores, requieren de un enfoque integral que permita maximizar el uso de recursos naturales, optimizar energías e incorporar mayor innovación tecnológica vinculada a la mejora del bienestar de los habitantes en América Latina y el Caribe.
6. La necesidad de entender el rol de OLAD a todos los niveles de América Latina y el Caribe, requiere de un enfoque integral que permita maximizar el uso de recursos naturales, optimizar energías e incorporar mayor innovación tecnológica vinculada a la mejora del bienestar de los habitantes en América Latina y el Caribe.

Se aprobó la Declaración de Lima que, entre otros, declara *“...Destacar la actualidad de los principios rectores del tratado constitutivo de OLAD, así como la necesidad de su adaptación a los nuevos tiempos mediante la definición de prioridades de alcance regional que permitan actualizar la*

*agenda institucional; Reafirmar la importancia de OLAD como espacio idóneo para el mantenimiento de un diálogo político sectorial permanente y de alto nivel, y como plataforma eficaz para impulsar a la región al logro del desarrollo energético de América Latina y el Caribe, mediante la coordinación e intercambio de información a nivel de bloque regional para la interacción y colaboración en el tratamiento de temas de alcance global; y, Reafirmar el papel de OLAD como el mecanismo intergubernamental latinoamericano y caribeño destinado a coordinar e impulsar el desarrollo de la región en materia energética, reiterando la voluntad de los Países Miembros para realizar las acciones necesarias destinadas a garantizar el buen funcionamiento del Organismo...”*

Además, aborda temas sobre: la integración energética, la complementariedad, el reconocimiento de las transiciones energéticas como elemento esencial de las

estrategias de desarrollo, dar prioridad al acceso universal a la energía, el aprovechamiento de las fuentes de energía renovable, la innovación, eficiencia energética, entre otros.

## L Reunión de Ministros de OLAD

La L Reunión de Ministros de OLAD se celebrará el 19 de noviembre de 2020, y, motivo de la situación actual generada por la pandemia del COVID-19, por esta ocasión se desarrollará en modalidad virtual. La Presidencia de la Reunión de Ministros la asume el Ministerio de Energía e Industrias Energéticas de Trinidad y Tobago, representado por el Ministro de Energía e Industrias Energéticas, Hon. Franklin Khan. La Vicepresidencia corresponde al Ministro de Industria, Energía y Minería de Uruguay, Omar Paganini.

## JUNTA DE EXPERTOS

La LIII Junta de Expertos se realizó en la ciudad de Lima, Perú el 12 y 13 de noviembre de 2019. La Presidencia de la Junta de Expertos estuvo a cargo de República Dominicana y la Vicepresidencia le correspondió a Trinidad y Tobago. En esa misma instancia la Secretaría Ejecutiva presentó a consideración 4 propuestas para Decisión Ministerial y la propuesta para la Declaración de Lima a ser discutidas en la XLIX Reunión de Ministros de OLAD.

La LIV Junta de Expertos sesionará entre los días 16, 17 y 18 de noviembre de 2020 en modalidad virtual, como comisión preparatoria de la ministerial.

## COMITÉ DE APOYO ADMINISTRATIVO

El 13 de mayo de 2020 se desarrolló, en modalidad virtual, la III Sesión Extraordinaria del Comité de Apoyo Administrativo. El comité fue convocado de manera extraordinaria por motivo de la situación de crisis sanitaria producto de la pandemia del COVID-19. Los objetivos de esta sesión eran: presentar los estados financieros de OLAD; tomar decisiones respecto a la Auditoría de los Estados Financieros de 2019, que motivo de la pandemia y restricciones de movilización no podía realizar la misión a Ecuador, y que se la pueda desarrollar de manera remota; presentar el trabajo realizado por OLAD durante la pandemia; presentar una moción para que el Comité brinde su respaldo para que la Presidencia de la Reunión de Ministros eleve una nota de consulta a las autoridades ministeriales de los Estados Miembros

para que habilite la realización de las sesiones de los órganos de gobernanza de OLADE en modalidad virtual; solicitar la reactivación del Comité de Apoyo a la Sostenibilidad Financiera de OLADE para trabajar en el diseño de un fondo de contingencia; y, consultar acerca del estado de tramitación de pagos de contribuciones a OLADE a cargo de los Países Miembros.

Se realizó la IV Sesión Ordinaria del Comité de Apoyo Administrativo el 11 de noviembre de 2020, en modalidad virtual. Este comité tiene el objetivo de analizar y recomendar a la LIV Junta de Expertos, para la aprobación por parte de la L Reunión de Ministros: el Presupuesto anual de la Organización y las contribuciones de los Países Miembros; el balance general, los estados financieros y los informes de auditoría externa; y, la selección de la auditoría externa de la Organización. Además, el mismo debe conocer las recomendaciones de índole administrativa y financiera del Secretario Ejecutivo, presentar en la Junta de Expertos el informe anual de sus actividades y conocer la ejecución del presupuesto anual.

### Comité de Apoyo a la Sostenibilidad Financiera de OLADE

El 01 de julio de 2020, se realizó la III Sesión del Comité Ad Hoc para el Apoyo a la Sostenibilidad Financiera de OLADE. El principal objetivo para convocar la reunión de este comité era analizar la posibilidad de crear un Fondo para la Estabilización de los Ingresos Presupuestarios de OLADE cuyo propósito sea cubrir el déficit presupuestario que se pudiera ocasionar como efecto de la pandemia

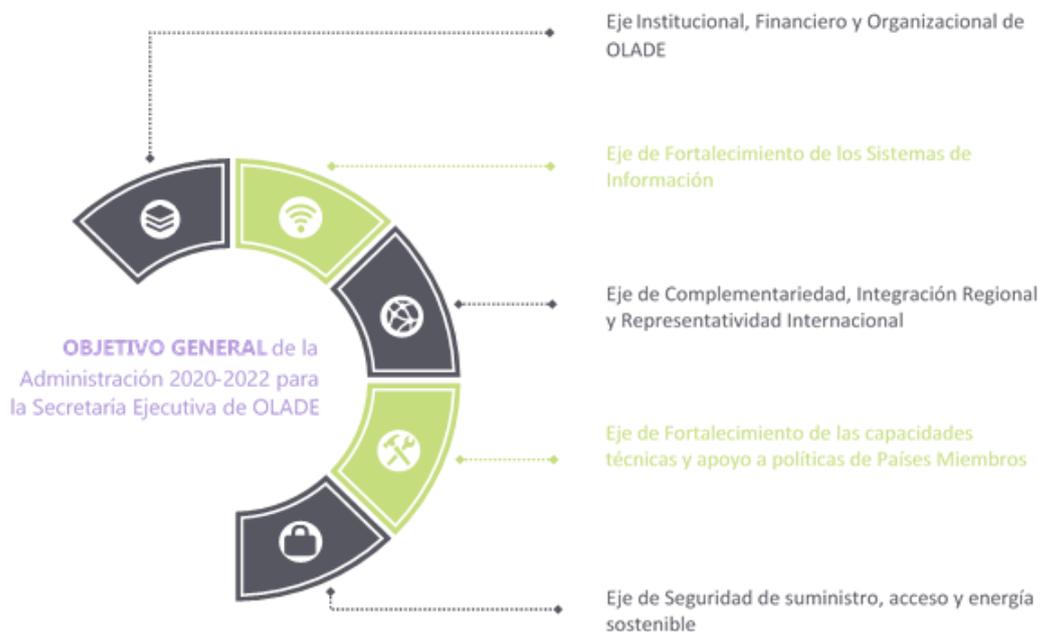
global y su impacto directo en las economías de los países de la región. Asimismo, disponer de un instrumento que opere en reducir el riesgo financiero del organismo ocasionado por adeudos de las contribuciones anuales y estacionalidad en el cobro de las contribuciones.

### SECRETARÍA PERMANENTE

La Secretaría Permanente ha operado durante el año 2020 según el estricto cumplimiento de la estructura funcional aprobada en el Reglamento General de OLADE, vigente desde diciembre de 2017. Durante el 2020, por la situación extraordinaria que el mundo atravesó producto de la pandemia del COVID-19, desde marzo el talento humano que conforma la Secretaría Permanente de OLADE tuvo que trabajar de manera remota, reintegrándose a una modalidad de trabajo semipresencial desde septiembre. Sin embargo, se ha llevado a cabo todo el trabajo exigido para el organismo y el trabajo en beneficio de los Países Miembros no se ha visto afectado.

En este año atípico, y como se detallará en las siguientes secciones, las plataformas tecnológicas utilizadas por la Organización han sido herramientas que han permitido el trabajo remoto continuo y la presencia de OLADE en diversas instancias internacionales del sector.

Para este nuevo periodo 2020 – 2022, los ejes estratégicos sobre los cuales se desarrollarán las actividades son los siguientes:





## AUTORIDADES NACIONALES

### Presidencia de la Reunión de Ministros:

República Dominicana: Antonio Almonte Reynoso. Ministro de Energía y Minas

### Vicepresidencia de la Reunión de Ministros:

Trinidad y Tobago: Franklin Khan. Ministro de Energía e Industrias Energéticas

### Ministros de Estado

#### Países Miembros

**Argentina:** Darío Martínez. *Secretario de Energía*

**Barbados:** Kerri Symmonds, *Minister of Energy, Small Business and Entrepreneurship*

**Belice:** Frank Mena. *Minister of Public Service, Energy and Public Utilities*

**Bolivia:** Víctor Hugo Zamora Castedo. *Ministro de Hidrocarburos*

**Brasil:** Bento Albuquerque. *Ministro de Minas e Energia*

**Chile:** Juan Carlos Jobet. *Ministro de Energía*

**Colombia:** Diego Mesa Puyo. *Ministro de Minas y Energía*

**Costa Rica:** Andrea Meza Murillo. *Ministra de Ambiente y Energía*

**Cuba:** Rodrigo Malmierca Díaz. *Ministro de Comercio Exterior y la Inversión Extranjera*

**Ecuador:** René Ortiz Durán. *Ministro de Energía y Recursos Naturales No Renovables*

**El Salvador:** Manuel Ernesto Aguilar Flores. *Superintendente General de Electricidad y Telecomunicaciones*

**Grenada:** Gregory Bowen. *Minister of Infrastructure Development, Public Utilities, Energy, Transport and Implementation*

**Guatemala:** Alberto Pimentel Mata. *Ministro de Energía y Minas*

**Guyana:** Brigadier Mark Phillips. *Prime Minister*

**Haití:** Nader Joiseus. *Minister of Public Works, Transport and Communication*

**Honduras:** Roberto Ordóñez. *Secretario de Estado en el Despacho de Energía*

**Jamaica:** Daryl Vaz. *Minister of Science, Energy and Technology*

**México:** Rocío Nahle García. *Secretaria de Energía*

**Nicaragua:** Salvador Mansell Castrillo. *Ministro de Energía y Minas*

**Panamá:** Jorge Rivera Staff. *Secretario Nacional de Energía*

**Paraguay:** Arnoldo Wiens Durksen. *Ministro de Obras Públicas y Comunicaciones*

**Perú:** Luis Miguel Incháustegui Zevallos. *Ministro de Energía y Minas*

**Suriname:** David Abiamfo. *Minister of Natural Resources*

**Uruguay:** Omar Paganini. *Ministro de Industria, Energía y Minería*

**Venezuela:** Tareck El Aissami. *Ministro del Poder Popular de Petróleo*

#### País Participante / Observador Permanente

**Argelia:** Abdelmadjid Attar. *Ministre de l'Energie*

## COORDINADORES NACIONALES

### Países Miembros

**Argentina:** Guillermo Koutoudjian. *Coordinador de Cooperación Internacional para la Energía, Secretaría Energía – Ministerio de Economía*

**Barbados:** Francine Blackman. *Permanent Secretary, Ministry of Energy and Water Resources*

**Belice:** Ryan Cobb. *Ag. Director of Energy, Ministry of Public Service, Energy and Public Utilities*

**Bolivia:** Amado Alfredo Montes Barzón. *Viceministro de Planificación y Desarrollo Hidrocarburífero*

**Brasil:** André Luiz Rodrigues Osório. *Director Departamento de Información y Estudios Energéticos, Ministerio de Minas y Energía*

**Chile:** María Cristina Silva. *Coordinadora de Asuntos Multilaterales, Ministerio de Energía*

**Colombia:** Alejandra Bernal Guzmán. *Coordinadora del Grupo de Asuntos Internacionales. Ministerio de Minas y Energía*

**Costa Rica:** Laura Lizano. *Directora, Secretaría de Planificación del Subsector Energía*

**Cuba:** José Chaple. *Director de América Latina y el Caribe, Ministerio de Comercio Exterior y la Inversión Extranjera*

**Ecuador:** Por asignarse

**El Salvador:** Alonso Valdemar Saravia. *Superintendencia General de Electricidad y Telecomunicaciones*

**Grenada:** Ann Isaac. *Permanent Secretary, Ministry of Infrastructure Development, Public Utilities, Energy, Transport and Implementation*

**Guatemala:** Manuel Eduardo Arita Sagastume. *Viceministro de del Área Energética – Ministerio de Energía y Minas*

**Guyana:** Mahender Sharma. *Chief Executive Officer, Guyana Energy Agency*

**Haití:** Claude Prepetit. *Director General, Bureau of Energy and Mines*

**Honduras:** Evy Gómez. *Directora de Cooperación, Movilización de Recursos y Relaciones Internacionales, Secretaría de Energía*

**Jamaica:** Carol Palmer. *Permanent Secretary, Ministry of Science, Energy and Technology*

**México:** Velvet Rosemberg. *Directora General de Asuntos Internacionales, Secretaría de Energía*

**Nicaragua:** Salvador Mansell Castrillo. *Ministro de Energía y Minas y Coordinador Nacional de OLADE*

**Panamá:** Guadalupe Gonzáles. *Directora de Electricidad, Secretaría Nacional de Energía*

**Paraguay:** Carlos Zaldivar Villalba. *Viceministro de Minas y Energía*

**Perú:** José Miguel Oporto Vargas. *Director General de Electricidad, Ministerio de Energía y Minas*

**República Dominicana:** Gustavo Mejía-Ricart. *Director de Relaciones Internacionales, Ministerio de Energía y Minas*

**Suriname:** Sifra Thijm-Fraser. *Policy Officer, Ministry of Natural Resources*

**Trinidad y Tobago:** Penelope Bradshaw-Niles. *Permanent Secretary (Ag.), Ministry of Energy and Energy Industries*

**Uruguay:** Fitzgerald Cantero. *Director Nacional de Energía, Ministerio de Industria, Energía y Minería*

**Venezuela:** Joelmi F. Pérez. *Coordinador alterno OLADE, Oficina de Integración y Asuntos Internacionales, Ministerio del Poder Popular del Petróleo*

### País Participante / Observador Permanente

**Argelia:** Smail Moussi. *Directeur de Cooperation Externe, Ministère de l'Énergie*

## Resultados 2020

El objetivo principal a ser logrado en el período 2020-2022 es continuar el profundo proceso de consolidación de OLADe como el principal organismo técnico de referencia de Latinoamérica y el Caribe en temas vinculados a la energía que trabaja en el apoyo y la asistencia técnica de sus Países Miembros para asegurar el suministro y abastecimiento confiable, seguro, sostenible y en condiciones económicamente convenientes de la energía incentivando, apoyando y coordinando los procesos orientados a la complementariedad e integración energética regional.

Para cumplir este objetivo general se definieron 5 ejes de acción:

- Institucional, financiero y organizacional
- Fortalecimiento de los sistemas de información
- Complementariedad, integración regional y representatividad internacional
- Fortalecimiento de las capacidades técnicas y apoyo a políticas de Países Miembros
- Seguridad del suministro, acceso y energía sostenible

Con los objetivos y líneas de acción expresadas, se presenta el avance de actividades y los principales resultados conseguidos a lo largo del primer año de gestión.

Eje	Eje	Eje	Eje	Eje
Institucional, Financiero y Organizacional	Sistemas de Información	Integración y Representatividad	Capacidades Técnicas y Políticas	Seguridad, Acceso y Energía Sostenible
<p>+ Recuperación de 461.554,36 dólares de deuda acumulada - Tres países recuperaron, con acuerdos o acciones puntuales, su condición de deuda -</p> <p>+ Nueva imagen de la web de OLADe</p> <p>+ Diversificación de fuentes y nuevos proyectos - 13 instancias de cofinanciamiento por un total 2.362.262,35 dólares totales</p>	<p>+ 3.237 Usuarios registrados del SieLAC</p> <p>+ 12 Sistemas de Información Nacional funcionando</p> <p>+ Panorama Energético de LAC 2020</p> <p>+ Barómetro de la Energía y Estudio de Precios de la Energía</p>	<p>+ 5 Convenios Marco para la Cooperación Inter-institucional</p> <p>+ 8 Convenios Específicos de Cofinanciamiento</p> <p>+ OLADe coordina con el BID la iniciativa RELAC</p> <p>+ Representación Regional en más de 20 instancias virtuales</p>	<p>+ 4 Planes de Estudios con educación modular y 13 webinars coyunturales</p> <p>+ Curso Presencial de "Elaboración y Evaluación de Políticas Públicas del Sector Eléctrico del Ecuador"</p> <p>+ 12 publicaciones de OLADe incluidas 2 EnerLAC</p> <p>+ EnerLAC es una revista indexada</p>	<p>+ 3 proyectos nuevos iniciados en el año</p> <p>+ 5 Proyectos con actividades en Ejecución</p> <p>+ 3 Estudios relacionados a temas de energía sostenible</p>

OLADe en 2020 ha logrado la concreción de importantes hitos en la mayoría de las áreas que se encuentran incluidas en el Plan Estratégico para el período 2020-2022. Avances que se resumen en la infografía previa y que se detallarán en su contenido a lo largo de la presente Memoria Anual 2020.

# INSTITUCIONAL, FINANCIERO Y ORGANIZACIONAL



ORGANIZACIÓN LATINOAMERICANA DE ENERGÍA | LATIN AMERICAN ENERGY ORGANIZATION | ORGANIZAÇÃO LATINO-AMERICANA DE ENERGIA | ORGANISATION LATINO-AMERICAINE D'ENERGIE



MEMORIA  
ANUAL

2020



## Resumen Financiero 2020

### ESTADO DE SITUACION FINANCIERA DE OLADE (CONSOLIDADO)

	AÑO 2019 (USD)		Proyectado AL 31 DE DICIEMBRE 2020 (USD)	
	OLADE	TOTAL OLADE Y PROYECTOS	OLADE	TOTAL OLADE Y PROYECTOS
<b>ACTIVOS</b>				
Caja Bancos	122.982,56	1.019.764,15	15.200,33	1.490.507,70
Inversiones	132.403,37	132.403,37		
Cuentas por cobrar	13.196,10	16.055,96		10.950,59
Activo fijo neto	145.523,76	145.523,76	137.706,32	158.593,02
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>414.105,79</b>	<b>1.313.747,24</b>	<b>152.906,65</b>	<b>1.660.051,31</b>
Cuentas de orden deudoras (1)	1.580.598,97	1.580.598,97	1.144.898,22	1.144.898,22
<b>TOTAL ACTIVOS + CTA. ORDEN</b>	<b>1.994.704,76</b>	<b>2.894.346,21</b>	<b>1.297.804,86</b>	<b>2.804.949,53</b>
<b>PASIVOS</b>				
Aportes y descuentos por pagar	44.441,34	44.441,34		
Provisiones recursos humanos	353.769,64	353.769,64	412.338,35	412.338,35
Fondo especial países (2)	59.361,27	59.361,27	59.361,27	59.361,27
Otras cuentas por pagar	6.206,42	91.384,52	7.000,00	7.049,73
Anticipo países				
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>463.778,67</b>	<b>548.956,77</b>	<b>478.699,62</b>	<b>478.749,35</b>
<b>PATRIMONIO</b>				
Saldo años anteriores	-844.654,58	-425.254,02	-824.541,81	-5.399,33
Patrimonio restringido (3)	774.868,93	774.868,93	795.297,73	795.297,73
<b>RESULTADO DEL PERIODO</b>	<b>20.112,77</b>	<b>415.175,56</b>	<b>-135.709,63</b>	<b>555.680,94</b>
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>-49.672,88</b>	<b>764.790,47</b>	<b>-318.807,75</b>	<b>1.129.843,17</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>414.105,79</b>	<b>1.313.747,24</b>	<b>159.891,87</b>	<b>1.608.592,52</b>
Cuentas de orden acreedoras (1)	1.580.598,97	1.580.598,97	1.144.898,22	1.144.898,22
<b>TOTAL PASIVOS Y PATRIM + ORDEN</b>	<b>1.994.704,76</b>	<b>2.894.346,21</b>	<b>1.304.790,09</b>	<b>2.753.490,74</b>

(1) Esta conformado por los valores al 31 de diciembre del 2020 de los saldos adeudados por los Países miembros.

(2) Fondo disponible de los países que se acogieron al mecanismo de descuento.

(3) Activos fijos de los Proyectos terminados.

### ESTADO DE RESULTADOS DE OLADE 2020

DETALLE	AÑO 2019		AÑO 2020			
			REAL AL 31 DE OCTUBRE DE 2020		PROYECTADA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020	
	OLADE	TOTAL OLADE Y PROYECTOS	OLADE	TOTAL OLADE Y PROYECTOS	OLADE	TOTAL OLADE Y PROYECTOS
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>1.735.696,81</b>	<b>3.679.786,12</b>	<b>981.080,05</b>	<b>3.195.245,08</b>	<b>1.422.456,40</b>	<b>3.784.718,75</b>
Contribuciones del año	961.969,77	961.969,77	635.431,29	635.431,29	791.597,27	791.597,27
Contribuciones años anteriores	617.436,59	617.436,59	229.541,38	229.541,38	461.554,36	461.554,36
Otros ingresos	142.512,34	142.512,34	26.875,54	26.875,54	32.847,89	32.847,89
Organismos Multilaterales				1.806.312,50		1.954.409,82
Eventos					25.000,00	25.000,00
Recuperación costos fijos	13.778,11	13.778,11	89.231,84	89.231,84	111.456,88	111.456,88
Programas de Cooperación		1.944.089,31		407.852,53		407.852,53
<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>1.715.584,04</b>	<b>3.195.234,18</b>	<b>1.249.866,54</b>	<b>2.710.988,27</b>	<b>1.558.166,04</b>	<b>3.229.037,81</b>
Recursos Humanos	1.429.618,20	1.429.618,20	1.141.292,39	1.141.292,39	1.381.389,45	1.381.389,45
Instalación y Repatriación	2.312,20	2.312,20	7.671,16	7.671,16	8.523,51	8.523,51
Misiones Oficiales	43.925,06		7.849,32	7.849,32	12.210,05	12.210,05
Comunicaciones	4.800,32		994,05	994,05	5.000,00	5.000,00
Suscripción y Publicaciones	152,00				5.000,00	5.000,00
Servicios Básicos	20.499,00		14.148,25	14.148,25	23.985,89	23.985,89
Suministros	1.987,55	1.987,55	749,02	749,02	4.947,71	4.947,71
Mantenimiento	90.392,56	90.392,56	17.385,73	84.670,00	23.032,59	23.032,59
Seguridad	3.094,00	3.094,00	2.828,00	2.828,00	4.306,67	4.306,67
Reuniones	14.730,28	14.730,28			25.000,00	25.000,00
Auditoría	14.336,00	14.336,00	8.000,00	8.000,00	8.000,00	8.000,00
Representación Institucional	3.372,45	3.372,45	2.000,00	2.000,00	5.000,00	5.000,00
Capacitación Interna	198,00	198,00				
Bienes de Capital (activos)			29.022,82	29.022,82	30.000,00	30.000,00
Sistema de Gestión de Calidad						
Proyectos de Cooperación	70.995,11	1.620.021,63	1.499,08	1.395.336,54	1.998,77	1.672.870,55
Otros	15.171,31	15.171,31	16.426,72	16.426,72	19.771,39	19.771,39
<b>Resultado del Período *</b>	<b>20.112,77</b>	<b>484.551,94</b>	<b>-268.786,49</b>	<b>484.256,81</b>	<b>-135.709,63</b>	<b>555.680,94</b>

\* En el resultado no se incluyen cifras de depreciación

## Institucional, Financiero y Organizacional

El objetivo de este eje estratégico es profundizar el proceso de mejora continua a nivel de la estructura funcional y financiamiento de OLADE que ha permitido una operación financieramente sostenible y cumplir con los deberes y obligaciones principales fijadas para el Organismo y continuar el proceso de profesionalización, perfeccionamiento técnico y alta especialización del Organismo a partir de una organización moderna, dinámica y flexible generada a partir del fortalecimiento de los cuadros técnicos.

### RESULTADOS DEL PERÍODO

En 2020 el resultado del ejercicio fiscal proyectado al 31 de diciembre tendría un balance negativo de no producirse el pago de las contribuciones y deudas acumuladas, esto a pesar del éxito en las gestiones realizadas para la recuperación de un valor importante de costos fijos de proyectos (111.456,88 dólares) y la significativa recuperación de un total de 461.554,36 dólares correspondientes a adeudos de años anteriores. Sin embargo, como se presentará a continuación, algunos Países Miembros no realizaron el pago anual, por lo que OLADE recibió un total de 791.597,27 dólares por concepto de contribuciones.

De confirmarse el resultado negativo del ejercicio 2020, la continuidad de las operaciones del organismo en 2021 se ven fuertemente comprometidas.

Las contribuciones de los Países Miembros a OLADE se agrupan en tres categorías: principales contribuyentes, contribuyentes intermedios y contribuyentes menores. Al 31 de octubre de 2020 aún no se ha producido el pago de tres cuotas correspondientes al año en curso de países que son principales contribuyentes. Estas cuotas, de los países principales contribuyentes que no han efectivizado el pago de la contribución correspondiente al año 2020, representan el 43,14% del total de ingresos por concepto de contribuciones de Países Miembros a OLADE, ilustrando la difícil situación que atravesó el Organismo este 2020.

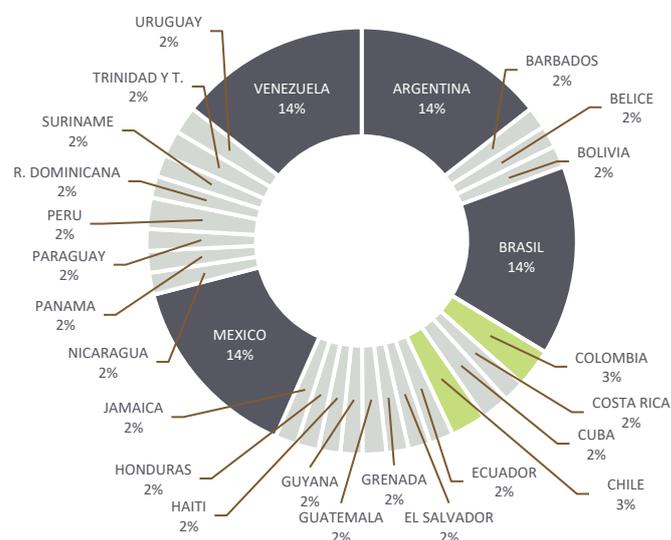
### Contribuciones de los países

Como se ha presentado para años anteriores, el esquema de distribución de cuotas a OLADE es desequilibrado en

cuanto a la participación por país y no ha sido modificado con el paso de los años.

Como se observa a continuación, cuatro (4) países, aportan más del cincuenta y siete por ciento (57,52 %) de los ingresos por cuotas. Este modelo de contribuciones todavía concentra el riesgo para la operatividad del organismo en apenas el quince por ciento (15%) de la totalidad de sus miembros.

### Concentración de las Contribuciones



### Mecanismo de Indexación por Inflación

En la XLVIII Reunión de Ministros, que tuvo lugar el 13 de diciembre de 2018 en Montevideo, Uruguay, mediante Decisión Ministerial No. XLVIII/D/540 se aprobó el mecanismo de indexación elaborado y propuesto por la Secretaría Permanente. Dicho mecanismo establece la fórmula de cálculo que toma en cuenta una combinación del Índice de Precios al Consumidor (IPC) del Instituto Nacional de Estadísticas y Censos del Ecuador y el Índice de Precios al Productos (PPI) de Estados Unidos. Este mecanismo de indexación por efectos inflacionarios, de implementación periódica, entró en vigencia a partir del 1 de enero de 2020.

En la siguiente tabla se muestra las contribuciones anuales de los Países Miembros, tanto las anteriores como las actuales que han sido ajustadas por el mecanismo de indexación. También se incluye el incremental producto de dicho mecanismo.

### Cuotas de Países Miembros anteriores y para el periodo 2020 – 2022

PAÍS	CUOTAS ANTERIORES (USD)	CUOTAS PERIODO 2020-2022 (USD)	INCREMENTO
ARGENTINA	232.012,98	242.869,09	10.856,11
BARBADOS	26.695,81	27.944,93	1.249,12
BELICE	26.695,81	27.944,93	1.249,12
BOLIVIA	26.695,81	27.944,93	1.249,12
BRASIL	232.012,98	242.869,09	10.856,11
COLOMBIA	47.114,86	49.319,41	2.204,55
COSTA RICA	26.695,81	27.944,93	1.249,12
CUBA	33.896,00	35.482,03	1.586,03
CHILE	42.576,93	44.569,15	1.992,22
ECUADOR	28.965,31	30.320,62	1.355,31
EL SALVADOR	26.695,81	27.944,93	1.249,12
GRENADA	26.695,81	27.944,93	1.249,12
GUATEMALA	28.965,31	30.320,62	1.355,31
GUYANA	26.695,81	27.944,93	1.249,12
HAITI	26.695,81	27.944,93	1.249,12
HONDURAS	26.695,81	27.944,93	1.249,12
JAMAICA	26.695,81	27.944,93	1.249,12
MEXICO	232.012,98	242.869,09	10.856,11
NICARAGUA	26.695,81	27.944,93	1.249,12
PANAMA	26.695,81	27.944,93	1.249,12
PARAGUAY	26.695,81	27.944,93	1.249,12
PERU	38.040,08	39.820,01	1.779,93
REP. DOMINICANA	26.695,81	27.944,93	1.249,12
SURINAME	26.695,81	27.944,93	1.249,12
TRINIDAD Y T.	31.800,84	33.288,83	1.487,99
URUGUAY	33.502,16	35.069,76	1.567,60
VENEZUELA	232.012,98	242.869,09	10.856,11
<b>TOTAL</b>	<b>1.613.350,56</b>	<b>1.688.840,79</b>	<b>75.490,23</b>

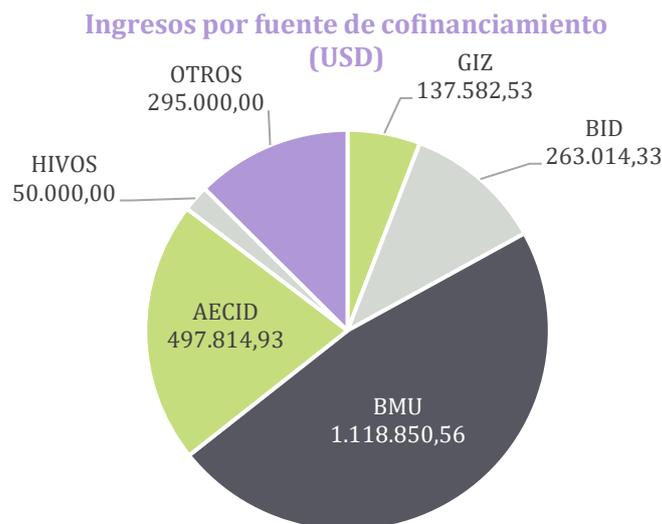
A partir de este 2020, y para el periodo 2020 – 2022, las cuotas de los Países Miembros suman un total anual de 1.688.840,79 dólares, lo que representa un ajuste positivo del 4,68% en relación al total anual de la anterior administración.

El período de aplicación de la indexación será trienal. Para cada nueva administración se deberá aplicar la fórmula de indexación a las contribuciones de los Países Miembros, lo cual es un importante logro para la sostenibilidad financiera del Organismo.

#### Cofinanciamiento

Los ingresos por cofinanciamiento se distribuyeron en 5 cooperantes principales – Federal Ministry for the Environment, Nature Conservation and Nuclear Safety

(BMU, por sus siglas en alemán), Banco Interamericano de Desarrollo (BID), HIVOS, Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH, Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID) y otros como la Austrian Development Agency (ADA) y el Banco Mundial – y sumaron un total de 2.362.262,35 dólares en el año.

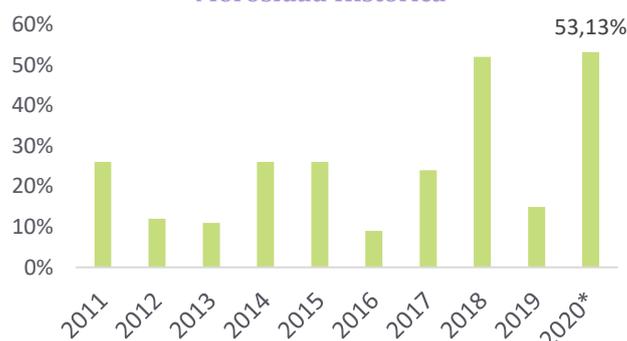


#### Deudas y Morosidad

Las deudas por contribuciones de países comprometidas para el año 2020, hasta el 31 de octubre de 2020, suman un total de 1.053.409,47 dólares. Sin embargo, se proyecta que hasta el cierre del ejercicio 2020, se realice el pago de contribuciones adicionales por lo que la deuda proyectada para el cierre del 2020 es de 897.243,52 dólares, lo cual representaría una morosidad anual del 53,13%.

A esto, se suman los adeudos de ejercicios anteriores que hasta el cierre del año 2019 acumulan un total de 1.119.044,61 dólares.

#### Morosidad Histórica



\* Datos de deuda proyectados a 31 de diciembre de 2020

### Países Miembros con deuda acumulada – Proyectado a 31 de diciembre de 2020

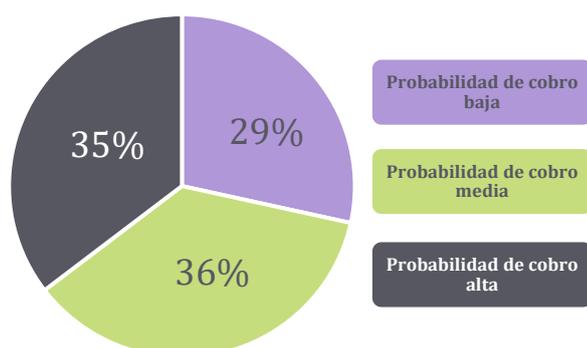
PAÍSES CON DEUDA	SALDO ACUMULADO A 2019	PROYEC. 2020	DEUDA TOTAL
ARGENTINA		242.869,09	242.869,09
BRASIL		242.869,09	242.869,09
COLOMBIA	4.380,16	49.319,41	53.699,57
CUBA	33.456,73	35.482,03	68.938,76
GRENADA	52.295,19	27.944,93	80.240,12
GUYANA	24.485,04		24.485,04
HAITI	106.783,24	27.944,93	134.728,17
PARAGUAY	337,27		337,27
R. DOMINICANA	22.292,35		22.292,35
SURINAME	410.988,67	27.944,93	438.933,60
VENEZUELA	464.025,96	242.869,09	706.895,05
<b>TOTAL</b>	<b>1.119.044,61</b>	<b>897.243,51</b>	<b>2.016.288,12</b>

Nota: Cifras en dólares estadounidenses.

Como en años anteriores, en 2020 también se realizó un análisis sobre la probabilidad de cobro de las deudas y sobre la evolución de la morosidad histórica.

De este análisis se observa que, del total adeudado, el 29% tiene una probabilidad de cobro baja, mientras que el 36% tiene una probabilidad de cobro media. Se ha identificado como probabilidad de cobro baja a lo adeudado por países que han acumulado un monto importante a través de un período superior a cinco años. Estos últimos años, Grenada y Guyana, han cumplido con planes de pago de deuda por lo que los montos aún restantes se han identificado con una probabilidad de cobro alta.

### Análisis de la probabilidad de cobro de las deudas



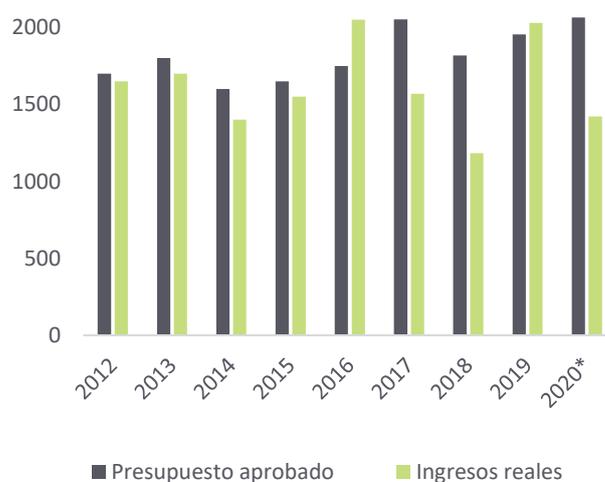
Las deudas por concepto de contribuciones de los Países Miembros para este 2020, con fecha proyectada a 31 de diciembre, representan un 53,13%. El impacto de las deudas sobre los ingresos del organismo y la estacionalidad de los ingresos ha puesto en riesgo la continuidad de operaciones durante el último trimestre del año 2020.

Las cifras presentadas corresponden al 31 de octubre de 2020 y proyectadas al 31 de diciembre de 2020, que es el cierre del año fiscal.

### Presupuesto de ingresos e ingresos reales

La situación extraordinaria vivida durante este 2020 ralentizó las gestiones de recuperación de adeudos realizadas por la Secretaría Permanente y también el pago de las contribuciones de algunos de los Países Miembros. Por este motivo, este año existió una divergencia del 31,1% entre los ingresos reales y lo presupuestado. Es decir, los ingresos fueron 31,1% inferiores a lo que inicialmente se presupuestó. Esta situación, prevista por OLADE desde inicios de la pandemia, fue el principal argumento para la reactivación del Comité de Apoyo a la Sostenibilidad Financiera de OLADE, cuyo objetivo es analizar opciones para asegurar la continuidad operativa del organismo.

### Presupuesto vs Ingresos Reales (en miles de dólares)



\* Datos proyectados a 31 de diciembre de 2020

## Análisis presupuestario – Gastos

GASTOS	PRESUPUESTO AÑO 2020	PROYECCIÓN 31 DIC 2020	% EJECUCIÓN PROYECTADA AL 31 DIC 2020
Recursos Humanos	1.540.527,22	1.381.389,45	89,67%
Instalación y Repatriación	126.000,00	8.523,51	6,76%
Misiones Oficiales	45.500,00	12.210,05	26,84%
Comunicaciones	7.000,00	5.000,00	71,43%
Suscripción y Publicaciones (Documentación)	20.000,00	5.000,00	25,00%
Servicios Básicos	24.000,00	23.985,89	99,94%
Suministros	18.000,00	4.947,71	27,49%
Mantenimiento	47.000,00	23.032,59	49,01%
Seguridad	5.000,00	4.306,67	86,13%
Otros	20.000,00	19.771,39	98,86%
Reuniones	65.000,00	25.000,00	38,46%
Auditoría	14.500,00	8.000,00	55,17%
Representación Institucional	15.000,00	5.000,00	33,33%
Capacitación interna	10.000,00		0,00%
Bienes de capital	30.000,00	30.000,00	100,00%
Sistemas de Gestión	16.000,00	-	0,00%
Proyectos de Cooperación	62.000,00	1.998,77	3,22%
<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>2.065.527,22</b>	<b>1.558.166,04</b>	<b>75,44%</b>

Nota: Cifras en dólares

Como se puede observar en la tabla de Ejecución Presupuestaria 2020, la ejecución de gastos se proyecta al 75,44% al 31 de diciembre de 2020, lo cual ha representado un importante esfuerzo de ahorro y redefinición del gasto del organismo. Aparte de lo mencionado, se evidencia que el presupuesto se ajusta a las necesidades reales de la organización. Sin embargo, todavía es evidente la rigidez del presupuesto de gastos que en un 74,58% se concentra en Recursos Humanos.

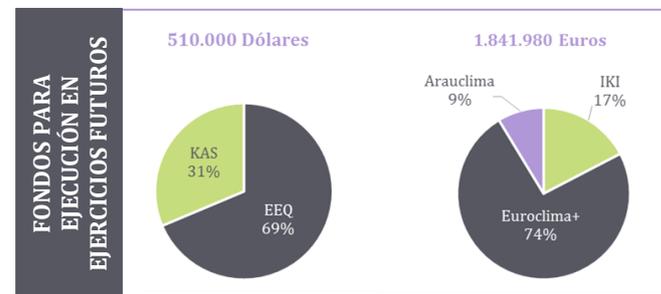
Se observa que en ninguno de los rubros se excederá la ejecución presupuestaria, lo que implica que durante este año no existieron reasignaciones entre cuentas del presupuesto.

En 2020, la sub ejecución en algunos rubros presupuestales es parte de la estrategia de austeridad para enfrentar la situación de pandemia y la decisión de no insistir en acciones de recuperación de deuda durante el impacto de las medidas de confinamiento de la pandemia.

## ACTIVIDADES DESARROLLADAS

### Diversificación de las fuentes de cofinanciamiento

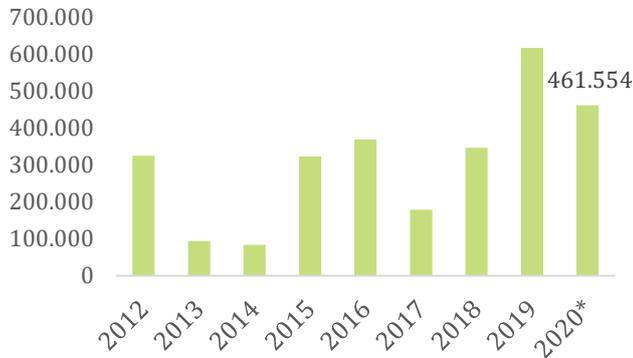
La organización ha tomado importantes medidas necesarias para la diversificación de las fuentes de cofinanciamiento. De las propuestas presentadas para la implementación de otros proyectos, han sido aceptadas los dos convenios con la Empresa Eléctrica Quito S.A. (350.000 dólares) y Konrad Adenauer Stiftung (KAS) (160.000 dólares). Además, como se ha mencionado anteriormente, las actividades del proyecto con ETRELA- IKI, financiado por el BMU de Alemania, iniciaron en 2019 y continuarán hasta finales del 2021. Para el 2021 están destinados un total de 319.192 euros para el Proyecto ETRELA. De igual manera del proyecto Euroclima+, que inició este 2020, se ha ejecutado hasta el momento 66.000 euros por lo que la diferencia del total (1.429.500 euros) estará disponible para el ejercicio 2021. Respecto al proyecto Arauclima, que también inició este 2020, se ha ejecutado hasta el momento 40.360 euros por lo que la diferencia del total (199.648 euros) estará disponible para el 2021.



### Recuperación de contribuciones anuales adeudadas

OLADE en años anteriores ha realizado efectivas acciones para lograr la regularización de las contribuciones adeudadas por algunos de sus Países Miembros. Sin embargo, entendiendo la difícil situación económica a nivel global y regional, OLADE no se ha enfocado en estas gestiones con igual intensidad que años anteriores. Destacando esto, como en años anteriores las gestiones consisten de un acercamiento con los países que acumulan las deudas por concepto de contribuciones para tratar este tema y encontrar mecanismos para regularizar la situación de deudas acumuladas. Se proyecta que a finales de año se tendrá como resultado la regularización de un total de 461.554,36 dólares correspondientes al pago de deuda acumulada. Cabe notar los esfuerzos realizados en este año por, Colombia, Grenada, Guyana y Honduras en el pago de adeudos acumulados.

### Recuperación histórica de Deuda (USD)

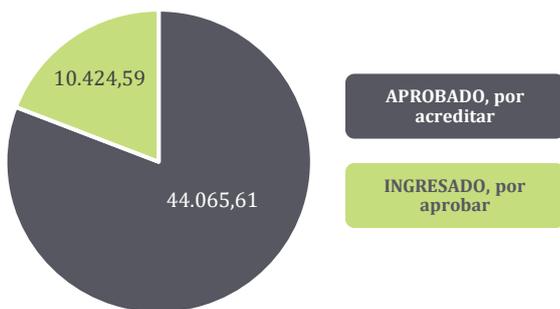


\* Datos proyectados a 31 de diciembre de 2020

### Recuperación de IVA

OLADE en su condición de Organismo Internacional creado por el Convenio de Lima en 1973, goza de inmunidades y privilegios en su país sede. Estas inmunidades y privilegios incluyen la exoneración de los impuestos domésticos aplicables, incluido el Impuesto al Valor Agregado (IVA).

### Recuperación IVA 2020 (USD)



Los gastos en el mercado local (Ecuador) se pagan incluyendo la tasa del IVA y posteriormente por un procedimiento de recuperación de impuestos, el IVA es reintegrado al organismo. Un total de 54.490,20 dólares está en proceso de recuperación por concepto de IVA.

### Auditoría externa y dictamen

En 2020, la firma CONAS (Consultores Asociados de Cuba) fue la encargada de desarrollar la auditoría de OLADE. Como se mencionó con anterioridad, por motivo de la pandemia del COVID-19, se aprobó que la misma pueda

ser desarrollada de manera remota. El costo total de la auditoría ascendió a 8.000 dólares por concepto de honorarios profesionales y emitió en agosto de 2020 el Dictamen de Auditoría “favorable” en el que se destaca que los estados financieros y la operación de la organización son de conformidad con las normas de contabilidad generalmente aceptadas.

En el mes de agosto de 2020 se realizó la convocatoria para la Auditoría correspondiente al año 2020. El llamado fue abierto y circulado a todos los países miembros conforme al nuevo procedimiento elaborado. Se recibieron un total de 10 ofertas provenientes de los siguientes países: Cuba, Ecuador, Perú y Uruguay. La lista de firmas que presentaron su oferta fue informada a la IV Sesión Ordinaria del Comité de Apoyo Administrativo para su análisis y recomendación a la Junta de Expertos. En la L Reunión de Ministros se definirá la firma que auditará el ejercicio fiscal 2020.

### Gestiones Administrativas Internas adicionales para el Fortalecimiento Institucional y Operativo de OLADE

La pandemia ha tenido un impacto significativo en las economías de los países de la región, esto se ha visto reflejado en mayores dificultades para el cumplimiento con las contribuciones anuales de algunos Países Miembros de OLADE. Por este motivo, y como medidas que permitan mitigar el riesgo del cese de operaciones por déficit presupuestal, este 2020 se publicaron dos Resoluciones Administrativas (RAD 329/2020 y RAD 332/2020).

La RAD 329/2020 tiene por objetivo generar mecanismos de incentivos, compartidos entre OLADE y sus Países Miembros, para facilitar la ejecución de proyectos que permitan aportar experiencia y el conocimiento de OLADE y de sus Países Miembros. Por lo tanto, esta resolución habilita un mecanismo para que los Países Miembros puedan asignar proyectos a nivel nacional a OLADE de los cuales se establece un porcentaje del excedente que pueda ser utilizado como parte de pago de la contribución anual u otro adeudo que mantenga con el organismo.

La RAD 332/220 tiene por objetivo la contratación temporal de técnicos internacionales utilizando recursos de cooperación externa para la gestión de proyectos específicos y con dedicación exclusiva.

## Fortalecimiento del Talento Humano

En 2020, OLADE mantuvo la estructura aprobada en el Reglamento General que entró en vigencia a partir de diciembre de 2017. Al igual que en años anteriores de la actual administración, la estructura organizacional responde y acompaña el plan de gestión propuesto y al presupuesto aprobado para el organismo.

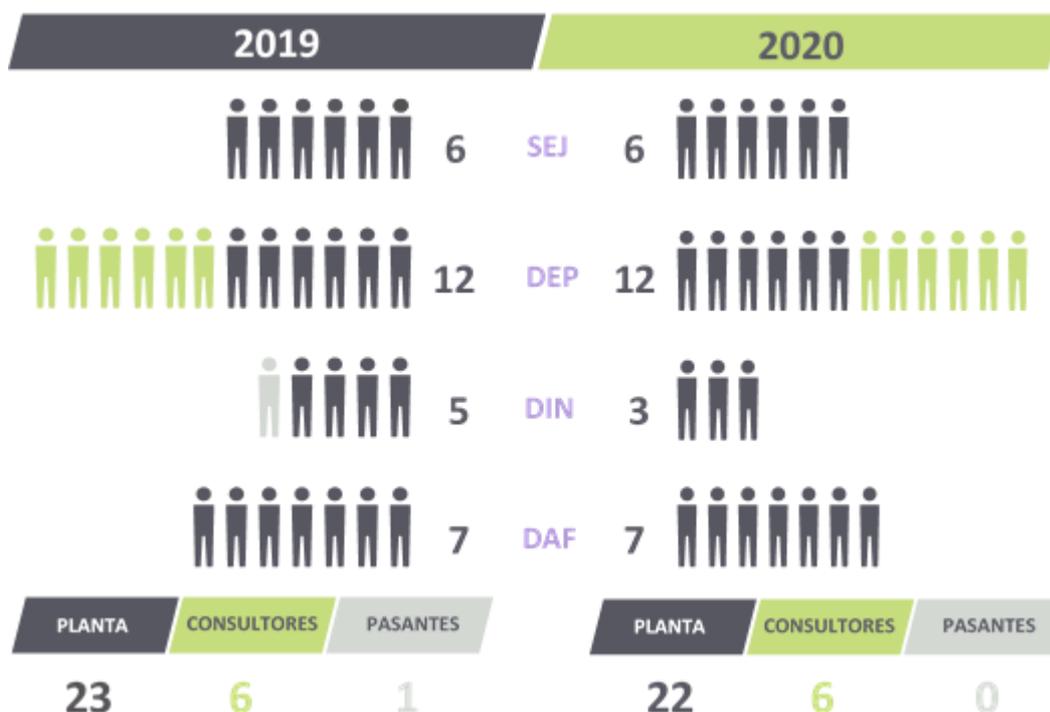
El 2020 ha sido un año particular para la organización. Como se ha mencionado, la pandemia producida por el COVID-19 ha obligado a que la modalidad de trabajo, durante la mayor parte del año, sea remota o semipresencial. OLADE ha proporcionado todas las facilidades que su personal de planta y consultores necesiten para continuar con normalidad sus actividades laborales y en beneficio de los Países Miembros. Además, se desarrolló un protocolo estricto de bioseguridad para

que los funcionarios de OLADE puedan asistir a trabajar de manera rotativa y semipresencial.

En las condiciones de pandemia y trabajo remoto, se establecieron mecanismos para la continuidad de operaciones en modalidad remota y se priorizó no debilitar la estructura funcional y capacidades del organismo, manteniendo y respetando las condiciones de contratación de todos los colaboradores de OLADE. A noviembre de 2020 el total de personas vinculadas laboralmente a OLADE asciende a 28, incluyendo funcionarios de OLADE y consultores.

Asimismo, dentro de las limitaciones a nivel presupuestal, se ha continuado con el trabajo relacionado al desarrollo de planes de carrera para los profesionales de la organización.

### Capital Humano de OLADE



También es importante resaltar que las plataformas virtuales de OLADE han sido herramientas que han permitido continuar con todas las actividades del organismo.

Actualmente, el 86% de las personas con relación laboral con OLADE son ecuatorianos y un 14% son extranjeros de las siguientes nacionalidades: Argentina, Colombia, Cuba y Uruguay.

## Institucional

### V SEMANA DE LA ENERGÍA

Entre el 16 y 25 de noviembre de 2020 se desarrollará la V edición de la Semana de la Energía. Por la situación actual, debido a las restricciones de movilidad ocasionadas por la pandemia del COVID-19 y con el fin de asegurar la salud de los participantes, en esta ocasión el evento será en modalidad virtual. La V Semana de la Energía nuevamente es organizada por OLADE con el apoyo del BID y otros organismos internacionales.



Este 2020, la V Semana de la Energía contará con la participación de importantes agencias y órganos internacionales como: HIVOS, Terna, Banco Interamericano de Desarrollo (BID), Banco Mundial, Agencia Internacional de Energía (AIE), Agencia Internacional de Energías Renovables (IRENA), Comisión Europea, Global Wind Energy Council (GWEC), ONU Medio Ambiente, United for Efficiency (U4E), Global Energy Transformation (GET.transform), Asociación Ecuatoriana de Energía Renovables y Eficiencia Energética (AEEREE).

Durante esta edición de la Semana de la Energía se abordarán los siguientes temas: innovación en el sector energía, eficiencia energética, energías renovables, integración energética, género y energía, acceso a la energía, energía en el Caribe, planificación energética y la nueva era post COVID-19.

### COMUNICACIÓN E IMAGEN INSTITUCIONAL

La gestión de comunicación del organismo en 2020 fue un pilar fundamental de la estrategia para continuar las

operaciones del organismo y aportar valor a la región. Se buscó potenciar los canales de difusión disponibles para generar un fuerte accionar en apoyo a nuestros Países Miembros y ofrecer a nuestros usuarios información confiable, actualizada y en línea con la coyuntura del sector, en torno a la al impacto y análisis de la pandemia del COVID-19 sobre el sector energético de América Latina y El Caribe. Durante la pandemia, se mantuvo el estrecho vínculo con los Países Miembros, a través del envío del monitoreo de noticias coyunturales del Organismo y sobre el impacto de la pandemia del COVID-19 en el sector energético de América Latina y El Caribe, material que ha sido transmitido semanalmente a los Coordinadores Nacionales de OLADE.

En este contexto se amplió la programación de diseminación de nuestros canales con productos nuevos de OLADE como: publicaciones, artículos en formato blogs y webinars. Material que se le dio un tratamiento específico de difusión para cada canal (redes sociales, página web y newsletters) con tiempos de periodicidad cortos para lograr un impacto de atención constante en nuestra audiencia, y mantener alimentadas de información actual a nuestras plataformas digitales.

Estas acciones nos generaron un incremento de seguidores del 15,71% y 89,24% en las cuentas de Facebook y Twitter respectivamente. Este comportamiento, favorable a nuestra gestión comunicacional, hizo que nuestros canales de difusión sean frecuentemente considerados como plataformas para la diseminación de eventos institucionales de organismos aliados a OLADE y adicionalmente las cadenas de noticias internacionales utilizan nuestra fuente para el desarrollo de noticias regionales del sector.

### Plataformas Digitales



Blackboard  
collaborate»

Durante este año, OLADE ha maximizado el uso de las plataformas digitales para

mantener activa su presencia, trabajo en proyectos y capacitación en beneficio de sus Países Miembros y demás temas de relevancia con organizaciones y agencias de cooperación. La utilización y la disponibilidad de estas

herramientas para el trabajo con los países miembros de OLADE y las agencias colaboradoras ha sido parte de la estrategia implementada para llevar adelante la propuesta de valor de OLADE en tiempos de pandemia.

### Fortalecimiento de la imagen de OLADE y sitio web

En este 2020, OLADE entró en una fase de innovación de imagen y estructura virtual con el desarrollo de la nueva página web <http://www.olade.org/> orientada a facilitar el acceso a todo el contenido disponible del Organismo en el sitio. La nueva página web se articula en torno a una nueva estructura de integración de todos los servicios que brinda OLADE, con el acceso desde la página de inicio a todo el contenido disponible en la web.

Este nuevo sitio facilita la navegación no solo desde equipos de computación sino también desde dispositivos móviles. De esta forma se puede acceder desde cualquier lugar a los productos y servicios como el "Sistema de Información Energética (<http://sielac.olade.org/>)", los proyectos que se encuentran en ejecución y aquellos que ya han sido ejecutados a través de un menú muy dinámico, así como a las próximas capacitaciones y eventos programados. Todas las publicaciones, documentos de trabajo, informes, artículos, indicadores energéticos, comunicados de prensa y boletines de noticias se encuentran a libre disposición, a través de esta nueva página web que permite fácilmente descargarse y ser compartidos en redes sociales.



Como parte de la nueva página web, se incluyó la subsección de

capacitación que vincula directamente con la Comunidad del Conocimiento (capevLAC), espacio que promueve la generación del conocimiento y el intercambio de experiencias para el apoyo en el desarrollo de las políticas sectoriales de sus Países Miembros; a través de la Capacitación Energética para Latinoamérica y el Caribe. CapevLAC tiene como finalidad fortalecer las capacidades técnicas a nivel público y privado en la región, mediante una formación modular de alta calidad. CapevLAC se describirá a mayor detalle en la sección de Capacitación más adelante.



### Imagen Institucional

Parte del fortalecimiento de la imagen institucional es mantener vigente y presente al organismo en la comunidad en la cual opera. En tal sentido, la fachada del edificio sede de OLADE también tiene una nueva imagen desde principios de año, que responde a una estrategia de comunicación orientada a la modernización y actualización del organismo.



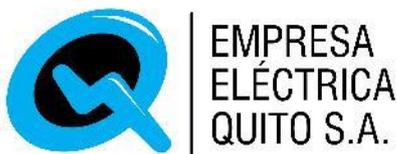


## COOPERACIÓN CON ORGANISMOS E INSTITUCIONES

En 2020 se firmaron un total de 13 convenios de Cooperación Interinstitucional que permiten fortalecer las relaciones, avanzar en agendas conjuntas de manera de potenciar los resultados en beneficio de los Países Miembros e impulsar y ejecutar proyectos específicos para el sector energía. Los acuerdos incluyen organismos internacionales y universidades de la región.

Si bien durante este año no se formalizaron convenios con Universidades de países de la región, es importante mencionar que el convenio tripartito con AUGM y la Universidad del Rosario está en revisión, mismo que busca desarrollar la maestría en transiciones energéticas.

Asimismo, por mecanismos Ad hoc, se han apoyado programas de formación y difusión en UnCamp de Campinas de Brasil e ITBA de Argentina.



## Cuantificación del aporte de OLADe a sus Países Miembros

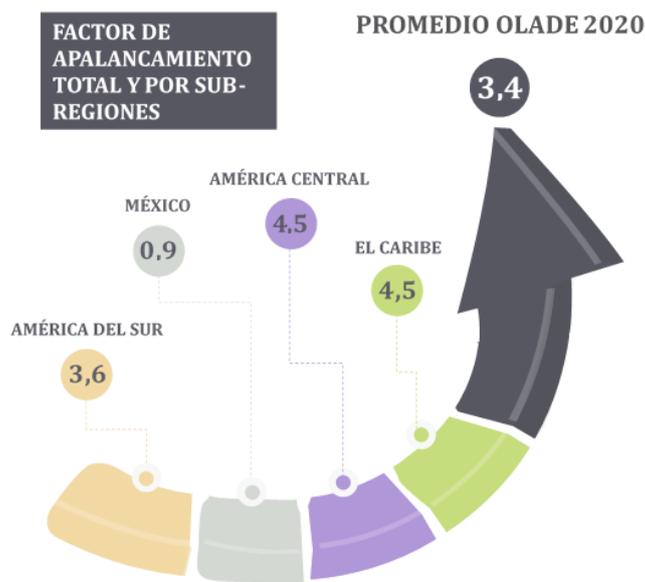
En el 2020 se continuó con el esfuerzo de medir el aporte en especie de OLADe a sus Países Miembros. La medida se realiza en base a la metodología de cálculo aprobada que toma en cuenta los aportes en: asistencias técnicas, proyectos regionales y subregionales, estudios regionales, subregionales y nacionales, fortalecimiento de capacidades, acceso a sistemas de información y herramientas de planificación.

Del análisis y cálculo se determina que el aporte promedio en especie de OLADe a todos nuestros países miembros, durante este atípico 2020, fue 3.4 veces superior a la contribución presupuestada (cuota anual) – de hacer el análisis con los ingresos reales recibidos, este factor sería mucho mayor. Al analizar por subregiones, el comparativo de las contribuciones respecto al aporte de OLADe es 3,8 veces para el Caribe, 4,5 veces para América Central, 0,9 veces para México y 3,6 veces para América del Sur. De este análisis se observa claramente que los países reciben en una contribución en especie mayor comparada con su contribución anual, hecho que respalda la gestión de OLADe, inclusive en un año completamente atípico y por fuera de la planificación como lo ha sido este 2020.

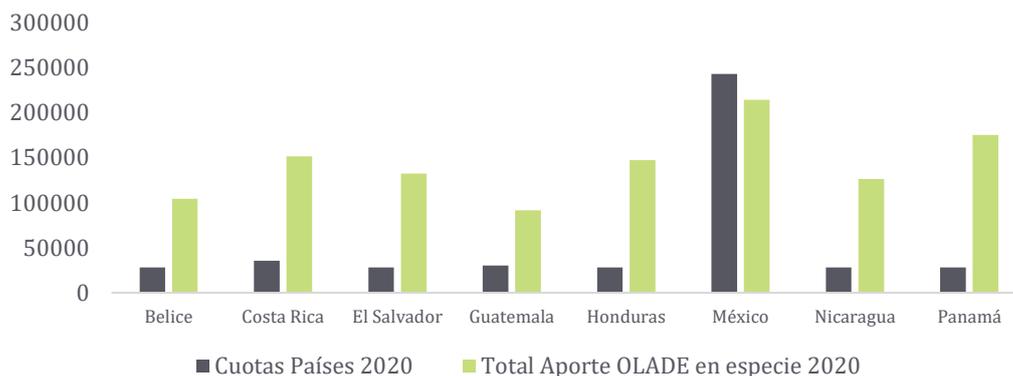
Este análisis es una manera de visualizar el impacto y el efecto de apalancamiento que las acciones de OLADe generan a partir de los recursos disponibles para la región. OLADe permite a través de la administración de fondos de cooperación y cofinanciamiento aportar a los Países Miembros un valor en especie muy superior a su

aporte anual. Si bien este análisis nace de datos cuantificables, no hay que desestimar el valor agregado, no cuantificable, de las acciones generadas por OLADe que tienen un impacto mayor en cada País Miembro.

Otro aspecto que no es contabilizado en este análisis de los aportes en especie a los países es el de contrataciones y su efecto altamente dinamizador para las capacidades de las empresas en los mercados regionales. OLADe concentra un muy alto porcentaje de sus contrataciones en empresas residentes de sus Países Miembros y son estas empresas la que tienen la capacidad de desarrollar experiencias internacionales que permiten posteriormente convertirlas en potenciales exportadores de servicios de alto valor agregado.



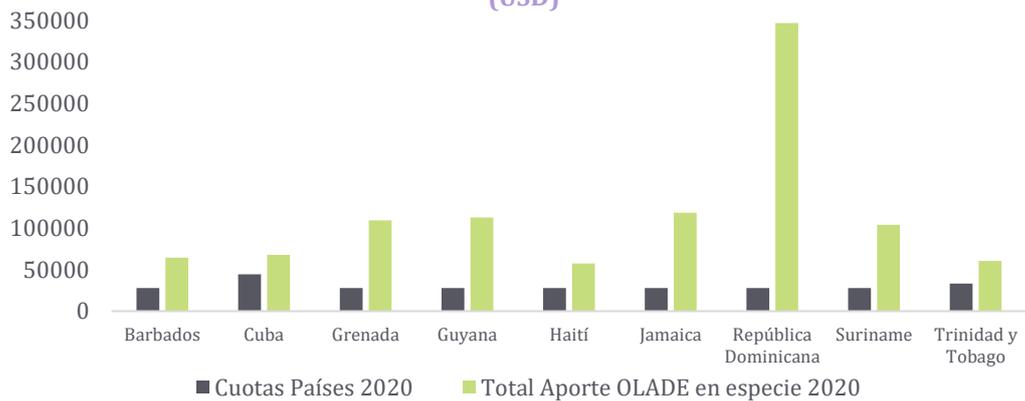
**Contribuciones y cuantificación del Aporte en especie 2020 América Central y México (USD)**



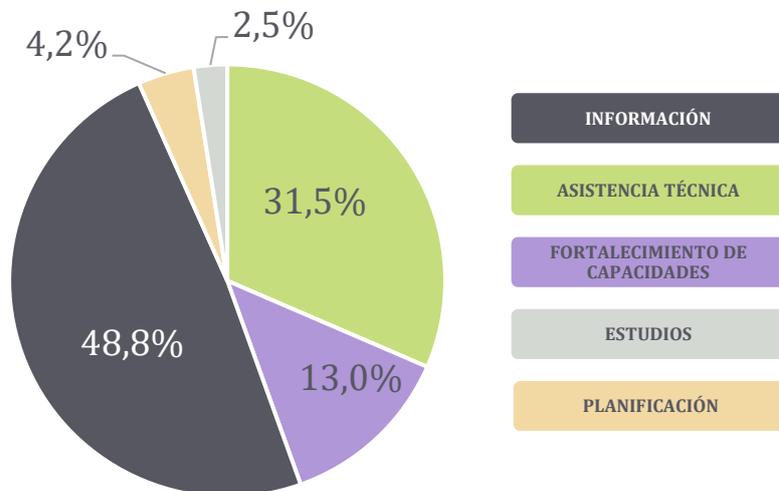
### Contribuciones y cuantificación del Aporte en especie 2020 América del Sur (USD)



### Contribuciones y cuantificación del Aporte en especie 2020 Caribe (USD)



### Tipo de Aportes en Especie OLADE (2020)



# FORTALECIMIENTO DE LOS SISTEMAS DE INFORMACIÓN



ORGANIZACIÓN LATINOAMERICANA DE ENERGÍA | LATIN AMERICAN ENERGY ORGANIZATION | ORGANIZAÇÃO LATINO-AMERICANA DE ENERGIA | ORGANISATION LATINO-AMERICAINE D'ENERGIE



MEMORIA  
ANUAL

2020

## Fortalecimiento de los sistemas de información

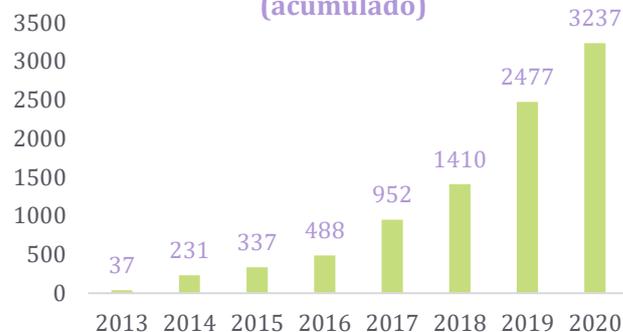
El objetivo de este eje es ampliar el alcance, aporte de indicadores y análisis a partir de la Plataforma única y completa generada para la Información Energética a nivel de Latinoamérica y el Caribe, a través del trabajo, la sinergia y el apoyo de OLADE con otros organismos entendiendo que la disponibilidad y calidad de información regional es un elemento clave para el posicionamiento regional e internacional de OLADE.

### RESULTADOS OBTENIDOS EN 2020 POR LIBERACIÓN DEL SISTEMA DE INFORMACIÓN ENERGÉTICA

Desde que OLADE liberó el acceso a la información energética regional en el 2017, el registro de usuarios se ha incrementado exponencialmente. Hasta octubre de 2020, un total de 760 nuevos usuarios se han registrado, que se pronostica aumentará hasta finales de año (tomando como referencia el 2019 donde hasta octubre existían 705 nuevos usuarios registrados y hasta fines de 2019 fueron 1067). Esto, sigue siendo una consecuencia positiva del acceso libre a la información regional. En este año, el total acumulado de usuarios registrados es de 3.237, que si se compara con el 2016 – año en que el acceso al sistema no era libre – representa un incremento de 2.749 usuarios.

De los usuarios registrados, en lo que va de este 2020 se ha comprobado que un promedio de 634 usuarios accede mensualmente a la plataforma – el doble de lo que se registró en 2019.

Usuarios registrados sieLAC (acumulado)



SUB-REGIONES Y OTROS	NÚMERO DE USUARIOS REGISTRADOS	%
Cono Sur y Brasil	484	15,0%
América Central y México	475	14,7%
Zona Andina	1.777	54,9%
El Caribe	135	4,2%
Estados Unidos	32	1,0%
España	39	1,2%
Francia	14	0,4%
Canadá	8	0,2%
Corea	7	0,2%
Inglaterra	8	0,2%
Otros	258	8,0%
<b>Total</b>	<b>3.237</b>	<b>100</b>



- 760** Promedio anual de registro nuevos usuarios
- 3.237** Usuarios registrados en el Sistema de Información Energética
- 634** Usuarios activos mensualmente en el Sistema

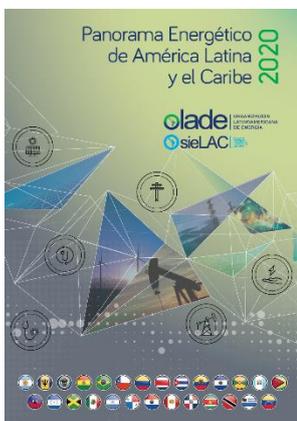
## HUB DE ENERGÍA DE AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE



En septiembre de 2020 se llevó a cabo el lanzamiento oficial del Hub de Energía para América Latina y el Caribe. OLADe es uno de los socios estratégicos de la iniciativa del Hub de Energía junto con el BID, IRENA, SE4ALL, CEPAL y ARIAE. El Hub de Energía nace en el contexto de una era dominada por la tecnología y el procesamiento masivo de datos, con un sector energético cada vez más digitalizado que requiere de un espacio único para la concentración de datos e información relevante. El Hub de Energía es este espacio, de fácil acceso y de forma gratuita, para que todos los actores del sector energía puedan encontrar los datos e información relevante al sector energético de la región.

El Hub de Energía se puede acceder por medio del link: <https://hubenergia.org>.

## PANORAMA ENERGÉTICO DE AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE



En el 2020 se continuó con la publicación anual Panorama Energético de América Latina y El Caribe. El Panorama Energético de LAC contiene estadísticas e indicadores energéticos de cada País Miembro de OLADe y también cuenta con un capítulo de estudios de prospectiva, análisis coyunturales de datos y

también documentos descriptivos del sector energético de los Países Miembros. Los datos se presentan de forma gráfica y dividida por cada país que permite que su uso sea práctico y de fácil comprensión para el lector.

## BARÓMETRO DE LA ENERGÍA

OLADe, en el 2020 desarrolló la tercera edición del Barómetro de la Energía de América Latina y el Caribe. A través de una encuesta enfocada en temas relevantes del sector energético, se busca recoger las visiones y percepciones de los diversos actores en torno a temáticas de relevancia global, regional y nacional. Esto permite

conocer la opinión sobre la situación del sector en la región por parte de los actores del mercado y aportar insumos para la elaboración de políticas energéticas articuladas en los países, fomentando la integración energética y alentando un desarrollo energético sostenible en la región.



En el Barómetro de la Energía 2020 se realizaron 10 preguntas, concentrándose principalmente en las percepciones sobre el impacto de la pandemia generada por el COVID-19 sobre el sector energía y cómo el desarrollo del sector energía se verá influenciado por estos eventos en el futuro.

## Informe Periódico de los Precios de la Energía



En 2020, OLADe como parte de su apoyo a la planificación sectorial de sus Países Miembros y utilizando la metodología desarrollada para el cálculo del precio final (precios referenciales) de electricidad y combustibles – metodología que toma como referencia aquella utilizada por la

Agencia Internacional de Energía (IEA) – ha recopilado, analizado y validado información para desarrollar la segunda edición del Informe periódico sobre los precios de la energía. Con esto, OLADe busca suministrar una base de datos que pueda ser utilizada por agentes de los mercados energéticos, actores políticos y actores del sector energía de los Países Miembros. La publicación de este informe estará lista para el mes de marzo de 2021.



## SISTEMAS DE INFORMACIÓN NACIONALES

Algunos países de la región ya han adoptado internamente la incorporación del SieLAC en Sistemas de Información Nacionales. Los sistemas de información nacional se constituyen en una importante herramienta para los países que la han implementado.

PAÍSES	ESTADO
Barbados	Activo, en funcionamiento
Belize	Activo, en funcionamiento
Brasil	Activo, en funcionamiento
Ecuador	En proceso de implementación
Guatemala	Piloto, inactivo
Grenada	Activo, en funcionamiento
Guyana	Activo, en funcionamiento
Honduras	En proceso de implementación
Jamaica	Activo, en funcionamiento
Nicaragua	Piloto, inactivo
Panamá	En proceso de implementación
Paraguay	En proceso de implementación
República Dominicana	Activo, en funcionamiento
Suriname	Activo, en funcionamiento

## Proyecto para la “Elaboración de Balances de Energía en Términos de Energía Útil para los sectores industrial, residencial, transporte y/o comercial”

Este año inició la ejecución del proyecto que tiene como objetivo el fortalecer la capacidad técnica de las instituciones encargadas de la planificación energética, en la gestión de información a nivel del uso eficiente de la energía para la elaboración y seguimiento de políticas y planes de eficiencia energética.

El proyecto, que se enmarca dentro de la iniciativa de la Unión Europea – Euroclima+ – cuenta con el apoyo de la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo.

Este proyecto tendrá como resultados el desarrollo de una metodología y hoja de ruta para el desarrollo de Balances de Energía en términos de energía útil y el desarrollo de Balance de Energía Útil Nacional para tres países beneficiarios: Ecuador, Panamá y Paraguay.



Financiado por la Unión Europea



**Sie**BARBADOS

**Sie**GRENADA

**Sie**PANAMA

**Sie**BELIZE

**Sie**GUYANA

**Sie**PARAGUAY

**Sie**BRASIL

**Sie**HONDURAS

**Sie**REPUBLICA DOMINICANA

**Sie**ECUADOR

**Sie**JAMAICA

**Sie**SURINAM

## PROGRAMAS Y PROYECTOS PARA EL FORTALECIMIENTO DE LOS SISTEMAS DE INFORMACIÓN

### Programa para el fortalecimiento de la gestión y difusión de información energética para el desarrollo sostenible en LAC (BID / OLADE)



Es apoyado por el BID cuyo objetivo es fortalecer la capacidad de OLADE y de los países de América Latina y del Caribe en la gestión, difusión y entrega de información energética sobre las estadísticas existentes de: oferta y demanda, precios y tarifas, reservas, recursos renovables, impacto ambiental e indicadores, y sobre el desarrollo energético sostenible en las dimensiones de equidad de género y energía; energía y cambio climático; eficiencia energética; acceso a la energía y participación de las energías renovables.

Este proyecto permitirá armonizar la estadística e incluir información adicional en cooperación con CEPAL, CIER y la Agencia Internacional de la Energía (AIE)

<b>COOPERANTE:</b>	Banco Interamericano De Desarrollo BID
<b>COSTO TOTAL DEL PROYECTO:</b>	1,998,775 USD. Aporte BID 850,000 USD
<b>DURACIÓN DEL PROGRAMA SEGÚN CONVENIO:</b>	48 meses
<b>DURACIÓN DEL PROGRAMA CRONOGRAMA VIGENTE:</b>	26 meses
<b>FIRMA DEL CONVENIO:</b>	22 de marzo de 2017
<b>FECHA DE INICIO:</b>	01 de septiembre de 2017

Durante el 2020 las actividades llevadas a cabo dentro del Programa para el Fortalecimiento de la Gestión y Difusión de la Información Energética para el Desarrollo Sostenible en América Latina y el Caribe, se han concentrado principalmente en la armonización de las metodologías para la elaboración de balances de energía y balances de emisiones de gases de efecto invernadero, precios de electricidad y combustibles, así como en la definición de conceptos para el manejo de información sobre infraestructura, reservas y potenciales, indicadores, y otros temas más. Todo esto en base a los estándares internacionales, lo cual ha sido el fundamento para el desarrollo de un nuevo sistema de información energética regional. En este mismo sentido, se ha desarrollado una herramienta para el manejo de la información de balances de energía, así como cuestionarios relacionados a esta temática. Asimismo, se han elaborado manuales que permitirán entender los nuevos conceptos a los usuarios de estadísticas energéticas. Por otra parte, se ha desarrollado y publicado un reporte de precios de energía en base a los nuevos estándares, y se ha realizado un estudio exploratorio a partir del procesamiento de encuestas de ingresos y gastos para analizar a asequibilidad del acceso a los servicios energéticos en varios países de la región. Todos estos nuevos conceptos han sido transferidos a los países de la región a través de dos talleres virtuales (en español e inglés), con el fin de que las nuevas metodologías sean implementadas en toda América Latina y el Caribe. Además, durante este año se ha trabajado en el desarrollo de los siePaís de Honduras, Ecuador, Panamá y Paraguay.

## Proyecto para la “Elaboración de Balances de Energía en Términos de Energía Útil para los sectores industrial, residencial, transporte y/o comercial”

**COOPERANTE:** Euroclima+; Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID)

**COSTO TOTAL DEL PROYECTO:**  
1.429.500 EUR

**DURACIÓN DEL PROYECTO:**  
24 meses

**FIRMA DEL CONVENIO:**  
05 de diciembre de 2019

**FECHA DE INICIO:**  
05 de diciembre de 2019



Financiado por la Unión Europea



Fortalecer la capacidad técnica de las instituciones encargadas de la planificación energética, en la gestión de información a nivel del uso eficiente de la energía para la elaboración y seguimiento de políticas y planes de eficiencia energética. Países beneficiarios: Ecuador, Panamá y Paraguay

En mayo de 2020 se realizó el lanzamiento oficial del proyecto en un evento virtual. Este año se han conformado los equipos de dirección técnica para Panamá y Paraguay y también la coordinación técnica regional. Además, inicio de la elaboración de la documentación necesaria (formularios, manuales y guías) para articular el proceso de encuestas de BEU (que se podrán realizar sólo cuando la nueva normalidad post-pandemia se reestablezca). Se elaboraron los Términos de Referencia para la ejecución de encuestas y estimación de costos del proceso de parte de los Equipos Nacionales. Finalmente, se elaboró el primer borrador del estudio “Balance de Energía Útil de Uruguay: lecciones aprendidas y recomendaciones”.

## Convenio de Financiación No. TFOA5680 Fortalecimiento de las Capacidades en el ámbito de las Estadísticas Energéticas del Caribe (BIRF / OLADE)



El convenio tiene como objetivo el fortalecimiento de la capacidad de planificación y de gestión de las estadísticas energéticas en cinco países del Caribe: Belice, Grenada, Guyana, Jamaica y Suriname

**COOPERANTE:**

Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento y la Asociación Internacional de Fomento - Banco Mundial

**COSTO TOTAL DEL PROYECTO:**  
500,000 USD

**DURACIÓN DEL PROYECTO:**  
24 meses y una extensión de 7 meses adicionales

**FIRMA DEL CONVENIO:**  
04 de octubre de 2017

**FECHA DE EFECTIVIDAD DEL CONVENIO:**  
07 de noviembre de 2017

En 2020 se desarrollaron las siguientes actividades: en febrero se desarrollaron los talleres de fortalecimiento de capacidades en la metodología de balance energético en Surinam y Granada, completando los 5 países beneficiarios; los sistemas de información energética han sido habilitados y configurados según la matriz energética de cada país: sieBELIZE, sieGRENADA, sieGUYANA, sieJAMAICA y sieSURINAME. Cada sistema de información energética permite generar informes de balance energético, informes ambientales, indicadores, infografías, entre otras funcionalidades; se brindó apoyo para el fortalecimiento de capacidades en la administración y parametrización de sistemas; se desarrollaron escenarios de previsión energética para cada país beneficiario; y, el cierre oficial del proyecto será durante la semana de la energía.

# COMPLEMENTARIEDAD, INTEGRACIÓN, REGIONAL Y REPRESENTATIVIDAD INTERNACIONAL



ORGANIZACIÓN | LATIN AMERICAN | ORGANIZAÇÃO | ORGANISATION  
LATINOAMERICANA | ENERGY | LATINO-AMERICANA | LATINO-AMERICAINE  
DE ENERGIA | ORGANIZATION | DE ENERGIA | D'ENERGIE



MEMORIA  
ANUAL

2020

## Complementariedad, Integración Regional y Representatividad Internacional

El objetivo de este eje es aprovechar las fortalezas de OLADE basadas en una trayectoria de 45 años en la integración regional y proyectando al Organismo en la representatividad regional en los ámbitos de discusión de alcance global, representando los intereses regionales comunes y alineado con un claro objetivo de desarrollo energético sostenible de LAC promoviendo y apoyando los procesos de complementariedad energética, integración y de cooperación técnica que posibilitan la identificación, formulación y ejecución de proyectos energéticos de común interés entre los Países Miembros.

### ACCIONES PARA LA INCORPORACIÓN DE PAÍSES NO MIEMBROS, OBSERVADORES PERMANENTES Y BLOQUES EXTRAREGIONALES

#### Negociaciones con Unión Europea para su incorporación como Observador Permanente de OLADE

Durante el 2020 se avanzó en el cierre de las negociaciones con la Unión Europea (UE) para su incorporación como Observador Permanente. La UE requiere llevar adelante un trámite interno para definir su incorporación como Observador Permanente de OLADE y en tal sentido está actualmente llevando a cabo una revisión de la documentación entregada por OLADE. De acuerdo a la información aportada por la Unión Europea, antes de la finalización de este año estarán realizados los aspectos internos necesarios para una incorporación transitoria, aunque posiblemente la incorporación en modalidad permanente requiera la aprobación de los órganos de gobernanza de la Unión.

#### INICIATIVA RELAC 2030

En septiembre de 2019, Colombia lideró la iniciativa regional denominada Energía Renovable en Latinoamérica y el Caribe (RELAC, por sus siglas en inglés), cuyo objetivo es el de aumentar la participación de las energías renovables en la matriz de generación eléctrica para lograr una meta del 70% para el año 2030. El aumento de energías renovables dará prioridad a las energías renovables no convencionales para lograr esta

meta. En la actualidad, 10 países se han sumado a esta iniciativa.

El 11 de septiembre de 2020, Colombia, Costa Rica y Chile, como países colíderes de esta iniciativa, organizaron un webinar sobre las experiencias y perspectivas en relación a la meta planteada.

OLADE, conjuntamente con otras organizaciones internacionales como el BID, IRENA, LEDS LAC y WWF, apoyan a esta iniciativa a la cual otros países de la región están en proceso de adherirse.

### MARCO NORMATIVO DE EFICIENCIA ENERGÉTICA PARA LA REGIÓN ANDINA



OLADE conjuntamente con el Parlamento Andino durante este año continuaron el trabajo para desarrollar un proyecto de ley marco dirigido a promover la eficiencia energética en la subregión Andina. En octubre de del presente año OLADE presentó un borrador de la Ley Marco de Eficiencia Energética para la subregión Andina. Este busca constituir un marco general de aplicación preferente que actúe como elemento dinamizador de la Eficiencia Energética en la subregión andina, mediante la definición de una metodología común que, tomando como base los principios establecidos en las políticas y legislaciones de los Estados Miembros del Parlamento Andino, constituya una guía para la elaboración e implementación de lineamientos, planes y marcos regulatorios de uso eficiente de la energía a nivel nacional con proyección regional.

## SIESUR



El proyecto para la “Elaboración de estudios especializados para la identificación de Oportunidades para Intensificar los Intercambios de energía entre los países del Cono Sur”, denominado SIESUR, inició sus actividades en febrero de este 2020. Este proyecto beneficia

directamente a Argentina, Brasil, Chile, Paraguay y Uruguay y es coordinado conjuntamente con la CIER. Entre sus objetivos principales tiene:

- Realizar un diagnóstico de situación de la integración eléctrica en el Cono Sur, identificando y evaluando la potencialidad de los intercambios eléctricos entre Argentina, Brasil, Chile, Paraguay y Uruguay.
- Analizar la capacidad instalada disponible, atendiendo a los requerimientos de demanda interna y complementariedades potenciales, identificando adicionalmente las barreras técnicas, normativas, regulatorias y políticas, así como los aspectos críticos a ser considerados para alcanzar con éxito una integración eléctrica de la subregión.

- Construir escenarios donde se contemple la evolución tendencial sin cambios a nivel normativo y de políticas, y una evolución destinada a la optimización del sistema energético subregional a partir de la integración eléctrica y de mercados eléctricos dinámicos.
- Cuantificar los beneficios económicos y ambientales asociados a una mayor interconexión eléctrica entre los países participantes es parte fundamental del objetivo general.

Durante este 2020, año de inicio del proyecto, las actividades se enfocaron en la Etapa 1 – Estudios Especializados para la Identificación de Oportunidades para intensificar los Intercambios de Energía entre los Países del Cono Sur.

De acuerdo con el cronograma y actividades a ejecutar en el marco del proyecto SIESUR, a la presente fecha se ha culminado con el Producto 1 - Plan de Trabajo. Actualmente se encuentran en desarrollo las actividades correspondientes al Producto 2. Informe de interconexiones eléctricas internacionales de los países que integran SIESUR, para lo cual se han desarrollado reuniones de trabajo virtuales entre OLADE, CIER, equipo consultor y los puntos focales técnicos de Argentina, Brasil, Chile, Paraguay y Uruguay.

## ACUERDOS ESTRATÉGICOS SECTORIALES

En este año se firmaron 5 convenios de Cooperación Interinstitucional los cuales permiten fortalecer las relaciones y avanzar en agendas conjuntas de manera de potenciar los resultados en beneficio de los Países Miembros.

	GREENMAP Renewables For All
	Acuerdo de Cooperación
	30 de septiembre de 2020
<p>Las Partes acuerdan apoyar a los gobiernos de los países en desarrollo dentro del enfoque geográfico de OLADE para diseñar e implementar políticas de gobierno sólidas, customizar soluciones e implementar herramientas de mitigación de riesgos crediticios para atraer inversiones, fomentar la competencia y reducir los costos de generación de energía renovable.</p>	
<p>Vigencia indeterminada.</p>	

	NATURGY
	Acuerdo de Confidencialidad
	02 de octubre de 2020
<p>Las partes han acordado el intercambio de información de carácter sensible y confidencial necesaria para la realización del proyecto “Incidencia del cambio climático en la planificación energética: screening para la evaluación global de la vulnerabilidad y los riesgos climáticos del sistema energético de América Latina y el Caribe (Screen-ALC)”</p>	
<p>Vigencia de indeterminada.</p>	

	Asociación para el Desarrollo y la Innovación Sostenible (IVY)
	Memorando de Entendimiento
	23 de abril de 2020
<p>OBJETIVO: Establecimiento de bases de cooperación conjunta para el diseño e implementación de proyectos, estudios y programas vinculados al desarrollo energético de ALC. En cumplimiento del objeto se enfocará de manera prioritaria en las siguientes áreas de cooperación: Desarrollo de fuentes renovables de energía; planificación energética; políticas energéticas; marcos regulatorios; y, otras áreas complementarias o conexas.</p>	
<p>Vigencia indeterminada.</p>	

	Banco Interamericano de Desarrollo (BID)
	Memorando de Entendimiento
	04 de mayo de 2020
<p>El objetivo del presente Memorando es formaliza un marco no exclusivo de cooperación y fomentar la colaboración entre las Partes con la finalidad de promover programas y proyectos que fomenten la cooperación entre ellas, y pautar la colaboración que hará posible la constitución del Energy HUB de Latinoamérica y el Caribe.</p>	
<p>Vigencia indeterminada.</p>	

	Propel Clean Energy Partners
	Memorando de Entendimiento
	03 de junio de 2020
<p>El objetivo del presente Memorando es el de perseguir oportunidades para la colaboración en relación al Clean Power Hub. El Clean Power Hub es un esfuerzo nuevo para amplificar y acelerar la capacidad mundial respecto a la integración de energía limpia en los sistemas energéticos.</p>	
<p>Vigencia indeterminada.</p>	

	Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID)
	Acuerdo de Subvención
	Octubre de 2019
<p>Acuerdo para la financiación del proyecto "Incidencia del cambio climático en la planificación energética: screening para la evaluación global de la vulnerabilidad y los riesgos climáticos del sistema energético de América Latina y el Caribe (ScreEN-ALC)" en el marco del programa ARAUCLIMA.</p>	
<p>Costo total del proyecto 199,684 EUR</p>	

	Empresa Eléctrica Quito S.A.
	Convenio Específico de Cooperación Técnica
	12 de marzo de 2020
<p>El presente Convenio Específico de Cooperación Técnica está dirigido a concretar la cooperación interinstitucional entre las partes para desarrollar un Programa de Capacitación, Etapa 11, con énfasis en el fortalecimiento de capacidades profesionales del personal de la EEQ.</p>	
<p>Vigencia de un año o hasta que se haya cumplido la totalidad del objeto del convenio. Costo 100.000 USD.</p>	

	Empresa Eléctrica Quito S.A.
	Convenio Específico de Cooperación Técnica
	20 de agosto de 2020
<p>Desarrollo estudio que permita determinar la factibilidad jurídica, técnica y financiera y el modelo de negocio requerido para implementar un proyecto Sustentable de Generación de Energía no Fósil a partir de los residuos sólidos urbanos del Distrito Metropolitano de Quito.</p>	
<p>Vigencia de un año o hasta que se haya cumplido la totalidad del objeto del convenio. Costo 250.000 USD.</p>	

	Banco Interamericano de Desarrollo (BID)
	Contrato a suma alzada
	26 de marzo de 2020
<p>Consultoría para el desarrollo y puesta en marcha de un observatorio que permita a promoción de los sistemas de gestión de Energía (SGE) y que facilite la implementación de Sistemas de Generación de la Energía SGE en las Organizaciones públicas y privadas de los países de LAC. Misma que considere la homologación de las metodologías, procedimientos, provisión de información y capacitación, así como un mecanismo de recopilación, cuantificación y actualización de los resultados.</p>	
<p>Costo total del proyecto 78.500 USD. Duración hasta el 31 de diciembre de 2020. Enmienda firmada el 21 de septiembre 2020 duración hasta el 30 de marzo de 2021.</p>	

En el 2020 se firmaron 8 acuerdos de cofinanciamiento para realizar programas y proyectos específicos.

	Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID)
	Acuerdo de Subvención
	05 de diciembre de 2019
<p>Acuerdo para la financiación del proyecto "Elaboración del balance de energía en términos de energía útil para los sectores industria, residencial, transporte y/o comercial" en el marco del programa EUROCLIMA+.</p>	
<p>Costo total del proyecto 1.429.500 EUR</p>	

	Banco Interamericano de Desarrollo (BID)
	Contrato a suma alzada
	15 de octubre de 2020
Consultoría para realizar el proyecto “Elaboración de estudios especializados para la identificación de Oportunidades para Intensificar los Intercambios de energía entre los países del Cono Sur – SIESUR”.	
Costo total del proyecto 170.000 USD. Duración de 12 meses.	

	Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH
	Acuerdo de Subvención
	07 de octubre de 2019
Acuerdo de subvención para el desarrollo del proyecto “Energy Transition Project – Promotion of a low carbon economy for the Implementation of the climate targets of the Dominican Republic”.	
Vigencia entre el 01 de octubre de 2019 hasta el 21 de diciembre de 2020. Valor de subvención 124.988,65 EUR.	

	CONDESAN
	Contrato de Prestación de Servicios de Consultoría
	18 de noviembre de 2019
Desarrollo de un programa de capacitación en “Formulación, implementación y evaluación de políticas públicas aplicado al sector eléctrico con la inclusión de cambio climático.”	
Vigencia desde el 18 de noviembre de 2019 hasta el 16 de abril de 2020. Valor del contrato 30.000 USD.	

## COOPERACIÓN SUR – SUR

### Cooperación Uruguay – Ecuador



El 10 de julio de 2019 se firmó el convenio tripartito de cooperación entre la Administración Nacional de Usinas y Trasmisiones Eléctricas (UTE), la Empresa Eléctrica Quito

S.A. (EEQ) y OLADE. Por medio de este acuerdo, la EEQ ha recibido asesoría por parte de UTE sobre la creación de un bus demostrativo de eficiencia energética y energías renovables (UTEBUS).

En este 2020 el bus educativo, que inició con cooperación de UTE de Uruguay, se encuentra en implementación y su equipamiento está en desarrollo. Además, hasta finales de

año se desarrollará un curso preparatorio como parte del reentrenamiento de líneas energizadas, el curso será dictado por UTE de Uruguay.

## REPRESENTACIÓN REGIONAL

Durante el 2020, y a pesar de que la movilidad se ha visto restringida por la pandemia ocasionada por el COVID-19, OLADE ha coorganizado, apoyado y participado en diversos eventos virtuales regionales e internacionales exponiendo diversos temas de relevancia, coyunturales y de impacto sobre el sector energía en la región. Entre estas instancias se destacan:

- XXIX La Jolla Energy Virtual Conference, mayo 2020.
- RENPOWER H2 LATAM, junio 2020.
- GECF – OLADE Virtual Workshop on Data Statistics, junio 2020.
- Instituto de Recursos Mundiales, Sesión Magistral #Revolución Sostenible, Oportunidades para la transición energética justa en México en el contexto de la crisis sanitaria y económica y la emergencia climática global, julio 2020.
- Seminario Web “Panorama sobre los impactos de COVID-19 en los mercados energéticos de América Latina y Brasil”, agosto 2020.
- Lanzamiento del estudio: Planificación de Inversiones en Generación Eléctrica de República Dominicana 2040, agosto 2020.
- Seminario IRENA-OLADE Aceleración de la transformación energética de América Latina: Energía renovable y recuperación, agosto 2020.
- Regional Action Group for Latin America Virtual Meeting. Theme: Building an Affordable, Clean and Resilient Energy future in Latin America, agosto 2020.
- Webinar : “The RELAC Initiative – Towards a Regional Energy Transition in Latin America and the Caribbean”, septiembre 2020.
- Fundación Bariloche – OLADE, Jornada virtual “Experiencias Regionales en la Implementación de Planes y Acciones de Eficiencia Energética”, septiembre 2020.
- Procesos clave en midstream y tendencias en la matriz energética mundial empresa CENIT Colombia. Colegio ingenieros civiles de Pichincha Décimo Conversatorio Virtual sobre el tema Las Fuentes Renovables de Energía y la Planificación, septiembre 2020.
- Energy Officials Preparatory to the Eighty-Second Special Meeting of the COTED, septiembre 2020.
- Online Ceremony of GEIDCO Latin America Commission and Brazil Committee, septiembre 2020.
- Madrid Energy Conference 2020 - Climate Change in the COVID-19 Context: Green or Not So Green, septiembre 2020.

- Seminario Virtual Parlamento Mercosur, octubre 2020.
- Virtual Workshop-Methodological Harmonization of Energy Statistics IDB-OLADE-WORLD BANK, octubre 2020.
- Virtual meeting of IRENA's Collaborative Framework on Enhancing Dialogue on High Shares of Renewables in Energy Systems, octubre 2020.
- IEA-OLADE mesa redonda ministerial perspectivas para definir una agenda ministerial energética Latinoamericana en la era post-COVID 19, octubre 2020.
- Webinar OLADE-BID Energía y reactivación económica post pandemia: un diálogo con empresas eléctricas, octubre 2020.
- Congreso Regional de Energía (COREN 2020), octubre 2020.
- Workshop: El papel del hidrógeno en la matriz energética, octubre 2020.
- Harvard Workshop on the Analysis and Management of Energy and Environmental Policy, octubre 2020.

## APOYO EN TEMAS DE PLANIFICACIÓN Y PROSPECTIVA ENERGÉTICA COMO RESPALDO A LA INTEGRACIÓN

### Publicación de análisis de los impactos de la pandemia del COVID-19 sobre el sector energético de América Latina y el Caribe



En 2020, las medidas de confinamiento y de restricción de movilidad han afectado de una manera significativa al sector energía de los países de la región. OLADE ha entendido que esta pandemia afectará la manera en la que el sector se desarrollará en el futuro próximo.

Por este motivo desarrolló un documento que analiza estos impactos de la pandemia del COVID-19 en la región de América Latina y el Caribe que obligó a tomar medidas de protección sanitaria que produjeron una disminución drástica de la actividad económica a partir del decreto del confinamiento obligatorio de las personas en sus hogares en la mayoría de los países. Así, se analiza la caída de la demanda de energía realizándose una comparación promedio de la situación pre y post confinamiento. Se analiza la caída estrepitosa que sufrió la demanda de

transporte público a partir de las medidas de confinamiento y de aquellas que restringían el uso del transporte.

La tercera parte pretende analizar los efectos de una caída brusca del PIB durante el año 2020 y un eventual proceso de recuperación desde el año 2021, sobre la demanda y oferta de energía en los países de OLADE, agrupados por subregiones, basándose en las estimaciones realizadas por el FMI, sobre las tasas porcentuales de caída del PIB para el año 2020 y de recuperación para el año 2021.

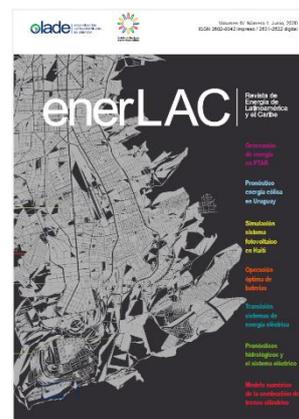
### Capítulo de Prospectiva en el Panorama Energético de América Latina y el Caribe



En el 2020 se desarrolló un estudio de prospectiva sobre el sector energético de la región, dicho estudio se lo incluye como un capítulo dentro del Panorama Energético de América Latina y el Caribe. Dicho estudio prospectivo considera diferentes escenarios que toman en cuenta las políticas actuales

y compromisos internacionales asumidos por los Países Miembros. Además, este capítulo toma en cuenta el impacto que ha tenido la pandemia del COVID-19 en el sector energía y la economía de los países y determina los diferentes escenarios de prospectiva para el desarrollo del sector.

### REVISTA ENERLAC 2020



Durante el 2020, la Revista de Energía de América Latina y el Caribe (EnerLAC), fue registrada en el Sistema Regional de Información en Línea para Revistas Científicas de América Latina, el Caribe, España y Portugal (Latindex). La revista cumple con 36 de 38 características requeridas, superando con amplitud el

mínimo requerido para su inclusión en el índice de acuerdo a los criterios establecidos en la metodología 2.0 del mismo.



EnerLAC, al ser parte de Latindex, se la puede encontrar en la base de datos donde se exponen revistas con los más altos estándares de calidad de acuerdo con la metodología de Latindex; en este portal se encuentran publicaciones de investigación científica, técnico-profesionales y de divulgación científica y cultural que se editan en América Latina, el Caribe, España y Portugal. También se la pueda encontrar dentro del directorio de Latindex donde reposan datos bibliográficos y de contacto de todas las revistas registradas.

OLADE con el apoyo de la Asociación de Universidades Grupo de Montevideo, por tercer año consecutivo, publicó el tercer volumen de la revista EnerLAC. Como en ediciones anteriores, este volumen 2020 tiene dos tomos, el primero que ha sido publicado en junio y el segundo que se publicará en noviembre.

El objetivo de la publicación es conectar las demandas del sector público con la investigación universitaria en el ámbito regional y la difusión del conocimiento y la investigación de nuestra región. La minuciosa revisión de los artículos académicos presentados está a cargo de profesionales y académicos de la región y además cuenta

con el respaldo de más de 10 Universidades de LAC, con las cuales OLADE tiene convenio.

### PROGRAMA DE MAESTRÍA EN LA TEMÁTICA DE TRANSICIÓN ENERGÉTICA

OLADE, la Asociación de Universidades Grupo Montevideo (AUGM) y la Universidad Nacional del Rosario (UNR) están en el proceso de la revisión de un convenio tripartito para el desarrollo de un Programa de Maestría en la Temática de Transición Energética. La modalidad de este programa será semipresencial y otorgará el título de Magíster Profesional.



Asociación de Universidades  
GRUPO MONTEVIDEO



### PROGRAMAS Y PROYECTOS PARA LA INTEGRACIÓN ENERGÉTICA REGIONAL

#### Proyecto SIESUR (BID / OLADE)



Los objetivos del Proyecto son: realizar un diagnóstico de situación de la integración eléctrica en el Cono Sur, identificando y evaluando la potencialidad de los intercambios eléctricos entre Argentina, Brasil, Chile, Paraguay y Uruguay; analizar la capacidad instalada disponible, atendiendo a los requerimientos de demanda interna y complementariedades potenciales; construir escenarios para la optimización del sistema energético subregional a partir de la integración eléctrica y de mercados eléctricos dinámicos; Cuantificar los beneficios económicos y ambientales asociados a una mayor interconexión eléctrica.

**COOPERANTE:**

Banco Interamericano de Desarrollo BID

**COSTO TOTAL DEL PROYECTO:**

170,000 USD

**DURACIÓN DEL PROYECTO:**

12 meses

**FIRMA DEL CONVENIO:**

15 de octubre de 2019

**FECHA DE INICIO:**

12 de febrero de 2020

Durante este 2020, año de inicio del proyecto, las actividades se enfocaron en la Etapa 1 – Estudios Especializados para la Identificación de Oportunidades para intensificar los Intercambios de Energía entre los Países del Cono Sur. De acuerdo con el cronograma y actividades a ejecutar en el marco del proyecto SIESUR, a la presente fecha se ha culminado con el Producto 1. Plan de Trabajo, el cual fue presentado y remitido al BID. Actualmente se encuentran en desarrollo las actividades correspondientes al Producto 2. Informe de interconexiones eléctricas internacionales de los países que integran SIESUR, para lo cual se han desarrollado reuniones de trabajo virtuales entre OLADE, CIER, equipo consultor y los puntos focales técnicos de Argentina, Brasil, Chile, Paraguay y Uruguay, con el objeto de solicitar la información necesaria para la elaboración del Producto 2.



# FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES TÉCNICAS Y APOYO A POLÍTICAS SECTORIALES DE LOS PAÍSES MIEMBROS



ORGANIZACIÓN LATINOAMERICANA DE ENERGÍA | LATIN AMERICAN ENERGY ORGANIZATION | ORGANIZAÇÃO LATINO-AMERICANA DE ENERGIA | ORGANISATION LATINO-AMERICAINE D'ENERGIE



MEMORIA  
ANUAL

2020



## Fortalecimiento de las capacidades técnicas y apoyo a políticas sectoriales de los Países Miembros

El objetivo de este eje es el profundizar el cambio logrado a nivel de apoyo en el fortalecimiento de las capacidades técnicas a nivel sectorial de los Países Miembros para soportar el desarrollo de la planificación energética y las políticas sectoriales.

### APOYO INSTITUCIONAL Y PLANIFICACIÓN SECTORIAL

#### Asistencia Técnica a República Dominicana

En 2020, OLADe ha brindado apoyo técnico a República Dominicana en los siguientes temas:

- Desarrollo del Estudio de Planificación de Inversiones en Generación Eléctrica de República Dominicana 2040, elaborado por OLADe, el Ministerio de Energía y Minas de la República Dominicana y el apoyo de la Agencia Internacional GIZ. Este estudio presenta un plan de inversión en generación eléctrica para cubrir la demanda del Sistema Eléctrico Nacional Interconectado (SENI) hasta el año 2040 y que, en caso de aplicarse, en el año 2033 se podría obtener una reducción del 40% de las emisiones de GEI por cada megavatio generado.
- También se está trabajando en avances de la Ventanilla Única, que creará un procedimiento de tramitación simplificado para las Energías Renovables y el sistema de pronósticos de generación del SENI, como avances del sector eléctrico en República Dominicana; y, también, en el reglamento de cooperativas eléctricas renovables.
- OLADe realizó algunas observaciones al Plan Estratégico Nacional de Movilidad Eléctrica desarrollado por el Instituto Nacional de Tránsito y Transporte Terrestre (INTRANT). Este plan busca reducir el consumo de combustibles fósiles para mejorar la calidad y sostenibilidad del medio ambiente en República Dominicana.

#### Acompañamiento y Seguimiento Técnico para la Construcción de la Política Energética de Honduras

Honduras solicitó el acompañamiento y seguimiento técnico de OLADe en las mesas de discusión que se

llevarán a cabo como parte del proceso de construcción de su Política Energética. Las actividades que se llevan a cabo como parte de este apoyo técnico se agrupan en cinco grandes fases: fortalecimiento de capacidades técnicas; desarrollo de la agenda energética nacional; construcción de la visión y hoja de ruta; redacción de la política energética nacional y; socialización y difusión de la política energética nacional.

Este año 2020, OLADe ha apoyado al procesamiento de encuestas y observaciones y además ha trabajado con la Secretaría de Energía en la realización de consultas para la formulación de la Política Energética Nacional.

#### Asistencia Técnica a El Salvador en el proceso para la formulación de su Política Energética

El Salvador se encuentra en el proceso de formulación de su Política Energética 2020 – 2050 y como parte del mismo solicitó que OLADe revise el documento borrador. Los funcionarios de OLADe tuvieron reuniones con las autoridades encargadas del proceso por parte de El Salvador para presentar algunas observaciones y recomendaciones técnicas sobre el documento trabajado. Actualmente, El Salvador ha desarrollado el proceso de socialización de la Política entre los diversos sectores del país y otros actores relevantes.

#### Seminario “El Derecho Energético en el Ámbito Internacional” El Salvador

Cumpliendo con una solicitud de la Coordinación Nacional de OLADe en El Salvador, funcionarios de la Secretaría Permanente de OLADe, impartieron el Seminario “El Derecho Energético en el Ámbito Internacional”, coordinado por la SIGET y realizado en modalidad presencial en la Ciudad de San Salvador del 10 al 11 de diciembre de 2019.

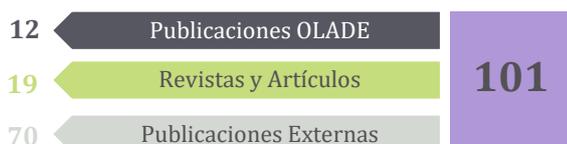
Durante el desarrollo del Seminario, que contó con la participación de autoridades y representantes de todas las instancias que conforman el marco institucional del sector energético nacional, se abordaron los siguientes temas: Fuentes del Derecho Energético; Doctrina del Derecho Energético; Evolución de marcos regulatorios energéticos en América Latina y El Caribe; Régimen Constitucional de la Energía en América Latina y el Caribe;

Marco Regulatorio de Tipificación de Delitos Energéticos; Tratados internacionales energéticos; Desarrollo energético sostenible y objetivos del milenio vinculados al sector energético; Marco Normativo de Desarrollo Energético Sostenible; Políticas de integración energética regional; Política Energética; Legislación e Integración; Políticas Regionales; Barreras a la integración energética; Marcos legales para la promoción de la Eficiencia Energética; Comparativo de leyes de eficiencia energética en América Latina y El Caribe; El Sistema Energético Internacional y Regional; Contexto energético internacional; La energía en América Latina y El Caribe.

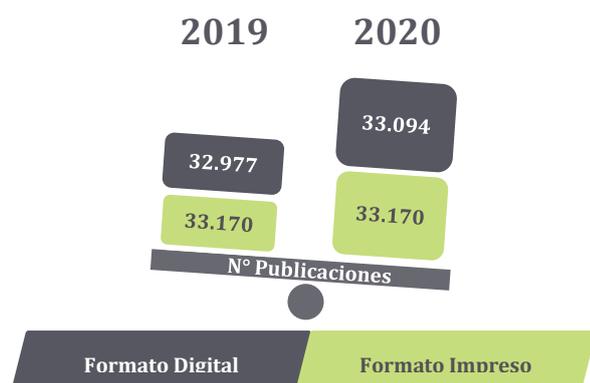


Asesora Legal de OLADe dictando el Seminario "El Derecho Energético en el Ámbito Internacional"

### Publicaciones, Centro de Documentación y redes



En 2020, OLADe ha realizado 12 publicaciones propias o en acuerdo con organismos asociados. Además, se ha dado difusión a 19 artículos académicos publicados en EnerLAC.



OLADe forma parte de la Red de Centros de Documentación de Energía de América Latina y el Caribe (REALC) que alberga publicaciones físicas y digitales que están disponibles para sus usuarios. A octubre de 2020, se registraron un total de 66.264 publicaciones en formato impreso y digital. OLADe participa dentro de esta red con 11.556 documentos (2.003 en formato digital y 9.553 en formato impreso).

Asimismo, es importante notar que en este año el número de visitas a REALC disminuyó notablemente en comparación con el año 2019. En el 2019 se registraron 21.137 visitas mientras que hasta octubre de 2020 se registraron 14.260 visitas (se proyecta que hasta el 31 de diciembre de 2020 este valor aumentará hasta 15.033). Esto se debe a que el 16 de julio 2020 el URL de REALC fue modificado, este cambio se vio reflejado en los ingresos/visitas de usuarios a la página web.

### Visitas a la REALC



\* Datos estimados a 31 de diciembre de 2020

### Publicaciones y Serie de Documentos de Trabajo 2020

En 2020, OLADe ha elaborado 12 publicaciones institucionales (se contabilizan también las versiones en inglés) en los temas de: prospectiva energética regional, electricidad, gas natural, energías renovables, cambio climático, eficiencia energética, estadísticas energéticas y efectos de la pandemia del COVID-19 en el sector energético.

Además, por tercer año consecutivo, se ha publicado documentos en el módulo de: "Documentos de Trabajo de OLADe" que alberga documentos generados por la implementación de los diversos proyectos que ha desarrollado el organismo.

### PUBLICACIONES INSTITUCIONALES



### DOCUMENTOS DE TRABAJO



## CAPACITACIÓN

La capacitación ha sido uno de los principales servicios de OLADe durante la situación extraordinaria que se vivió este 2020. La plataforma de capacitación se convirtió en un espacio de aprendizaje, accesible de manera remota, en meses que la libre movilización y circulación no eran posibles. Este año, los cursos virtuales y los webinars fueron engranajes de un motor que permitieron continuar con el fomento del desarrollo de capacidades técnicas en la región.

### La Comunidad del Conocimiento CapevLAC

Uno de los principales aportes de OLADe a sus Países Miembros es la promoción de la generación de conocimiento y el intercambio de experiencias para el apoyo en el desarrollo de las políticas sectoriales. Para ello, durante este 2020 OLADe ha fortalecido y fusionado la plataforma de Capacitación para Latinoamérica y el Caribe y la plataforma de Red de Expertos en una sola Comunidad del Conocimiento (capevLAC).

El objetivo de capevLAC es fortalecer las capacidades técnicas a nivel público y

privado en la región, mediante una formación modular de alta calidad y el intercambio de experiencias y conocimiento. La plataforma CapevLAC se divide en las siguientes 7 temáticas: Energía Renovable, Integración y Planificación Energética, Eficiencia Energética, Género y Energía, Energía y Acceso, Innovación y Cambio Climático. CapevLAC además tiene la funcionalidad de una red social

a nivel técnico donde pueden interactuar los diferentes actores del sector energético de la región.



## Capacitación Modular



En el año 2020, se continuó con la propuesta de valor del servicio de Capacitación que está basado en 6 pilares: innovación, pertinencia, actualidad, calidad, eficiencia e impacto de los cursos de capacitación. La idea es ofrecer capacitación en distintos niveles desde la formación básica hasta llegar a niveles avanzados.

Con este apoyo, OLADE busca generar valor y capacidades de profesionales de los Países Miembros y aumentar sus oportunidades a nivel laboral.

Las relaciones y gestión conjuntamente con socios estratégicos han permitido el desarrollo de las actividades de capacitación en este 2020.



**CONDESAN**  
Consortio para el Desarrollo Sostenible de la Ecorregión Andina

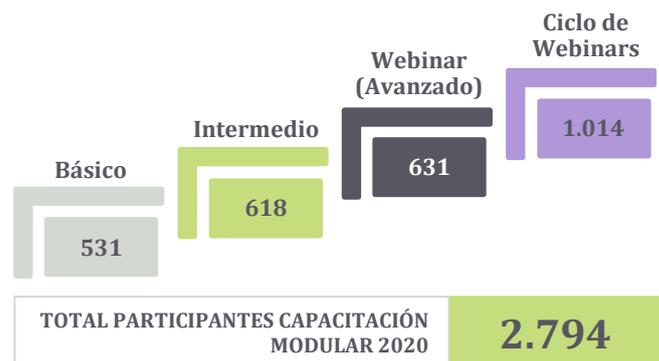
En este año se dictaron 4 Planes de Estudio con cursos de capacitación virtual (niveles básico e intermedio), webinars (exposición de casos de éxito en la región) y ciclos de webinars (3 webinars del tema abiertos a todo el público y no solo a los estudiantes del plan de estudio) como se muestra a continuación:

PLAN DE ESTUDIOS - CURSOS VIRTUALES	
Plan de Estudio	Curso
Electricidad	Básico – Introducción a los Operación Óptima de Sistemas de Generación de Energía Eléctrica por concentración de energías renovable
	Intermedio – Herramienta de Modelación (SIMSEE)
	Webinar – Aplicación SIMSEE
	Ciclo de Webinar – Movilidad
Energías Renovables	Básico – Conceptos Básicos de Finanzas Corporativas
	Intermedio – Formulación y Estructuración de Proyectos, Instrumentos Financieros
	Webinar – Formulación de proyectos
Renovables	Básico – Análisis de viabilidad de Proyectos de Energías Renovables

Regulación	Intermedio – Diseño de ingeniería, plan de construcción y modelo de O&M para Proyectos de Energías Renovables
	Webinar – Lecciones Aprendidas Implementación de Proyectos de Energías Renovables
	Ciclo de Webinar - Establecimiento de políticas para incentivar el desarrollo de proyectos de generación con fuentes renovables no convencionales
	Básico – Fundamentos de Generación Distribuida
Regulación	Intermedio – Marco Regulatorio para Generación Distribuida
	Webinar – Análisis de estudios de caso en LAC, Jamaica y México
	Ciclo de Webinar – Perspectivas en LAC de Generación Distribuida

A continuación, se presenta la cuantificación de los participantes por cada modalidad de capacitación.

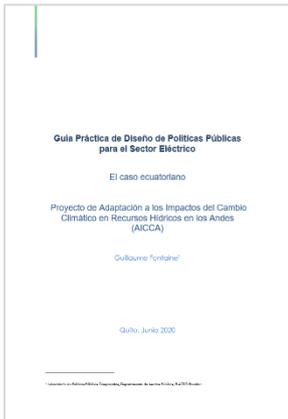
### Total Participantes por Modalidad 2020



### Curso Presencial “Elaboración y Evaluación de Políticas Públicas del Sector Eléctrico del Ecuador”

A principios del 2020 se desarrolló el programa de estudios presencial “Elaboración y Evaluación de Políticas Públicas del Sector Eléctrico del Ecuador”. Este programa de estudios contó con el apoyo de CONDESAN y se capacitó a un total de 40 funcionarios de diferentes instituciones del Ecuador: MERNR, MAE, ARCONEL, CENACE, CELEC y SENAGUA.





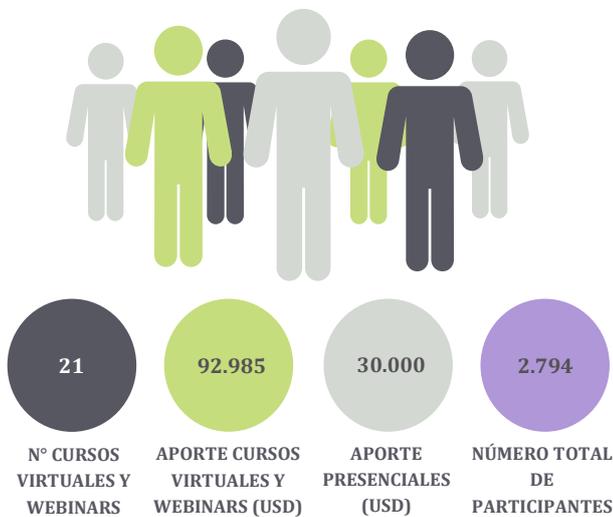
El curso tuvo una duración de 94 horas y fue dictado en las instalaciones del MERNR.

Además, esta consultoría tuvo como producto la elaboración del documento “Guía Práctica de Diseño de Política Pública para el Sector Eléctrico: El Caso Ecuatoriano”.

### Valorización de los Cursos de Capacitación 2020

La valorización realizada sobre las 34 actividades virtuales (12 cursos, 3 ciclos de webinars – 3 webinars cada uno –, 13 webinars coyunturales) es de 92.985 dólares, y el aporte del Programa presenciales está valorado en 30.000 dólares.

#### CAPACITACIÓN 2020



### Webinars Coyunturales

Este año, además de los webinars pertenecientes a los planes de estudio y los ciclos de webinar temáticos abiertos al público general, se desarrollaron 13 webinars coyunturales. Los webinars coyunturales trataron con temas actuales y de relevancia al sector energía, entre los cuales se incluye aquellos relacionados a la pandemia del COVID-19.

A continuación, se presentan los webinars coyunturales que se dictaron durante este 2020:

WEBINARS COYUNTURALES		
Nombre Webinar	Fecha	Asistencia
Valoración Biomasa	23/01/2020	20
Estructuración de un sistema de gestión de la energía para edificios representativos de la Universidad de Buenos Aires	26/03/2020	147
La caída de los precios internacionales del petróleo en América Latina y el Caribe: Una realidad llena de contrastes.	13/04/2020	233
Operación de los sistemas eléctricos nacionales: variaciones debidas a la pandemia. Caso Ecuador.	20/04/2020	252
Operación de los sistemas eléctricos nacionales: variaciones debidas a la pandemia. Caso Chile.	27/04/2020	221
¿Debe el Coronavirus cambiar la forma en que diseñamos y operamos los sistemas de HVAC? Parte 1	30/04/2020	69
Operación de los sistemas eléctricos nacionales: variaciones debidas a la pandemia. Caso Costa Rica - Centro América	04/05/2020	166
¿Debe el Coronavirus cambiar la forma en que diseñamos y operamos los sistemas de HVAC? Parte 2	07/05/2020	20
Análisis del impacto de las medidas de aislamiento ante la pandemia en la demanda de electricidad en América Latina	18/05/2020	314
Análisis de los impactos de la pandemia del COVID-19 sobre el sector energético de América Latina y El Caribe	04/06/2020	333
Recomendaciones para un plan nacional de regularización de conexiones a la red eléctrica enfocado a hogares vulnerables en Uruguay	11/06/2020	177
Presentación del Balance Energético Uruguay	09/07/2020	165
Balance Nacional de Energía Útil Uruguay	29/07/2020	103
<b>TOTAL ASISTENTES</b>		<b>2.220</b>



## Proyecto “Mejorar, incrementar y facilitar el acceso a la educación y capacitación en Energías Renovables en América Latina”



OLADE, con el apoyo de la Iniciativa Internacional del Clima (IKI, por sus siglas en alemán) del Ministerio Federal para el Ambiente, Conservación de la Naturaleza y Seguridad Nuclear (BMU, por sus siglas en alemán), el 1 de marzo de 2019 oficialmente inició las actividades del Proyecto

“Mejorar, incrementar y facilitar el acceso a la educación y capacitación en Energías Renovables en América Latina” (Proyecto ETRELA – IKI). El proyecto tiene por objetivo principal el promover la educación y el desarrollo de capacidades en energías renovables en Argentina, Perú y Uruguay.

El proyecto ha desarrollado 5 documentos de interés regional sobre el sector académico en relación a las energías renovables, específicamente energía eólica, solar fotovoltaica y solar térmica:

- Tres documentos de análisis de los currículos existentes de los mercados de energías renovables más relevantes en la región: Solar Térmica, Solar Fotovoltaica y Eólica.
- Evaluación de necesidades de capacitación en materia de Educación y Formación para América Latina, Informe sobre energía solar.
- Evaluación de necesidades de capacitación en materia de Educación y Formación para América Latina, Informe sobre energía EÓLICA.

Este 2020, varias actividades han sido ejecutadas respecto a tres componentes importantes del proyecto:

1. Capacitación por medio de cursos virtuales abiertos al público del sector energía.
2. Capacitación semipresencial denominada “Train the Trainers”.
3. Equipamiento de los centros demostrativos de las Universidades beneficiarias.

Cabe mencionar que en el contexto que se ha vivido este 2020, producto de la pandemia del COVID-19, el cronograma de la parte presencial de la capacitación semipresencial “Train the Trainers” se vio afectado motivo de restricciones que han sido implementadas por los países beneficiarios. Únicamente Uruguay ha podido realizar la parte presencial.

Respecto al equipamiento de los centros demostrativos, durante este año se ha realizado la adquisición de la mayoría de los equipos requeridos, los cuales ya han sido instalados. En Argentina y Perú el proyecto tiene el objetivo de instalar equipos de tecnología solar fotovoltaica y térmica y en Uruguay además de estas dos tecnologías, también busca apoyar el centro demostrativo de energía eólica.

La foto abajo es de la instalación de los paneles fotovoltaicos en los exteriores del centro demostrativo de UTEC en Durazno, Uruguay.

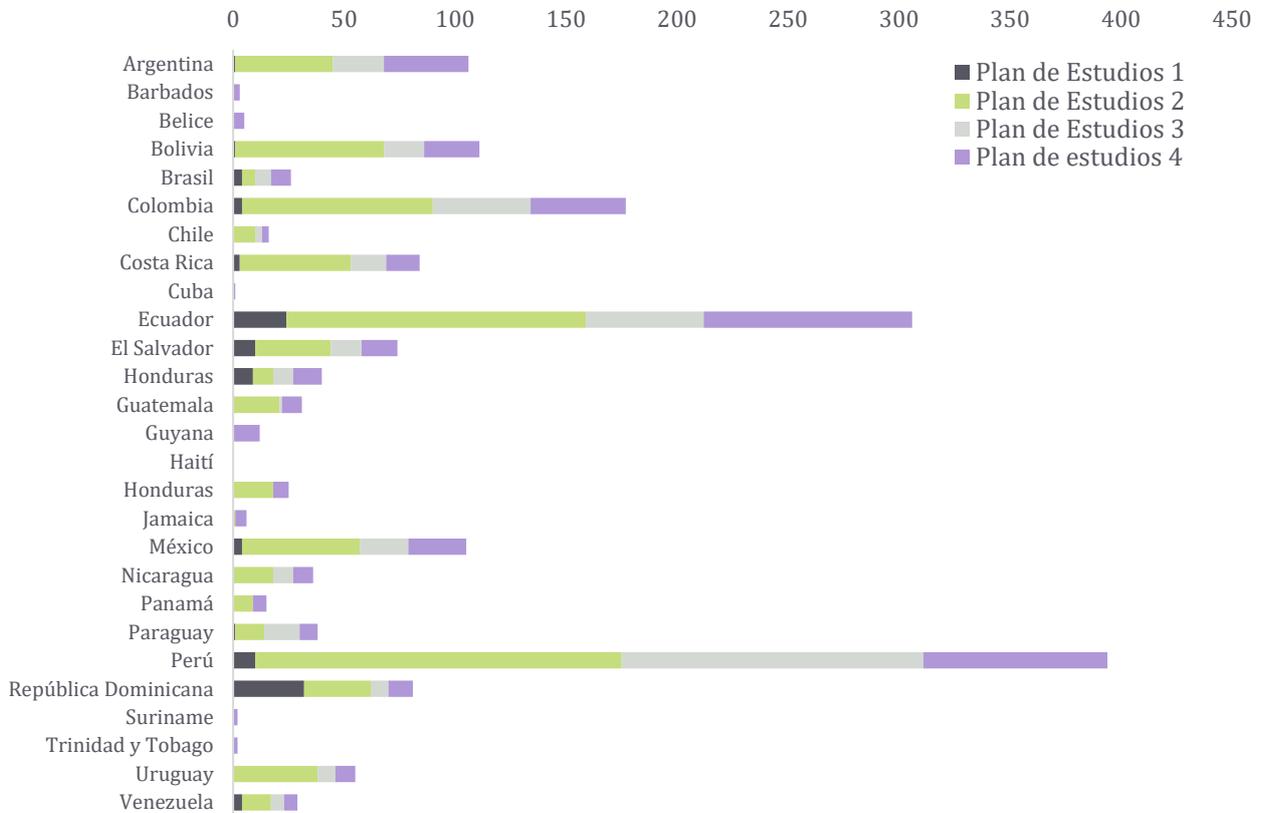


### PARTICIPANTES POR PLANES DE ESTUDIO 2020

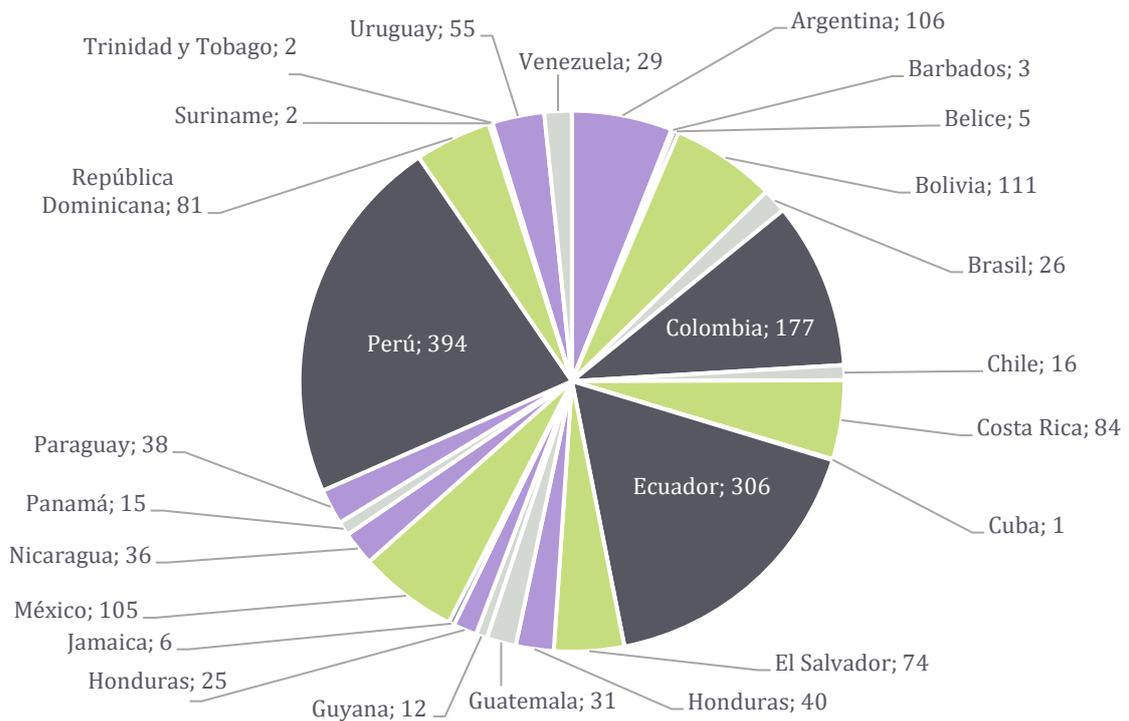
Plan N° 1 “Electricidad”	Plan N° 2 “Energías Renovables”	Plan N° 3 “Renovables”	Plan N° 4 “Regulación”
538	820	715	721

**2.794**

### Participación de Países Miembros en Planes de Estudio de Capacitación Virtuales 2020 (# Participantes)



### Participación total de países en Planes de Estudio Cursos Virtuales 2020



## PROGRAMA DE CAPACITACIÓN 2021

El fortalecimiento de capacidades y la formación continua de calidad es una prioridad para la organización, por ello OLADE ya ha desarrollado el programa de capacitación para el año 2021. Considerando un retorno a la normalidad en cuanto a posibilidades de movilización, se ha desarrollado el plan asegurando la oferta de cursos virtuales y semipresenciales en temas relevantes y de interés para sus Países Miembros.



### Cursos Online, Cursos E-learning y Ciclos de Webinars

En el 2021 se ejecutarán 6 planes de estudio distribuidos en los 3 niveles de conocimiento explicados previamente: básico, intermedio y webinars. Los planes de estudio se enfocarán en los temas de: Energía y Acceso; Energías Renovables; Innovación; Género y Energía; Eficiencia Energética; y, Cambio Climático. Además, se desarrollarán 6 ciclos de webinars (3 horas cada uno) abiertos para el público general en los mismos temas antes descritos.

Durante el 2021 se impulsará la modalidad E-learning y se promoverán las clases virtuales asincrónicas. En la educación asincrónica (E-learning) se proporciona al estudiante el acceso al material didáctico alojado en la plataforma capevLAC para que pueda completar las actividades necesarias en su propio tiempo y sin necesidad de asistir a clases online y/o presenciales.

### Webinars Coyunturales

Como ha sucedido este año 2020, para el siguiente año también se ejecutarán webinars coyunturales cuyos temas se determinarán en el transcurso del año y por medio de un análisis situacional y de las necesidades que se identifiquen durante el 2021.

### Programas Semipresenciales

Durante el 2020, por motivo de la pandemia del COVID-19 la mayoría de países implementó medidas restrictivas de circulación por lo que OLADE modificó la planificación inicial de los cursos semipresenciales para este año y se la ha trasladado para el siguiente. Por esto, para el 2021, la organización continuará con la ejecución de los Programas de Desarrollo Ejecutivo en modalidad

semipresencial que cuenta con el apoyo de dos socios estratégicos: la Konrad Adenauer Stiftung (KAS) y por medio del Proyecto ETRELA financiado por la iniciativa IKI. Para el próximo año, se desarrollarán dos programas ejecutivos con KAS, cuyas propuestas ya han sido presentadas a KAS, y 2 con el Proyecto ETRELA IKI.

Durante el 2021 también se ejecutarán los cursos técnicos para la Empresa Eléctrica Quito S.A. como parte del convenio que se firmó este 2020.

CURSOS SEMIPRESENCIALES 2021	
Tema	Cooperante
Economía Circular	KAS
Lecciones Aprendidas en LAC en la Construcción de Capacidades para la Implementación de NDCs	KAS
Programa de Desarrollo Ejecutivo en temas de Energías Renovables	ETRELA
Programa de Desarrollo Ejecutivo en temas de Energías Renovables	ETRELA



## PROGRAMAS Y PROYECTOS PARA EL FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES TÉCNICAS

### Proyecto “Mejorar, incrementar y facilitar el acceso a la educación y capacitación en Energías Renovables en América Latina”



INTERNATIONAL CLIMATE INITIATIVE (IKI)



Los objetivos del proyecto son: beneficiar a los gobiernos de la información cuantitativa y cualitativa sobre los recursos humanos necesarios en el sector de las energías renovables para alcanzar objetivos políticos; metas de sus NDCs y ODS 7; proporcionar al sector educativo de conocimiento para construir la infraestructura de capacitación necesaria para el creciente mercado de energías renovables y sensibilizarse sobre la necesidad de desarrollar e implementar estándares de garantía de calidad en el sector de capacitación; y, contribuir al sector privado en el corto, mediano y largo plazo con la formación de personal bien capacitado para los negocios de energías renovables.

Durante el 2020 las actividades del proyecto se han enfocado en la adquisición del equipamiento para los centros demostrativos y de entrenamiento de las Universidades beneficiarias; el inicio de los cursos en línea sobre diferentes temas relacionados a las energías renovables; y, la ejecución de los cursos semipresenciales “Train the Trainers” (la fecha de inicio para el programa presencial de estudios ha sido reprogramada por motivo de las restricciones de movilidad).

**COOPERANTE:**  
International Climate Initiative (IKI)

**COSTO TOTAL DEL PROYECTO:**  
2.430.000 Euros

**DURACIÓN DEL PROYECTO:**  
30 meses

**FIRMA DEL CONVENIO:**  
27 de febrero de 2019

**FECHA DE INICIO:**  
01 de marzo de 2019

**PAÍSES BENEFICIARIOS:**  
Argentina, Perú y Uruguay

### Contrato de Consultoría para la “Elaboración y Evaluación de Políticas Públicas del Sector Eléctrico del Ecuador”

**COOPERANTE:** Consorcio para el Desarrollo Sostenible de la Ecorregión Andina (CONDESAN)

**COSTO TOTAL DEL PROYECTO:**  
30.000 USD

**DURACIÓN DEL PROYECTO:**  
6 meses

**FECHA DE INICIO:**  
18 de noviembre de 2019



**CONDESAN**  
Consorcio para el Desarrollo Sostenible  
de la Ecorregión Andina

El objetivo de la consultoría era desarrollar e implementar un programa de capacitación presencial en “Formulación, implementación y evaluación de Políticas Públicas aplicado al sector eléctrico con la inclusión de cambio climático”.

Este año se dictó el curso presencial con una duración de 94 horas a 40 funcionarios de distintas instituciones del estado ecuatoriano. Además, se elaboró el documento “Guía Práctica de Diseño de Política Pública para el Sector Eléctrico: El Caso Ecuatoriano”.

## Convenio específico de Cooperación Técnica para Establecer Mecanismos de Cooperación Conjunta para el Desarrollo de Programas de Capacitación



**EMPRESA  
ELÉCTRICA  
QUITO S.A.**

Concretar la cooperación interinstitucional entre las partes para desarrollar un Programa de Capacitación, Etapa II, con énfasis en el fortalecimiento de capacidades profesionales del personal de la EEQ.

**COOPERANTE:**  
Empresa Eléctrica Quito S.A. (EEQ)

**COSTO TOTAL DEL PROYECTO:**  
100.000 USD

**DURACIÓN DEL PROYECTO:**  
12 meses o hasta que se cumpla con el total del presupuesto

**FECHA DE INICIO:**  
12 de marzo de 2020

Durante este año se ha trabajado en la descripción de los temas, módulos y demás aspectos académicos y actividades previstas para ser aprobadas por el administrador del convenio.



# SEGURIDAD DE SUMINISTRO Y ACCESO A LA ENERGÍA SOSTENIBLE



ORGANIZACIÓN | LATIN AMERICAN | ORGANIZAÇÃO | ORGANISATION  
LATINOAMERICANA | ENERGY | LATINO-AMERICANA | LATINO-AMERICAINE  
DE ENERGÍA | ORGANIZATION | DE ENERGIA | D'ENERGIE



MEMORIA  
ANUAL

2020

## Seguridad de Suministro y Acceso a la Energía Sostenible

El objetivo de este eje es consolidar el alcance de las acciones emprendidas a apoyar a los Países Miembros en el mejoramiento de las condiciones de acceso y seguridad de suministro de la energía en condiciones sociales, técnica y económicamente convenientes, potenciando la incorporación de fuentes de energía limpia y tecnologías eficientes, de acuerdo a las circunstancias nacionales y los objetivos de desarrollo sostenible de los países. Trabajar en la última milla para lograr el acceso universal a la energía y en el seguimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

### ACCESO A LA ENERGÍA

**Fortalecimiento de las capacidades técnicas e institucionales de República Dominicana en su avance hacia la transición energética**



En el 2020, inició la ejecución del convenio de cooperación técnica

firmado entre OLADE y la GIZ de Alemania que tiene como objetivo proveer apoyo para el fortalecimiento y creación de capacidades en República Dominicana respecto a temas de transición energética. Esta cooperación técnica se compone de 3 componentes principales:

1. Modelado y optimización de la generación de energía: tiene el objetivo de proporcionar al país un modelo gratuito adecuado para optimizar la generación de electricidad que incluya la creciente penetración de energías renovables intermitentes y capacitar al personal técnico del Ministerio de Energía y Minas (MEM), la Comisión Nacional de Energía (CNE) y la Superintendencia de Electricidad (SIE) en el uso de un modelo de simulación que permite optimizar el funcionamiento de la generación y la planificación de inversiones del sistema de electro energía en el país.
2. Marco institucional - Apoyar el fortalecimiento del marco institucional y administrativo de República Dominicana en su progreso hacia la transición energética al proporcionar información relevante y contenidos de conocimiento a los técnicos del Ministerio de Energía y Minas (MEM) y, su institución adjunta, la Comisión Nacional de Energía

(CNE) y la Corporación Dominicana de Empresas Eléctricas del Estado (CDEEE), a fin de permitirles tener todos los elementos necesarios para avanzar en el cambio de su marco institucional y las capacidades legales necesarias para acelerar su transición energética y potenciar las actividades de promoción de energías renovables en el país. A través de esta cooperación técnica tendrán la orientación necesaria y los instrumentos legales indispensables para facilitar el despliegue de las energías renovables.

3. Cooperativas de energía: asistencia técnica para evaluar la viabilidad de implementar un modelo de cooperativas de energía en el país.

### SEGURIDAD ENERGÉTICA

**Estudio de Factibilidad para Proyecto de Generación de Energía Eléctrica No Fósil a partir de los Residuos Sólidos Urbanos del Distrito Metropolitano de Quito**



Este 2020 la Empresa Eléctrica Quito S.A. (EEQ) y OLADE firmaron un convenio de

cooperación técnica para desarrollar un estudio que permita implementar un Proyecto Sustentable de Generación de Energía No Fósil, a partir de los residuos sólidos urbanos del Distrito Metropolitano de Quito.

Este estudio busca disponer de información válida y confiable respecto de los planteamientos para cumplir con las disposiciones del marco constitucional y legal aplicable, para utilizar prácticas y tecnologías ambientalmente limpias y sanas; y, para posibilitar una solución permanente que supere el modelo de relleno sanitario por el de generación de energía no convencional utilizando la totalidad de los residuos sólidos urbanos. Actualmente, se encuentra en fase final la aprobación de los términos de referencia para el desarrollo del estudio.

## Proyecto “Incidencia del cambio climático en la planificación energética: screening para la evaluación global de la vulnerabilidad y los riesgos climáticos del sistema energético de América Latina y el Caribe (ScreEN-ALC)”



OLADE, con el apoyo de la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID), como parte de la

iniciativa ARAUCLIMA, inició la ejecución del proyecto “Incidencia del Cambio climático en la planificación energética: Screening para evaluación global de la vulnerabilidad y los riesgos climáticos del sistema energético de América Latina y el Caribe (Screen-LAC).”

Este proyecto tiene como objetivo incrementar la resiliencia del sector energético de América Latina y El Caribe frente al cambio climático, a través de un análisis de los riesgos y la vulnerabilidad de la infraestructura, y la determinación de los cambios que deben implementarse en la planificación y la operación de los sistemas. Los países beneficiados en este proyecto son: Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Ecuador, El Salvador, Grenada, Honduras, Panamá, Paraguay, Perú, República Dominicana y Uruguay.

Este 2020, y en función de los objetivos y alcance del proyecto, se definieron los requerimientos de información que era necesario recopilar de cada uno de los países participantes. Además, se han desarrollado talleres virtuales con los puntos focales de los países, para realizar un seguimiento sobre la disponibilidad de la información solicitada y para presentar un esquema de los resultados esperados del estudio.

## ENERGÍA SOSTENIBLE

OLADE ha trabajado durante este año en apoyo a sus Países Miembros en temas de Eficiencia Energética, Sistemas de Gestión de la Energía y Energías Renovables.

### Observatorio de Gestión de la Energía en Latinoamérica y el Caribe – OSGELAC

Durante el 2020 se ejecutaron varias actividades vinculadas al Proyecto del Observatorio de Gestión de la Energía en Latinoamérica y el Caribe (OSGELAC), financiado por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID). El objetivo del Proyecto es potenciar y extender significativamente la implementación de los sistemas de

gestión de la energía en organizaciones de LAC y potenciar los ahorros de energía derivados de los mismos, así como la reducción de emisiones de GEI asociadas, y la recopilación de resultados por parte de las instituciones públicas a cargo del tema en cada país.

Este año se nombraron once puntos focales de países como contraparte del proyecto; se desarrolló el webinar de lanzamiento del proyecto en el mes de mayo para presentar los objetivos y actividades; y, el informe de línea base se ha finalizado y las principales conclusiones fueron presentadas en un webinar.

### Programa para América Latina y el Caribe en Eficiencia Energética (fase III) – PALCEE III

El 14 de diciembre de 2018 se suscribió el convenio entre la Agencia de Desarrollo Austríaca (ADA) y OLADE para implementar la tercera fase del Programa para América Latina y el Caribe en Eficiencia Energética (PALCEE).



El objetivo del convenio es reforzar las iniciativas y estructuras de eficiencia energética en los dos países beneficiarios, República Dominicana y Panamá. Las actividades del PALCEE fase III oficialmente empezaron el 2019 con el desarrollo de una propuesta de hoja de ruta para la implementación de un sistema de Medición, Reporte y Verificación (MRV) para auditorías energéticas en edificios públicos y comerciales en República Dominicana y una propuesta de esquema de chatarrización que sirva como complemento al mecanismo de financiamiento de eficiencia energética (Ley UREE).

Durante el 2020, se definió un sistema MRV para la medición de GEI en edificios públicos y comerciales de Panamá. También se desarrolló un análisis y propuesta de mejora al esquema de gestores energéticos del sector público en Panamá. Se publicó, como documento de trabajo, la “Propuesta de un sistema de disposición de equipo ineficiente reemplazado como complemento al fondo a construirse para el uso racional y eficiente de la energía de Panamá”. A finales del 2020 está planificado el desarrollo de programas de capacitación relacionados a eficiencia energética.

## ESTUDIOS REALIZADOS EN 2020

### Análisis de Sustitución de Combustibles del Sistema de Transporte Fluvial de la Hidrovía Paraguay - Paraná



Con el apoyo del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), este 2020 OLADE culminó la coordinación de un estudio con el fin de realizar un análisis y evaluación de las oportunidades de sustitución del uso de combustibles líquidos (diésel / fuel oil) por el gas natural y las perspectivas del uso de

tecnologías basadas en fuentes renovables (hidrógeno o energía solar) en el sistema de transporte fluvial de cargas de las hidrovías compartidas por Argentina, Paraguay y Uruguay.

El presente estudio tiene como objetivo principal, dentro de su alcance, realizar una primera aproximación al reemplazo de combustibles “bunker” utilizados en la Hidrovía Paraguay - Paraná por alternativas energéticas más sostenibles y amigables con el medio ambiente. Para ello, se evaluaron opciones de reemplazo tales como el gas natural, la electricidad o el hidrógeno. No obstante, considerando la viabilidad y las tendencias actuales, se ha profundizado el análisis en la sustitución potencial por gas natural.

### ¿Cómo está el sector energético de América Latina y El Caribe actuando para enfrentar la pandemia del Covid-19?



Durante los primeros meses de la crisis sanitaria del COVID-19 obligó a los gobiernos de la región a tomar medidas de emergencia en diversos ámbitos. Por este motivo, OLADE desarrolló una publicación informativa sobre las acciones tomadas

en el sector energía por los gobiernos de la región. Para visualizar la situación actual de la región, se emplea una tabla desarrollada por la CEPAL que resume las medidas

tomadas por los países de ALC para contener la expansión del virus y las medidas consideradas para limitar el impacto económico de tales decisiones. El sector energético también se ha visto afectado por los embates de la crisis sanitaria, por tal motivo, OLADE ha preparado el siguiente documento donde se detallan las principales medidas adoptadas por los países en el sector energético para afrontar la crisis.

### Estudio Sobre los Procesos Competitivos para el Financiamiento de Proyectos de Energías Renovables – Situación en América Latina y el Caribe



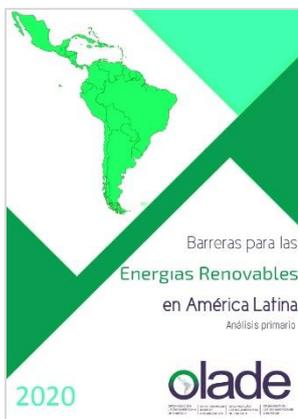
En la región de América Latina y el Caribe existe un gran potencial de energías renovables por aprovechar. Es tarea de los gobiernos nacionales el realizar los esfuerzos necesarios para desarrollar este potencial y diversificar la matriz de generación eléctrica. Los países de la región han optado por diferentes

mecanismos – que dependen de los marcos legales y regulatorios de cada país, así como de las condiciones del mercado eléctrico – para adjudicar la construcción y desarrollo de proyectos que utilicen diversas fuentes de energías renovables para la generación eléctrica. América Latina y el Caribe ha sido la región líder en cuanto a procesos competitivos – es decir, licitaciones y subastas – con el fin de financiar proyectos de energías renovables.

Es por esto que la Organización conjuntamente con el Global Wind Energy Council (GWEC), este 2020, han desarrollado el estudio sobre la situación de los países de la región respecto a sus procesos competitivos para el financiamiento de proyectos de energías renovables. Este documento fue publicado en el evento “Mexico Wind Power 2020” desarrollado en la Ciudad de México el 04 de marzo de 2020.

Este estudio recoge y hace un resumen de los resultados obtenidos en los países que han desarrollado licitaciones competitivas públicas donde se han adjudicado proyectos de generación a base de fuentes renovables.

## Barreras para las Energías Renovables en América Latina – Análisis Primario



En este estudio se presenta un análisis primario para identificar las barreras que dificultan la introducción de energías renovables para la generación eléctrica en América Latina. Este trabajo da inicio a un proceso que busca no sólo encontrar las dificultades existentes, sino diseñar una estrategia global para levantar las

barreras detectadas y una hoja de ruta para implementar dicha estrategia. Si bien el análisis incluye la generación hidráulica, el informe profundiza en las otras fuentes renovables, particularmente la eólica y la solar. El documento se compone de cinco partes. Luego de un primer capítulo en el que se describe brevemente la metodología de trabajo, en el segundo se presentan los principales hallazgos de este trabajo; estos se explicitan más detenidamente en el tercero, la parte central de este informe, en el que se presentan las principales barreras detectadas. Finalmente, en el cuarto capítulo se describen primariamente algunas posibles oportunidades para levantar las barreras identificadas y en el quinto se presentan algunas recomendaciones para dar continuidad a este trabajo.

## PROGRAMAS Y PROYECTOS PARA LA SEGURIDAD ENERGÉTICA Y LA ENERGÍA SOSTENIBLE

### Proyecto “Incidencia del cambio climático en la planificación energética: screening para la evaluación global de la vulnerabilidad y los riesgos climáticos del sistema energético de América Latina y el Caribe (ScreEN-ALC)”



Este proyecto tiene como objetivo incrementar la resiliencia del sector energético de América Latina y El Caribe frente al cambio climático, a través de un análisis de los riesgos y la vulnerabilidad de la infraestructura, y la determinación de los cambios que deben implementarse en la planificación y la operación de los sistemas.

Este 2020, y en función de los objetivos y alcance del proyecto, se definieron los requerimientos de información que era necesario recopilar de cada uno de los países participantes. Además, se han desarrollado talleres virtuales con los puntos focales de los países, para realizar un seguimiento sobre la disponibilidad de la información solicitada y para presentar un esquema de los resultados esperados del estudio.

**COOPERANTE:**  
Agencia Española de Cooperación Internacional (AECID)

**COSTO TOTAL DEL PROYECTO:**  
199,684 EUR

**DURACIÓN DEL PROYECTO:**  
18 meses

**FECHA DE INICIO:**  
Octubre de 2019

**PAÍSES BENEFICIARIOS:**  
AR, BO, BR, CH, EC, SV, GR, HN, PA, PY, PE, DO y UY

### “Programa para América Latina y el Caribe en Eficiencia Energética (fase III) – PALCEE III”

**COOPERANTE:**  
Austrian Development Agency (ADA)

**COSTO TOTAL DEL PROYECTO:**  
ADA: 280.000 EUR; OLADE: 35.684 EUR

**DURACIÓN DEL PROYECTO:**  
24 meses

**FECHA DE INICIO:**  
Diciembre de 2018



El objetivo del PALCEE III es reforzar las iniciativas y estructuras de eficiencia energética en los dos países beneficiarios, República Dominicana y Panamá.

Durante el 2020, se definió un sistema MRV para la medición de GEI en edificios públicos y comerciales de Panamá. También se desarrolló un análisis y propuesta de mejora al esquema de gestores energéticos del sector público en Panamá. Se publicaron, como documentos de trabajo, los documentos “Propuesta de un sistema de disposición de equipo ineficiente reemplazado como complemento al fondo a construirse para el uso racional y eficiente de la energía de Panamá” y “Hoja de Ruta para la implementación de un Sistema MRV para Auditorías Energéticas en Edificios Públicos y Comerciales de República Dominicana”. A finales del 2020 está planificado el desarrollo de programas de capacitación relacionados a eficiencia energética.

## Estudio de Factibilidad para Proyecto de Generación de Energía Eléctrica No Fósil a partir de los Residuos Sólidos Urbanos del Distrito Metropolitano de Quito



**EMPRESA  
ELÉCTRICA  
QUITO S.A.**

Estudio que permita implementar un Proyecto Sustentable de Generación de Energía No Fósil, a partir de los residuos sólidos urbanos del Distrito Metropolitano de Quito.

**COOPERANTE:**  
Empresa Eléctrica Quito S.A. (EEQ)

**COSTO TOTAL DEL PROYECTO:**  
250.000 USD

**DURACIÓN DEL PROYECTO:**  
12 meses o hasta que se cumpla con el total del presupuesto

**FECHA DE INICIO:**  
12 de marzo de 2020

Actualmente, se encuentra en fase final la aprobación de los términos de referencia para el desarrollo del estudio.

## Observatorio de Gestión de la Energía en Latinoamérica y el Caribe – OSGELAC

**COOPERANTE:**  
Banco Interamericano de Desarrollo (BID)

**COSTO TOTAL DEL PROYECTO:**  
78.500 USD

**DURACIÓN DEL PROYECTO:**  
15 meses

**FECHA DE INICIO:**  
26 de marzo de 2020



El objetivo del Proyecto es potenciar y extender significativamente la implementación de los sistemas de gestión de la energía en organizaciones de LAC y potenciar los ahorros de energía derivados de los mismos, así como la reducción de emisiones de GEI asociadas, y la recopilación de resultados por parte de las instituciones públicas a cargo del tema en cada país.

Este año se nombraron once puntos focales de países como contraparte del proyecto; se desarrolló el webinar de lanzamiento del proyecto en el mes de mayo para presentar los objetivos y actividades; y, el informe de línea base se ha finalizado y las principales conclusiones fueron presentadas en un webinar.

## Fortalecimiento de las capacidades técnicas e institucionales de República Dominicana en su avance hacia la transición energética



Proveer apoyo para el fortalecimiento y creación de capacidades en República Dominicana respecto a temas de transición energética.

**COOPERANTE:**  
Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

**COSTO TOTAL DEL PROYECTO:**  
GIZ: 124.988 EUR; OLADE: 40.600 EUR

**DURACIÓN DEL PROYECTO:**  
14 meses

**FECHA DE INICIO:**  
Octubre de 2019

En este 2020 se desarrolló el Estudio de Planificación de Inversiones en Generación Eléctrica 2040. También se ha trabajado en los avances de Ventanilla Única que creará un procedimiento de tramitación simplificado para las Energías Renovables y el sistema de pronósticos de generación del SENI, como avances del sector eléctrico en República Dominicana; y, también, en el reglamento de cooperativas eléctricas renovables.



@OLADEORG



/OLADE



Organización Latinoamericana de Energía OLADE



OLADE Organización Latinoamericana de Energía

Av. Mariscal Antonio José de Sucre N58-63 y Fernández Salvador  
Edif. Olade - San Carlos, Quito - Ecuador.  
Telf: (593 2) 259 8122 / 2598 280

[www.olade.org](http://www.olade.org)