



ORGANIZACIÓN  
LATINOAMERICANA  
DE ENERGÍA

LATIN AMERICAN  
ENERGY  
ORGANIZATION

ORGANIZAÇÃO  
LATINO-AMERICANA  
DE ENERGIA

ORGANISATION  
LATINO-AMERICAINE  
D'ENERGIE



# MEMORIA ANUAL

- Argentina
- Bolivia
- Brasil
- Chile
- Colombia
- Ecuador
- Paraguay
- Perú
- Uruguay
- Venezuela
- Barbados
- Cuba
- Grenada
- Guyana
- Haití
- Jamaica
- República Dominicana
- Suriname
- Trinidad & Tobago
- Belice
- Costa Rica
- El Salvador
- Guatemala
- Honduras
- México
- Nicaragua
- Panamá

Argelia es País Participante / Observador Permanente

2019



## COMITÉ EDITORIAL

Alfonso Blanco  
Secretario Ejecutivo

Tatiana Castillo  
Asesora Legal

Luis Guerra  
Consultor

### **COORDINADORES DE LA EDICIÓN**

Alfonso Blanco  
Dirección

Luis Guerra  
Redacción y Edición

Las ideas expresadas en este documento son responsabilidad de los autores y no comprometen a las organizaciones mencionadas.

### **DISEÑO Y DIAGRAMACIÓN**

Luis Guerra  
Diseño y Diagramación

Carlos Fierro  
Diseño Portadas

Quito, noviembre de 2019

## Mensaje del Secretario Ejecutivo



En 2016 tuve el orgullo de ser elegido Secretario Ejecutivo de la Organización Latinoamericana y del Caribe de Energía. En esa oportunidad se planteaba un importante desafío que era llevar al organismo al propósito de su creación en 1973 a partir de su Convenio constitutivo y así refundar algunos componentes clave de OLADE que permitieran

que el organismo se proyectara de acuerdo a su potencial y contemplando la coyuntura desafiante del sector energía de nuestra región.

Existe un amplio reconocimiento en el cumplimiento de las metas y el rol que hoy tiene OLADE en la región. Podemos decir con profunda satisfacción que hemos cumplido con el desafío y hemos llevado al organismo a una posición destacada a nivel regional. Es difícil identificar un ámbito de discusión de temas energéticos en los cuales OLADE no esté presente, un espacio en el cual no se consulte al organismo o una plataforma de diálogo de la cual estemos excluidos. El vínculo del organismo con otros actores de alcance global se ha profundizado, hemos estrechado el nexo con el sector privado, hemos fortalecido la institucionalidad, hemos desarrollado una clara propuesta de valor a la región y apoyado de forma directa a nuestros países miembros en áreas clave.

Pero no podemos tampoco obviar que se han producido profundos procesos de debilitamiento de muchas de las plataformas multilaterales de diálogo regionales y globales; esto ha llevado a que incluso hayan sido desarticuladas algunas de las iniciativas de contenido multilateral o se haya debilitado su ámbito de acción.

También observamos complejos escenarios en la geopolítica global, con conflictos comerciales explícitos entre bloques geográficos y que ya tienen efectos negativos en la economía regional, fruto de un gradual debilitamiento en los precios internacionales de muchos de los bienes transables que sustentan la economía de Latinoamérica y el Caribe y que son causa de un notorio

enlentecimiento de la economía de muchas de nuestras naciones.

Aun cuando la región ha atravesado situaciones de crisis de contenido económico que han afectado también la situación financiera del Organismo, se ha mantenido inalterado el apoyo y el trabajo técnico de OLADE a todos sus Países Miembros.

En este complejo escenario que se observa desde ya hace algunos años, OLADE, en el mismo período, ha logrado recuperar gran parte del espacio perdido como actor de la integración regional y ha contribuido notoriamente a reforzar el posicionamiento internacional del sector energía de LAC a nivel global. En tal sentido, enfrentando este gradual debilitamiento del multilateralismo, OLADE no solo ha logrado permanecer, sino que se ha visto fortalecido en su accionar técnico y apoyo directo a sus Países Miembros.

Tenemos sólidos elementos para argumentar que, en los últimos tres años, OLADE ha logrado expandir su accionar, ha mejorado su eficiencia operativa, ha respondido a las necesidades del sector energía de LAC de forma asertiva, atendiendo al reclamo de sus Países Miembros y apoyando los procesos de cambio que demanda el nuevo escenario energético para la región y que está condicionado por las transiciones energéticas necesarias para desarrollar economías menos intensivas en carbono. Es así que se han realizado la mayoría de los cambios estructurales necesarios a nivel de la Organización.

Estoy convencido que hemos logrado una profunda transformación institucional que se ha basado en potenciar nuestros puntos en común en toda la región, motivando la integración de nuestra Latinoamérica y el Caribe como un TODO, bajo el estricto cumplimiento del Convenio de Lima y entendiendo que la unidad nos fortalece y derriba las asimetrías existentes entre nuestra región y el resto del mundo.



Ing. Alfonso Blanco  
Secretario Ejecutivo de OLADE  
Diciembre 2019



## Contenido

COMITÉ EDITORIAL _____	ii
Mensaje del Secretario Ejecutivo _____	iii
OLADE _____	5
Órganos de Gobernanza _____	6
Resultados 2019 _____	10
Resumen Financiero 2019 _____	12
Institucional, Financiero y Organizacional _____	14
Fortalecimiento del Talento Humano _____	20
Institucional _____	21
Cuantificación del aporte de OLADE a sus Países Miembros _____	23
Fortalecimiento de los sistemas de información _____	26
Complementariedad, Integración Regional y Representatividad Internacional _____	32
Fortalecimiento de las capacidades técnicas y apoyo a políticas sectoriales de los Países Miembros _____	40
Seguridad de Suministro y Acceso a la Energía Sostenible _____	50



## OLADE

OLADE es un organismo de carácter público intergubernamental, constituido el 2 de noviembre de 1973, mediante la suscripción del Convenio de Lima.

La Organización es un organismo de cooperación, coordinación y asesoría, con personería jurídica propia, que tiene como propósito fundamental la integración, protección, conservación, racional aprovechamiento, comercialización y defensa de los recursos energéticos de la Región.

OLADE nace en el contexto de búsqueda de una nueva relación económica - más equitativa - entre países más desarrollados y en vías de desarrollo de inicios de la década del setenta, cuyo alcance fue analizado por los países de América Latina y el Caribe. Así, las autoridades del sector de Energía, teniendo como objetivo el compromiso solidario con la defensa de los recursos naturales de la Región y la cooperación técnica sobre políticas de desarrollo sostenible e integral y sobre medidas para enfrentar la crisis de precios del petróleo, iniciaron un intenso proceso de movilización política que culminó el 2 de noviembre de 1973 con la suscripción del Convenio de Lima, instrumento constitutivo de la Organización, que ha sido ratificado por 27 países de América Latina y el Caribe:

- América del Sur: Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Colombia, Ecuador, Paraguay, Perú, Uruguay y Venezuela
- Caribe: Barbados, Cuba, Grenada, Guyana, Haití, Jamaica, República Dominicana, Suriname y Trinidad & Tobago
- Centroamérica y México: Belice, Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras, México, Nicaragua y Panamá.
- País Participante / Observador Permanente: Argelia

### MISIÓN

Contribuir a la integración, al desarrollo sostenible y la seguridad energética de la región, asesorando e impulsando la cooperación y la coordinación entre sus Países Miembros.

### VISIÓN

OLADE es la Organización política y de apoyo técnico, mediante la cual sus Estados Miembros realizan esfuerzos comunes, para la integración energética regional y subregional.



## Órganos de Gobernanza

### REUNIÓN DE MINISTROS

Órgano de gobierno y máxima autoridad de la Organización; tiene carácter permanente para el ejercicio de sus atribuciones y está conformado por los Ministros de Energía, Secretarios de Estado o quien se designe en cada país. Su función principal radica en la formulación de la política de la Organización de acuerdo con los objetivos previstos en el Convenio de Lima.

### SECRETARÍA PERMANENTE

Órgano ejecutor de la Organización a cargo de la implementación de la política fijada por la Reunión de Ministros y el cumplimiento de sus mandatos. Opera bajo la dirección del Secretario Ejecutivo y cuenta con el personal técnico y administrativo necesario para el ejercicio de las funciones establecidas en el Convenio de Lima.



### JUNTA DE EXPERTOS

Órgano asesor de la Organización que actúa como comisión preparatoria de la Reunión de Ministros. Está integrado por delegados designados por los Estados Miembros encargados de asesorar sobre las actividades de la Secretaría Permanente, realizar estudios y ejecutar las actividades que le encomienda la Reunión de Ministros.

### REUNIÓN DE MINISTROS

El 13 de diciembre de 2018 se realizó la XLVIII Reunión de Ministros de OLADE en la ciudad de Montevideo, Uruguay. La reunión contó con la presencia de 21 países (Argentina, Belice, Bolivia, Brasil, Chile, Colombia, Costa Rica, Cuba, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Honduras, México, Nicaragua, Panamá, Paraguay, Perú, República Dominicana, Suriname, Trinidad y Tobago y Uruguay), y Observadores invitados.

Se conformó la mesa de autoridades de la XLVIII Reunión de Ministros, de acuerdo a lo establecido en el Reglamento General de OLADE. Perú asumió la Presidencia, representada por el Ministro de Energía y Minas, el Dr. Francisco Atilio Ísmodes Mezzano; la Vicepresidencia le correspondió a República Dominicana, representada por el Ing. Ernesto Vilalta, Viceministro del Ministerio de Energía y Minas.

En la última Reunión de Ministros de OLADE se aprobaron 9 Decisiones Ministeriales. Las principales Decisiones Ministeriales fueron relativas a: el Presupuesto de OLADE 2019; la Indexación de las Contribuciones al Organismo

de los Países Miembros; el Reglamento para la Incorporación a OLADE de Observadores Permanentes y Miembros no Plenos; las Medidas de Facilitación para la Recaudación y Operación financiera de OLADE; el Apoyo al Programa Latinoamericano de Políticas Energéticas; y, el Apoyo a Cuba en Contra del Bloqueo Económico, Comercial y Financiero Impuesto por los Estados Unidos de América.

Adicionalmente se realizó el Diálogo Político y Estratégico con todos los Países Miembros de OLADE: Situación y Perspectivas del Regionalismo en Latinoamérica y el Caribe – Rol de OLADE en el actual contexto geopolítico regional y global.

El 13 de junio de 2019 se realizó la V Reunión Extraordinaria de Ministros de OLADE en la ciudad de Quito, Ecuador. La reunión contó con la presencia de 18 países (Argentina, Belice, Bolivia, Brasil, Colombia, Costa Rica, Cuba, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Honduras, Nicaragua, Panamá, Paraguay, Perú, República Dominicana, Trinidad y Tobago y Uruguay), OLADE convocó esta reunión extraordinaria con el fin de poner a consideración de las autoridades gubernamentales del

organismo, el proyecto de Reglamento de Contribuciones de Países Miembros, Observadores Permanentes y Miembros no Plenos, trabajado de forma conjunta entre la Secretaría Permanente y el Comité de Apoyo a la Sostenibilidad Financiera de OLADE.

Se conformó la mesa de autoridades de la V Reunión Extraordinaria de Ministros, de acuerdo a lo establecido en el Reglamento General de OLADE. Perú asumió la Presidencia, representada por el Embajador de la República del Perú en Ecuador, Vicente Rojas Escalante; la Vicepresidencia le correspondió a República Dominicana, representada por el Ing. Oscar de la Maza, director de Energía Renovable del Ministerio de Energía y Minas.

La XLIX Reunión de Ministros de OLADE se celebrará el 14 de noviembre de 2019, en la ciudad de Lima, Perú. La Presidencia de la Reunión de Ministros la asume el Ministerio de Energía y Minas de República Dominicana, representado por el Ministro de Energía y Minas, Dr. Antonio Isa Conde.

## **JUNTA DE EXPERTOS**

La LI Junta de Expertos se realizó en la ciudad de Montevideo, Uruguay el 5 y 6 de diciembre de 2018. La Presidencia de la Junta de Expertos estuvo a cargo de Perú y la Vicepresidencia le correspondió a República Dominicana. En esa misma instancia la Secretaría Ejecutiva presentó a consideración 9 propuestas para Decisión Ministerial a ser discutidas en la XLVIII Reunión de Ministros de OLADE.

La Junta de Expertos LII se realizó el 13 de junio de 2019 en Quito, Ecuador. Se conformó la mesa directiva de la LII Junta de Expertos, en este caso la Presidencia de la Reunión de Ministros estuvo a cargo de Perú, la Vicepresidencia a cargo de República Dominicana.

Se presentaron 3 propuestas de Decisión Ministerial para análisis de la Junta de Expertos: Acceso Universal a la Energía; Armonización Metodológica de Balances de Energía y la Declaración de Lima.

El 12 de junio de 2019 se realizó la V Junta Extraordinaria de Expertos de OLADE en la ciudad de Quito, Ecuador. En

esta junta se presentó a consideración el proyecto de Reglamento de Contribuciones de Países Miembros, Observadores Permanentes y Miembros no Plenos para ser discutido en la V Reunión Extraordinaria de Ministros de OLADE.

La LIII Junta de Expertos sesionará entre los días 11 y 12 de noviembre de 2019 en Lima, Perú, como comisión preparatoria de la ministerial. A la referida Junta de Expertos se enviaron 9 proyectos de Decisión Ministerial para análisis.

## **COMITÉ DE APOYO ADMINISTRATIVO**

Se realizó la III Sesión Ordinaria del Comité de Apoyo Administrativo el 29 de octubre de 2019, en modalidad virtual. Este comité tiene el objetivo de analizar y recomendar a la LIII Junta de Expertos, para la aprobación por parte de la XLIX Reunión de Ministros: el Presupuesto anual de la Organización y las contribuciones de los Países Miembros; el balance general, los estados financieros y los informes de auditoría externa; y, la selección de la auditoría externa de la Organización. Además, el mismo debe conocer las recomendaciones de índole administrativa y financiera del Secretario Ejecutivo, presentar en la Junta de Expertos el informe anual de sus actividades y conocer la ejecución del presupuesto anual.

## **SECRETARÍA PERMANENTE**

La Secretaría Permanente ha operado durante el año 2019 según estricto cumplimiento de la estructura funcional aprobada en el Reglamento General de OLADE, vigente desde diciembre de 2017. Durante el 2019, el talento humano que conforma la Secretaría Permanente de OLADE ha llevado a cabo todo el trabajo exigido para el organismo y se ha visto reflejada la eficiencia de la estructura compacta lograda con la reestructuración operativa llevada a cabo entre 2017 y 2018.

Como en años anteriores, las mejoras en los espacios de trabajo, a nivel de infraestructura y equipamiento han sido parte de la estrategia de modernización del organismo para aportar mayor eficiencia y compensar las restricciones a nivel de capital humano que ha tenido que enfrentar el organismo.



## AUTORIDADES NACIONALES

### Presidencia de la Reunión de Ministros:

Perú: Juan Carlos Liu Yonsen. Ministro de Energía y Minas

### Vicepresidencia de la Reunión de Ministros:

República Dominicana: Antonio Isa Conde. Ministro de Energía y Minas

### Ministros de Estado

#### Países Miembros

**Argentina:** Gustavo Lopetegui. *Secretario de Gobierno de Energía*

**Guyana:** David Patterson. *Minister of Public Infrastructure*

**Barbados:** Wilfred A. Abrahams, *Minister of Energy and Water Resources*

**Haití:** Fritz Caillot. *Minister of Public Works, Transport and Communication*

**Belice:** Frank Mena. *Minister of Public Service, Energy and Public Utilities*

**Honduras:** Roberto Ordóñez. *Secretario de Estado en el Despacho de Energía*

**Bolivia:** Luis Alberto Sánchez. *Ministro de Hidrocarburos*

**Jamaica:** Fayval Williams. *Minister of Science, Energy and Technology*

**Brasil:** Bento Albuquerque. *Ministro de Minas e Energia*

**México:** Rocío Nahle García. *Secretaria de Energía*

**Chile:** Juan Carlos Jobet. *Ministro de Energía*

**Nicaragua:** Salvador Mansell Castrillo. *Ministro de Minas y Energía*

**Colombia:** María Fernanda Suárez Londoño. *Ministra de Minas y Energía*

**Panamá:** Jorge Rivera Staff. *Secretario Nacional de Energía*

**Costa Rica:** Carlos Manuel Rodríguez Echandi. *Ministro de Ambiente y Energía*

**Paraguay:** Arnoldo Wiens. *Ministro de Obras Públicas y Comunicaciones*

**Cuba:** Rodrigo Malmierca Díaz. *Ministro de Comercio Exterior y la Inversión Extranjera*

**Suriname:** Sergio Akiemboto. *Minister of Natural Resources*

**Ecuador:** Carlos Pérez García. *Ministro de Energía y Recursos Naturales No Renovables*

**Trinidad y Tobago:** Franklin Khan. *Minister of Energy and Energy Industries*

**El Salvador:** Manuel Ernesto Aguilar Flores. *Superintendente General de Electricidad y Telecomunicaciones*

**Uruguay:** Guillermo Mocecchi. *Ministro de Industria, Energía y Minería*

**Grenada:** Gregory Bowen. *Minister of Infrastructure Development, Public Utilities, Energy, Transport and Implementation*

**Venezuela:** Manuel Quevedo. *Ministro del Poder Popular de Petróleo*

**Guatemala:** Luis Alfonso Chang. *Ministro de Energía y Minas*

#### País Participante / Observador Permanente

**Argelia:** Mustapha Guitouni. *Ministre de l'Energie*

## COORDINADORES NACIONALES

### Países Miembros

- Argentina:** Guillermo Koutoudjian. *Coordinador de Asuntos Internacionales, Secretaría de Gobierno de Energía*
- Barbados:** Francine Blackman. *Permanent Secretary, Ministry of Energy and Water Resources*
- Belice:** Ryan Cobb. *Ag. Director of Energy, Ministry of Public Service, Energy and Public Utilities*
- Bolivia:** Carlos Quispe Lima. *Viceministro de Planificación y Desarrollo Hidrocarburífero*
- Brasil:** André Luiz Rodrigues Osório. *Director Departamento de Información y Estudios Energéticos, Ministerio de Minas y Energía*
- Chile:** María Cristina Silva. *Coordinadora de Asuntos Multilaterales, Ministerio de Energía*
- Colombia:** Yudy Linares. *Asesora de Planeación – Unidad de Planeación Minero Energética*
- Costa Rica:** Laura Lizano. *Directora, Secretaría de Planificación del Subsector Energía*
- Cuba:** José Chaple. *Director de América Latina y el Caribe, Ministerio de Comercio Exterior y la Inversión Extranjera*
- Ecuador:** Manuel Romoleroux. *Coordinador General Jurídico, Ministerio de Energía y Recursos Naturales No Renovables*
- El Salvador:** Alonso Valdemar Saravia. *Superintendencia General de Electricidad y Telecomunicaciones*
- Grenada:** Kim Frederick. *Permanent Secretary, Ministry of Infrastructure Development, Public Utilities, Energy, Transport and Implementation*
- Guatemala:** Rodrigo Fernández. *Viceministro de Energía y Minas, Encargado del Área Energética*
- Guyana:** Mahender Sharma. *Chief Executive Officer, Guyana Energy Agency*
- Haití:** Claude Prepetit. *Director General, Bureau of Energy and Mines*
- Honduras:** Evy Gómez. *Directora de Cooperación, Movilización de Recursos y Relaciones Internacionales, Secretaría de Energía*
- Jamaica:** Carol Palmer. *Permanent Secretary, Ministry of Science, Energy and Technology*
- México:** Velvet Rosemberg. *Directora General de Asuntos Internacionales, Secretaría de Energía*
- Nicaragua:** Salvador Mansell Castrillo. *Ministro de Energía y Minas y Coordinador Nacional de OLADE*
- Panamá:** Guadalupe Gonzáles. *Directora de Electricidad, Secretaría Nacional de Energía*
- Paraguay:** Carlos Zaldivar Villalba. *Viceministro de Minas y Energía*
- Perú:** José Miguel Oporto Vargas. *Director General de Electricidad, Ministerio de Energía y Minas*
- República Dominicana:** Vilma Arbaje de Contreras. *Directora de Relaciones Internacionales, Ministerio de Energía y Minas*
- Suriname:** Sifra Thijm-Fraser. *Policy Officer, National Coordinator of OLADE*
- Trinidad y Tobago:** Azizah Baksh-Backredee. *Permanent Secretary (Ag.), Ministry of Energy and Energy Industries*
- Uruguay:** Stephanie Grunvald. *Coordinadora de la Unidad de Relaciones Internacionales y Cooperación, Ministerio de Industria, Energía y Minería*
- Venezuela:** Radamés Gómez Azuaje. *Director General (E) Oficina de Integración y Asuntos Internacionales, Ministerio del Poder Popular del Petróleo*

### País Participante / Observador Permanente

**Argelia:** Smail Moussi. *Directeur de Cooperation Externe, Ministère de l'Énergie*

## Resultados 2019

El objetivo principal a ser logrado en el período 2017-2019 es consolidar a OLADE como el principal organismo técnico de referencia de América Latina y El Caribe en temas vinculados a la energía, trabajando en el apoyo y la asistencia técnica a sus Países Miembros para asegurar el suministro y abastecimiento confiable, seguro, sostenible y en condiciones económicamente convenientes de la energía; incentivando, apoyando y coordinando los procesos orientados a la complementariedad e integración energética regional.

Para cumplir este objetivo general se definieron 5 ejes de acción:

- Institucional, financiero y organizacional
- Fortalecimiento de los sistemas de información
- Complementariedad, integración regional y representatividad internacional
- Fortalecimiento de las capacidades técnicas y apoyo a políticas de Países Miembros
- Seguridad del suministro, acceso y energía sostenible

Con los objetivos y líneas de acción expresadas, se presenta el avance de actividades y los principales resultados conseguidos a lo largo del segundo año de gestión.



OLADE en 2019 ha logrado la concreción de importantes hitos en la mayoría de las áreas que se encuentran incluidas en el Plan Estratégico para el período 2017-2019. Avances que se resumen en la infografía previa y que se detallarán en su contenido a lo largo de la presente Memoria Anual 2019.

# INSTITUCIONAL, FINANCIERO Y ORGANIZACIONAL



ORGANIZACIÓN LATINOAMERICANA DE ENERGÍA | LATIN AMERICAN ENERGY ORGANIZATION | ORGANIZAÇÃO LATINO-AMERICANA DE ENERGIA | ORGANISATION LATINO-AMERICAINE D'ENERGIE



MEMORIA  
ANUAL

2019



## Resumen Financiero 2019

### ESTADO DE SITUACION FINANCIERA DE OLADE (CONSOLIDADO)

	AÑO 2018 (USD)		Proyectado AL 31 DE DICIEMBRE 2019 (USD)	
	OLADE	TOTAL	OLADE	TOTAL
<b>ACTIVOS</b>				
Caja Bancos	53.186,53	709.923,91	45.000,00	290.712,86
Inversiones	126.108,33	126.108,33	100.000,00	100.000,00
Cuentas por cobrar	12.648,28	105.954,17		
Activo fijo neto	162.733,58	162.733,58	175.000,00	175.000,00
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>354.676,72</b>	<b>1.104.719,99</b>	<b>320.000,00</b>	<b>565.712,86</b>
Cuentas de orden deudoras (1)	1.546.654,77	1.546.654,77	1.349.309,56	1.349.309,56
<b>TOTAL ACTIVOS + CTA. ORDEN</b>	<b>1.901.331,49</b>	<b>2.651.374,76</b>	<b>1.669.309,56</b>	<b>1.915.022,42</b>
<b>PASIVOS</b>				
Aportes y descuentos por pagar	71.863,61	71.863,61		
Provisiones recursos humanos	333.440,92	333.440,92	354.128,45	354.128,45
Fondo especial países (2)	59.361,27	59.361,27	59.361,27	59.361,27
Otras cuentas por pagar	-	88.066,57		
Anticipo países	439,27	439,27		
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>465.105,07</b>	<b>553.171,64</b>	<b>413.489,72</b>	<b>413.489,72</b>
<b>PATRIMONIO</b>				
Saldo años anteriores	-372.325,86	485.882,72		
Patrimonio restringido (3)	736.726,23	736.726,23	765.311,03	765.311,03
<b>RESULTADO DEL PERIODO</b>	<b>-474.828,72</b>	<b>-671.060,60</b>	<b>150.790,57</b>	<b>396.502,86</b>
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>-110.428,35</b>	<b>551.548,35</b>	<b>298.006,89</b>	<b>830.889,43</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>354.676,72</b>	<b>1.104.719,99</b>	<b>711.496,61</b>	<b>1.244.379,15</b>
Cuentas de orden acreedoras (1)	1.546.654,77	1.546.654,77	1.349.309,56	1.349.309,56
<b>TOTAL PASIVOS Y PATRIM + ORDEN</b>	<b>1.901.331,49</b>	<b>2.651.374,76</b>	<b>2.060.806,17</b>	<b>2.593.688,71</b>

( 1 ) Está conformado por los valores adeudados por los Países Miembros al 31/12/2019.

( 2 ) Fondo disponible de los países que se acogieron al mecanismo de descuento.

( 3 ) Activos fijos de los Proyectos terminados

### ESTADO DE RESULTADOS DE OLADE

INGRESOS	AÑO 2018			Proyectada al 31 de Diciembre de 2019		
	OLADE	COFIN.	TOTAL 2018	OLADE	COFIN.	TOTAL 2019
Contribuciones países	790.674,40		1.226.307,66	1.193.278,19		1.193.278,19
Contribuciones países años anteriores	347.432,87		179.417,33	617.417,58		567.417,58
Otros ingresos	69.037,16		131.089,29	197.245,94		197.245,94
Recuperación costos fijos	15.515,62		32.109,18	20.667,17		20.667,17
Proyectos de Cooperación		2.195.063	2.195.063		2.740.919,86	2.740.919,86
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>1.222.660,05</b>	<b>2.195.063</b>	<b>3.763.986,70</b>	<b>2.028.608,88</b>	<b>2.740.919,86</b>	<b>4.769.528,74</b>
<b>GASTOS</b>						
Recursos Humanos	1.450.337,17		1.450.337,17	1.442.581,64		1.442.581,64
Instalación y repatriación	8.173,11		8.173,11	1.828,20		1.828,20
Misiones Oficiales	39.986,65		39.986,65	45.500,00		45.500,00
Comunicación	9.066,76		9.066,76	6.895,00		6.895,00
Documentación	1.518,81		1.518,81	14.598,00		14.598,00
Servicios Básicos			-	23.692,97		23.692,97
Suministros			-	16.840,28		16.840,28
Mantenimiento	60.324,26		60.324,26	33.245,42		33.245,42
Seguridad			-	4.899,00		4.899,00
Otros			-	19.371,76		19.371,76
Reunión de Ministros	27.990,53		27.990,53	59.952,10		59.952,10
Auditoría	12.100,48		12.100,48	14.336,00		14.336,00
Representación Institucional	2.964,71		2.964,71	7.755,00		7.755,00
Capacitación interna	130,00		130,00	5.297,00		5.297,00
Bienes de Capital	43.931,82		43.931,82	9.980,34		9.980,34
Sistema de Gestión			-			-
Gestión de Proyectos	19.577,26		19.577,26	61.045,62		61.045,62
Proyectos de Cooperación		1.450.731,33	1.450.731,33		2.495.207,00	2.495.207,00
<b>TOTAL DE GASTOS</b>	<b>1.676.101,56</b>	<b>1.450.731,33</b>	<b>3.126.832,89</b>	<b>1.767.818,31</b>	<b>2.495.207,00</b>	<b>1.767.818,31</b>
<b>Resultado del Ejercicio*</b>	<b>-453.441,51</b>	<b>-196.231,88</b>	<b>-649.673,39</b>	<b>260.790,57</b>	<b>245.712,86</b>	<b>3.001.710,43</b>

NOTA: Cofinanciamiento refiere a los proyectos ejecutados por OLADE con fondos aportados por terceros.

\* En el resultado no se incluyen cifras de depreciación

## Institucional, Financiero y Organizacional

El eje estratégico de esta administración en cuanto a los aspectos institucionales, financieros y organizacionales es mejorar la estructura y nivel de financiamiento del organismo para permitir una operación normal y eficiente y una organización moderna, dinámica y flexible.

En 2019 las acciones en la gestión de los aspectos institucionales, financieros y organizacionales se centraron en: ajuste de la estructura organizacional para enfrentar las restricciones financieras, diversificación de las fuentes de cofinanciamiento, recuperación de contribuciones anuales adeudadas, recuperación de IVA, y el fortalecimiento del capital humano.

### RESULTADOS DEL PERÍODO

En 2019 el resultado del ejercicio fiscal tiene un balance positivo, esto se justifica en dos resultados principales, en primer lugar el éxito en las gestiones realizadas para la recuperación de deudas de ejercicios anteriores y en segundo lugar en la recuperación de un valor importante del IVA (219.031 dólares) gestionado con el gobierno de Ecuador. Durante el año 2019 los montos recuperados fueron sustancialmente superiores a lo registrado en años anteriores (aproximadamente el doble de lo recuperado en 2018) y, hasta la fecha de elaboración del presente informe, representó un total de 617.417,58 dólares en el ejercicio. Esta recuperación de deuda es fruto de los esfuerzos realizados a partir de acciones directas de la Secretaría Permanente.

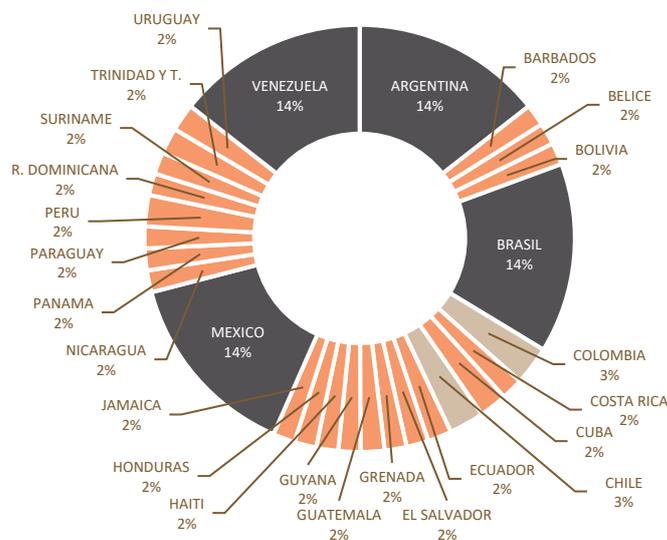
Las contribuciones de los Países Miembros a OLADE se agrupan en tres categorías: principales contribuyentes, contribuyentes intermedios y contribuyentes menores. A diciembre de 2019 no se ha producido el pago de una cuota correspondiente al año en curso de un país que es principal contribuyente. Esta cuota, del país principal contribuyente, que no ha efectivizado el pago de la contribución correspondiente al año 2019, representa el 14,38% del total de ingresos por concepto de contribuciones de Países Miembros a OLADE.

### Contribuciones de los países

Como se ha presentado para años anteriores, el esquema de distribución de cuotas a OLADE es desequilibrado en cuanto a la participación por país y no ha sido modificado con el paso de los años.

Como se observa a continuación, cuatro (4) países, aportan más del cincuenta y siete por ciento (57,52 %) de los ingresos por cuotas. Este modelo de contribuciones todavía concentra el riesgo para la operatividad del

**Concentración de las Contribuciones**



organismo en apenas el quince por ciento (15%) de la totalidad de sus miembros.

### Mecanismo de Indexación por inflación

En la XLVIII Reunión de Ministros, que tuvo lugar el 13 de diciembre de 2018 en Montevideo, Uruguay, mediante Decisión Ministerial No. XLVIII/D/540 se aprobó el mecanismo de indexación elaborado y propuesto por la Secretaría Permanente. Dicho mecanismo establece la fórmula de cálculo que toma en cuenta una combinación del Índice de Precios al Consumidor (IPC) del Instituto Nacional de Estadísticas y Censos del Ecuador y el Índice de Precios al Productos (PPI) de Estados Unidos. Este mecanismo de indexación por efectos inflacionarios, de implementación periódica, entrará en vigencia a partir del 1 de enero de 2020.

En la siguiente tabla se muestra las contribuciones anuales de los Países Miembros, tanto actuales como aquellas ajustadas por el mecanismo de indexación. También se incluye el incremental producto de dicho mecanismo.

### Cuotas de Países Miembros actuales y para el periodo 2020 – 2022

PAÍS	CUOTAS ACTUALES (USD)	CUOTAS PERIODO 2020-2022 (USD)	INCREMENTO
ARGENTINA	232.012,98	242.869,09	10.856,11
BARBADOS	26.695,81	27.944,93	1.249,12
BELICE	26.695,81	27.944,93	1.249,12
BOLIVIA	26.695,81	27.944,93	1.249,12
BRASIL	232.012,98	242.869,09	10.856,11
COLOMBIA	47.114,86	49.319,41	2.204,55
COSTA RICA	26.695,81	27.944,93	1.249,12
CUBA	33.896,00	35.482,03	1.586,03
CHILE	42.576,93	44.569,15	1.992,22
ECUADOR	28.965,31	30.320,62	1.355,31
EL SALVADOR	26.695,81	27.944,93	1.249,12
GRENADA	26.695,81	27.944,93	1.249,12
GUATEMALA	28.965,31	30.320,62	1.355,31
GUYANA	26.695,81	27.944,93	1.249,12
HAITI	26.695,81	27.944,93	1.249,12
HONDURAS	26.695,81	27.944,93	1.249,12
JAMAICA	26.695,81	27.944,93	1.249,12
MEXICO	232.012,98	242.869,09	10.856,11
NICARAGUA	26.695,81	27.944,93	1.249,12
PANAMA	26.695,81	27.944,93	1.249,12
PARAGUAY	26.695,81	27.944,93	1.249,12
PERU	38.040,08	39.820,01	1.779,93
R. DOMINICANA	26.695,81	27.944,93	1.249,12
SURINAME	26.695,81	27.944,93	1.249,12
TRINIDAD Y T.	31.800,84	33.288,83	1.487,99
URUGUAY	33.502,16	35.069,76	1.567,60
VENEZUELA	232.012,98	242.869,09	10.856,11
<b>TOTAL</b>	<b>1.613.350,56</b>	<b>1.688.840,79</b>	<b>75.490,23</b>

Se observa que para la administración 2020 – 2022, las cuotas de los Países Miembros sumarían un total anual de 1.688.840,79 dólares, lo que representa un ajuste positivo del 4,68% en relación al total anual de la presente administración.

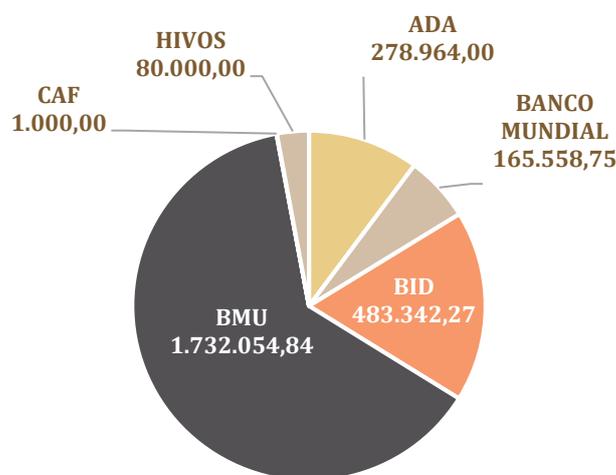
El período de aplicación de la indexación será trienal. Para cada nueva administración se deberá aplicar la fórmula de indexación a las contribuciones de los Países Miembros, lo cual es un importante logro para la sostenibilidad financiera del Organismo.

#### Cofinanciamiento

Los ingresos por cofinanciamiento se distribuyeron en 5 cooperantes principales – Federal Ministry for the Environment, Nature Conservation and Nuclear Safety (BMU, por sus siglas en alemán), Banco Interamericano de

Desarrollo (BID), Austrian Development Agency (ADA), Banco Mundial, HIVOS y el Banco de Desarrollo de América Latina (CAF) – y sumaron un total de 2.740.919,86 dólares en el año. Es importante notar que este año empezó oficialmente el Proyecto ETRELA-IKI por lo que se recibió un importante ingreso externo por parte del BMU de 1.732.054,84 dólares.

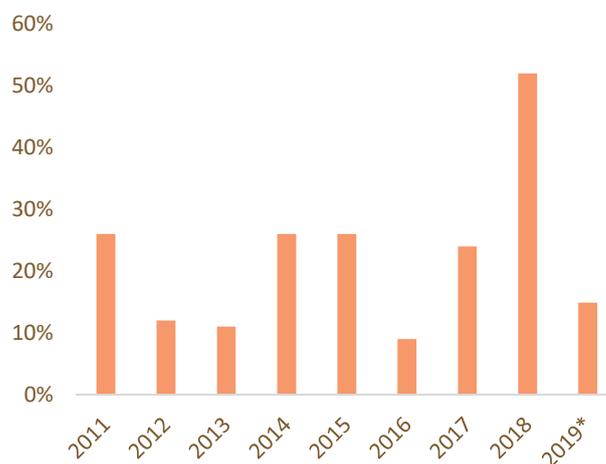
#### Ingresos por fuente de cofinanciamiento (USD)



#### Deudas y morosidad

Las deudas acumuladas, por concepto de contribuciones de los Países Miembros, a la fecha de cierre del presente informe, suman 1.349.646,83 dólares. Las deudas por contribuciones de países comprometidas para 2019 suman 420.428,65 dólares, lo cual representa el 14,90% en el año 2019.

#### Morosidad Histórica



\* Datos de deuda proyectados a 31 de diciembre de 2019

### Países Miembros con deuda acumulada – Proyectado a 31 de diciembre de 2019

PAÍSES CON DEUDA	SALDO ACUMULADO A 2019	2019	DEUDA TOTAL
COLOMBIA	94.221,30	47.114,86	141.336,16
COSTA RICA		1.060,84	1.060,84
CUBA		33.456,73	33.456,73
GRENADA	81.489,24	26.695,81	108.185,05
GUYANA	8.631,14	26.695,81	35.326,95
HAITI	80.087,43	26.695,81	106.783,24
HONDURAS	25.853,61		25.853,61
PARAGUAY	337,27		337,27
R. DOMINICANA	22.292,35		22.292,35
SURINAME	384.292,86	26.695,81	410.988,67
VENEZUELA	232.012,98	232.012,98	464.025,96
<b>TOTAL</b>	<b>929.218,18</b>	<b>420.428,65</b>	<b>1.349.646,83</b>

Nota: Cifras en dólares estadounidenses.

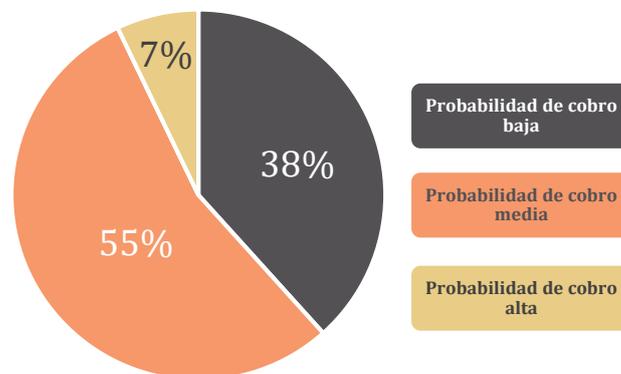
Como en años anteriores, en 2019 también se realizó un análisis sobre la probabilidad de cobro de las deudas y sobre la evolución de la morosidad histórica.

De este análisis se observa que, del total adeudado, el 38% tiene una probabilidad de cobro baja, mientras que el 55% tiene una probabilidad de cobro media. Las deudas identificadas con probabilidad de cobro media incluyen aquella de Venezuela. Se ha identificado como probabilidad de cobro baja a lo adeudado por países que han acumulado un monto importante a través de un período superior a cinco años. Si bien Grenada es uno de los países que ha acumulado un monto importante, este año ha realizado gestiones de pago de deuda por lo que el monto restante se ha identificado con una probabilidad de cobro media.

Las deudas por concepto de contribuciones de los Países Miembros para este 2019, con fecha proyectada a 31 de diciembre de 2019, representan un 14,90%. El impacto de las deudas sobre los ingresos del organismo y la estacionalidad de los ingresos puso en riesgo la continuidad de operaciones durante el primer trimestre del año 2019.

Las cifras presentadas han sido proyectadas al 31 de diciembre de 2019, que es el cierre del año fiscal.

### Análisis de la probabilidad de cobro de las deudas



### Presupuesto de ingresos e ingresos reales

En 2019, las gestiones de recuperación de adeudos realizadas por la Secretaría Permanente conjuntamente con el pago de las contribuciones de la mayoría de los Países Miembros, han resultado en una divergencia del -3,8% entre los ingresos reales y lo presupuestado. Es decir, los ingresos han sido superiores a lo que inicialmente se presupuestó.

### Presupuesto vs Ingresos Reales (en miles de dólares)



\* Datos proyectados a 31 de diciembre de 2019

## Análisis presupuestario – Gastos

GASTOS	PRESUPUESTO AÑO 2019	PROYECCIÓN 31 DIC 2019	% EJECUCIÓN PROYECTADA AL 31 DIC 2019
<b>Recursos Humanos</b>	1.540.527,22	1.442.581,64	93,64%
<b>Repatriación e Instalación</b>	35.000,00	1.828,20	5,22%
<b>Misiones Oficiales</b>	45.500,00	45.500,00	100,00%
<b>Comunicaciones</b>	7.000,00	6.895,00	98,50%
<b>Documentación</b>	16.000,00	14.598,00	91,24%
<b>Servicios Básicos</b>	24.000,00	23.692,97	98,72%
<b>Suministros</b>	18.000,00	16.840,28	93,56%
<b>Mantenimiento</b>	46.964,94	33.245,42	70,79%
<b>Seguridad</b>	5.000,00	4.899,00	97,98%
<b>Otros</b>	20.000,00	19.371,76	96,86%
<b>Reunión de Ministros</b>	80.000,00	59.952,10	74,94%
<b>Auditoría</b>	14.500,00	14.336,00	98,87%
<b>Representación Institucional</b>	8.000,00	7.755,00	96,94%
<b>Capacitación Interna</b>	5.600,00	5.297,00	94,59%
<b>Bienes de capital (activos)</b>	10.000,00	9.980,34	99,80%
<b>Sistema de gestión</b>	16.000,00	0,00	0,00%
<b>Proyectos de cooperación regional</b>	62.000,00	61.045,62	98,46%
<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>1.954.092,16</b>	<b>1.767.818,31</b>	<b>90,47%</b>

Nota: Cifras en dólares

Como se puede observar en la tabla de Ejecución Presupuestaria 2019, la ejecución de gastos se proyecta al 90,47% al 31 de diciembre de 2019. Este porcentaje indica que las medidas correctivas a la metodología de presupuestación implementadas durante el 2018 han tenido el efecto deseado a nivel de gastos. El presupuesto se ajusta a las necesidades reales de la organización. Sin embargo, todavía es evidente la rigidez del presupuesto de gastos que en un 81,60% se concentra en Recursos Humanos.

Se observa que en ninguno de los rubros se excederá la ejecución presupuestaria, lo que implica que durante este año no existieron reasignaciones entre cuentas del presupuesto.

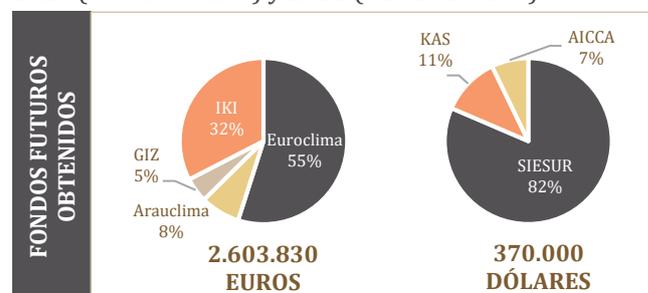
Debido a que la Reunión de Ministros en los últimos años ha logrado captar importantes recursos de financiamiento externo, este año se incluye como una cuenta de ingresos a nivel presupuestal.

En 2019, la sub ejecución en algunos rubros presupuestales es también resultado de la no disponibilidad de recursos.

## ACTIVIDADES DESARROLLADAS

### Diversificación de las fuentes de cofinanciamiento

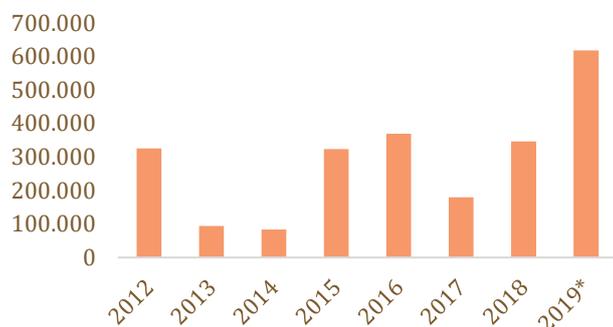
La organización ha tomado importantes medidas necesarias para la diversificación de las fuentes de cofinanciamiento. De las propuestas presentadas para la implementación de otros proyectos, han sido aceptadas la de Euroclima (1.429.500 euros), la de Arauclima (199.684 euros), GIZ (124.988 euros) y SIESUR (180.000 dólares) que se implementarán en los siguientes años. Asimismo, otras actividades de cofinanciamiento con KAS (160.000 dólares) y con el Proyecto AICCA en Ecuador (30.000 dólares) han sido aceptadas para ser ejecutadas en el 2020. Además, como se ha mencionado anteriormente, las actividades del proyecto con ETRELA-IKI, financiado por el BMU de Alemania, iniciaron en 2019. Este proyecto se implementará hasta finales del 2021 y un total de 849.658 euros ingresarán a OLADE como desembolsos en los años 2020 (530.466 euros) y 2021 (319.192 euros).



### Recuperación de contribuciones anuales adeudadas

OLADE ha realizado efectivas acciones para lograr la regularización de las contribuciones adeudadas por algunos de sus Países Miembros. Esta medida ha sido estrictamente necesaria a raíz de los problemas financieros debidos a deudas que se evidenciaron en 2018 y 2019. Se ha realizado un continuo acercamiento con los países que acumulan las deudas por concepto de contribuciones para tratar este tema y encontrar mecanismos para regularizar la situación de deudas acumuladas. En este año, hasta la fecha del presente informe, se han logrado importantes resultados con la regularización de un total de 617.417,58 dólares correspondientes al pago de deuda acumulada. Cabe notar los esfuerzos realizados en este año por Grenada y Guyana en el pago de adeudos acumulados.

### Recuperación Anual de Adeudos (USD)



\* Datos proyectados a 31 de diciembre de 2019

### Recuperación de IVA

OLADE en su condición de Organismo Internacional creado por el Convenio de Lima en 1973, goza de inmunidades y privilegios en su país sede. Estas inmunidades y privilegios incluyen la exoneración de los impuestos domésticos aplicables, incluido el Impuesto al Valor Agregado (IVA).

Los gastos en el mercado local (Ecuador) se pagan incluyendo la tasa del IVA y posteriormente por un procedimiento de recuperación de impuestos, el IVA es reintegrado al organismo.

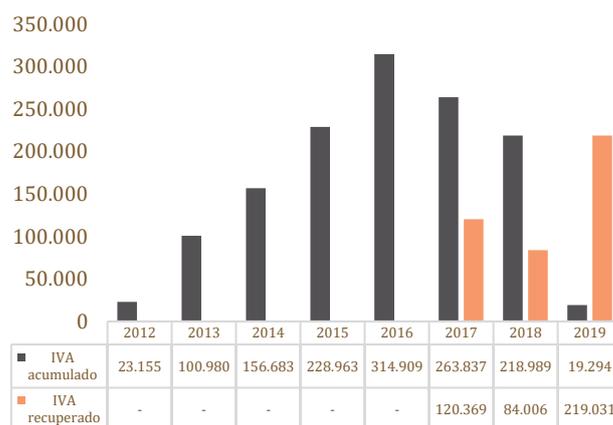
Entre el 2017 y 2019, esta administración realizó gestiones a nivel de autoridades gubernamentales, vinculadas a la devolución de IVA, a efectos de otorgar facilidades en la regularización del proceso de presentación de los reintegros de IVA que por falta de gestión administrativa de OLADE, estuvo paralizado desde 2014 a 2017. Como se puede observar en el gráfico, como resultado de las oportunas negociaciones con el gobierno de Ecuador, se ha podido recuperar la suma de 219.031 dólares que corresponden a pagos de IVA hasta el mes de agosto del año 2019.

### Recuperación IVA 2019 (USD)



Es importante notar que, desde el 2012 hasta el 01 de enero de 2017, el IVA generado no se recuperaba. Es por esto que durante esta gestión se ha realizado las gestiones necesarias para recuperar esta suma importante que hasta finales de 2016 era de 314.909 dólares.

### Recuperación Histórica del IVA (USD)



### Auditoría externa y dictamen

En 2019, la firma Deloitte Ecuador fue la encargada de desarrollar la auditoría de OLADE. El costo total de la auditoría ascendió a 14.336 dólares por concepto de honorarios profesionales y emitió en mayo de 2019 el Dictamen de Auditoría “favorable” en el que se destaca que los estados financieros y la operación de la organización son de conformidad con las normas de contabilidad generalmente aceptadas.

En el mes de agosto de 2019 se realizó la convocatoria para la Auditoría correspondiente al año 2019. El llamado fue abierto y circulado a todos los países miembros conforme al nuevo procedimiento elaborado. Se recibieron un total de 12 ofertas provenientes de los siguientes países: Cuba, Ecuador y México. La lista de firmas que presentaron su oferta fue informada a la III Sesión Ordinaria del Comité de Apoyo Administrativo para su análisis y recomendación a la Junta de Expertos. En la XLIX Reunión de Ministros se definirá la firma que auditará el ejercicio fiscal 2019.

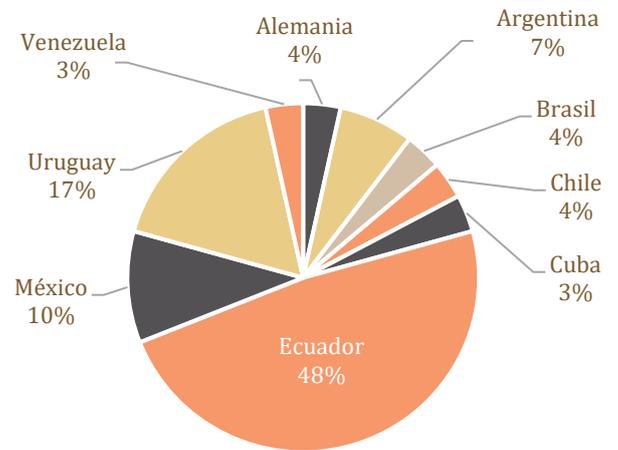
### Sistemas de Gestión y Control Interno

En el 2019 se ha continuado trabajado en el desarrollo de un sistema de gestión y control interno eficaz, confiable y moderno. El Sistema de Gestión se estima se encontrará operativo con todas sus funcionalidades durante la Administración 2020 – 2022.

### Servicios contratados

Las acciones de la organización en beneficio de sus Países Miembros contemplan la contratación de servicios de a firmas de la región para brindar servicios de consultoría destinados a la ejecución de proyectos. En 2019 el monto total de contrataciones por concepto de consultoría fue de 398.876 dólares que se distribuyó entre 9 países, 8 países miembros y 1 país no miembro.

**Contrataciones por país 2019**



## Fortalecimiento del Talento Humano

En 2019, OLADE mantuvo la estructura aprobada en el Reglamento General que entrara en vigencia a partir de diciembre de 2017. Al igual que en años anteriores de la actual administración, la estructura organizacional responde y acompaña el plan de gestión propuesto y al presupuesto aprobado para el organismo. Se han mejorado las condiciones laborales y de contratación del personal de planta y consultores que se consideran clave para el aporte de valor que realiza la organización. Asimismo, con los nuevos requisitos para contrataciones se ha logrado atraer profesionales de gran experiencia y formación académica que aporten real valor a la propuesta técnica del Organismo. A noviembre de 2019 el total de personas vinculadas laboralmente a OLADE asciende a 30, incluyendo funcionarios de OLADE, consultores y pasantes.

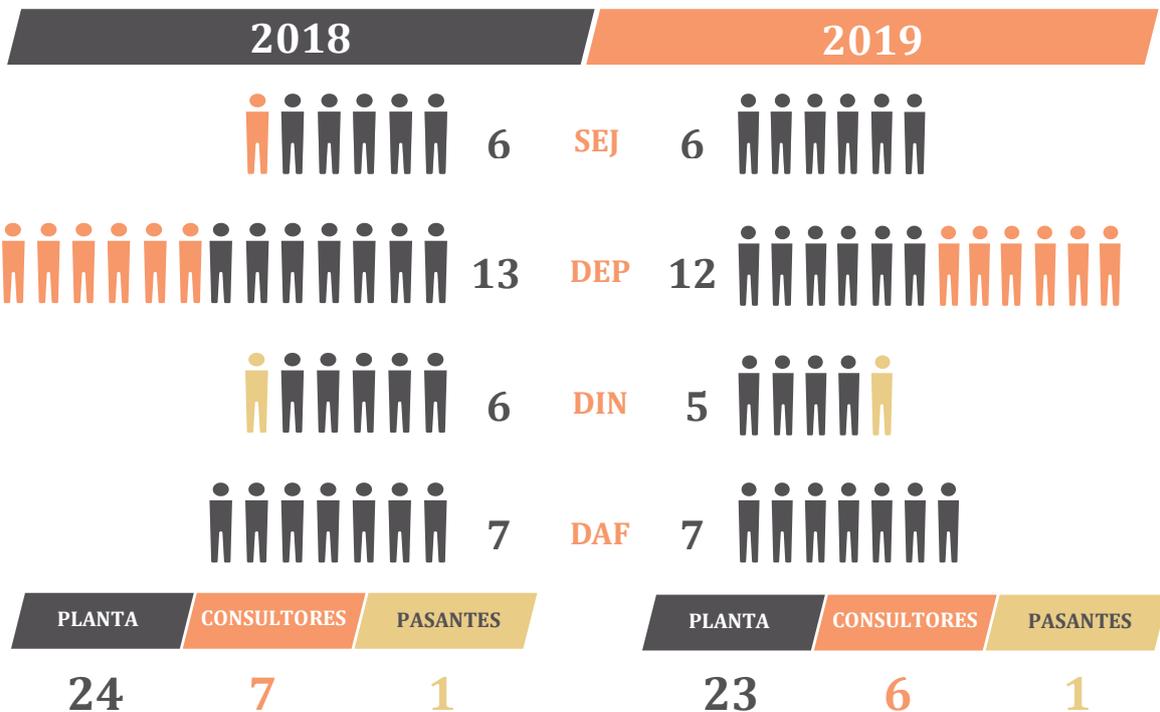
Asimismo, dentro de las limitaciones a nivel presupuestal se ha continuado con el trabajo relacionado al desarrollo

de planes de carrera para los profesionales de la organización.

**Reestructura Talento Humano  
(# de Personas)**



### Capital Humano de OLADE



También es importante resaltar que como parte de la estrategia implementada se ha mejorado el ambiente y condiciones de trabajo. Por esta razón, durante el 2019 se continuó adecuando y modernizando el espacio de oficinas y salas de reuniones.

Actualmente, el 92% de las personas con relación laboral con OLADE son ecuatorianos y un 8% son extranjeros de las siguientes nacionalidades: Argentina, Cuba y Uruguay.

## Institucional

### IV SEMANA DE LA ENERGÍA

Entre el 11 y 14 de noviembre de 2019 se desarrollará la IV edición de la Semana de la Energía en la ciudad de Lima, Perú; evento creado y organizado anualmente por OLADE con el apoyo del BID y otros organismos internacionales. La Semana de la Energía es un espacio de intercambio de experiencias y conocimiento del sector energético, que se ha constituido en el principal evento sectorial del año.

Este 2019, la IV Semana de la Energía se realiza conjuntamente con el evento denominado “Encuentro y Exposición Mundial de Energías Renovables ISA-Perú-LAC” (SUNWORLD 2019), que es organizado por el Ministerio de Energía y Minas del Perú y la Alianza Solar Internacional – ISA

### COMUNICACIÓN E IMAGEN INSTITUCIONAL

Con el objetivo de potenciar la comunicación institucional al servicio interno y externo de OLADE y sus Países Miembros y realizar un seguimiento minucioso del posicionamiento del Organismo en la región, en espacios de discusión del sector energía, se ha implementado un sistema de alertas informativas coyunturales;

información que es reportada bajo un análisis de impacto comunicacional. Material necesario para la toma de decisiones, difusión, evaluación y registro/archivo.

Gracias a nuestro crecimiento del 620% de seguidores en nuestras plataformas digitales (redes sociales) se ha generado un esquema de difusión de temas de capacitación del sector y organismos aliados, información que es semanalmente difundida y compartida en nuestros canales.



La información técnica de los productos y servicios que genera OLADE se ha derivado en material de fácil entendimiento para la comunidad en general, a través de la elaboración de piezas interactivas e informativas (memes, gifts, etc.) que son difundidas en nuestras plataformas digitales.





## COOPERACIÓN CON ORGANISMOS E INSTITUCIONES

En 2019 se firmaron un total de 17 convenios de Cooperación Interinstitucional que permiten fortalecer las relaciones y avanzar en agendas conjuntas de manera de potenciar los resultados en beneficio de los Países Miembros. Los acuerdos incluyen organismos internacionales y universidades de la región.

Se formalizaron convenios con las siguientes universidades: Universidad Central del Ecuador (UCE), Universidad de Buenos Aires (UBA), Universidad Nacional de Ingeniería del Perú (UNI), y la Universidad Tecnológica del Uruguay (UTEU).



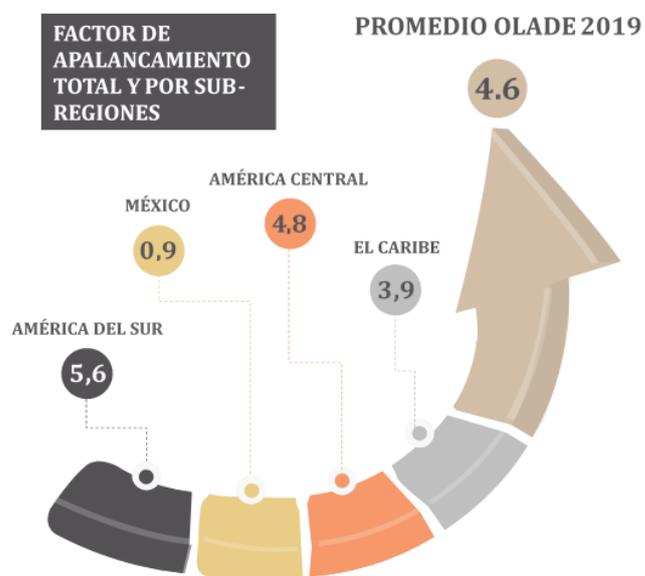
## Cuantificación del aporte de OLADe a sus Países Miembros

En el 2019 se continuó con el esfuerzo de medir el aporte en especie de OLADe a sus Países Miembros. La medida se realiza en base a la metodología de cálculo aprobada que toma en cuenta los aportes en: asistencias técnicas, proyectos regionales y subregionales, estudios regionales, subregionales y nacionales, fortalecimiento de capacidades, acceso a sistemas de información y herramientas de planificación.

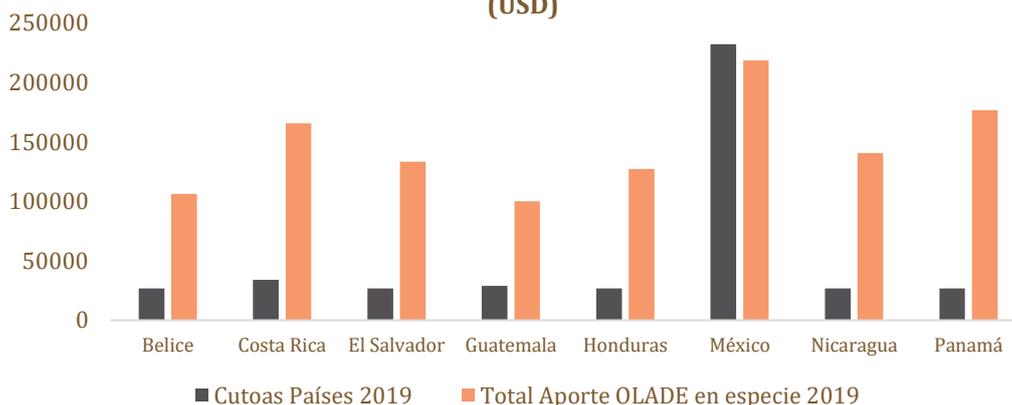
Del análisis y cálculo se determina que el aporte promedio en especie de OLADe, en 2019, a todos nuestros países miembros fue 4.6 veces superior a la contribución recibida (cuota anual). Al analizar por subregiones, el comparativo de las contribuciones respecto al aporte de OLADe es 3,9 veces para el Caribe, 4,8 veces para América Central, 0,94 veces para México y 5,6 veces para América del Sur. De este análisis se observa claramente que los países reciben en promedio 4,6 veces el valor en especie respecto a lo que representa su contribución anual.

Este análisis es una manera de visualizar el impacto y el efecto apalancamiento que las acciones de OLADe generan a partir de los recursos disponibles para la región. OLADe permite a través de la administración de fondos de cooperación y cofinanciamiento aportarles a los Países Miembros un valor en especie muy superior a su aporte anual. Si bien este análisis nace de datos cuantificables, no hay que desestimar el valor agregado, no cuantificable, de las acciones generadas por OLADe que tienen un impacto mayor en cada País Miembro.

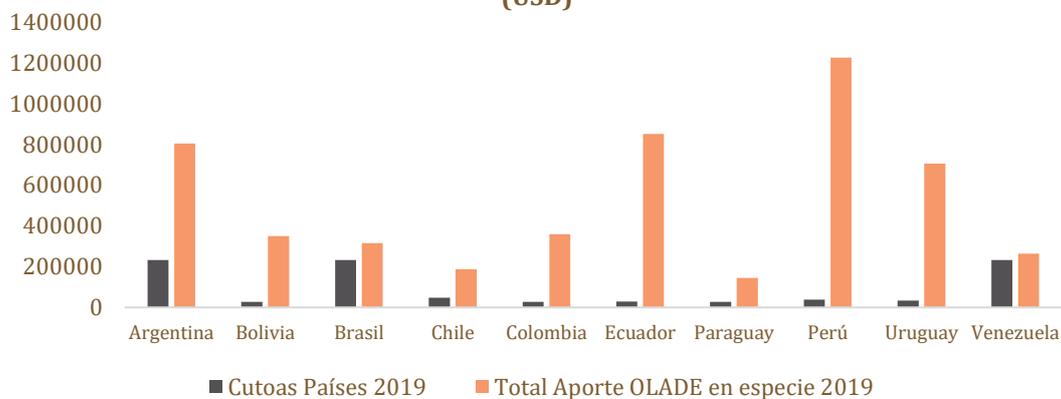
Otro aspecto que no es contabilizado en este análisis de los aportes en especie a los países es el de contrataciones y su efecto altamente dinamizador para las capacidades de las empresas en los mercados regionales. OLADe concentra un muy alto porcentaje de sus contrataciones en empresas residentes de sus Países Miembros y son estas empresas la que tienen la capacidad de desarrollar experiencias internacionales que permiten posteriormente convertirlas en potenciales exportadores de servicios de alto valor agregado.



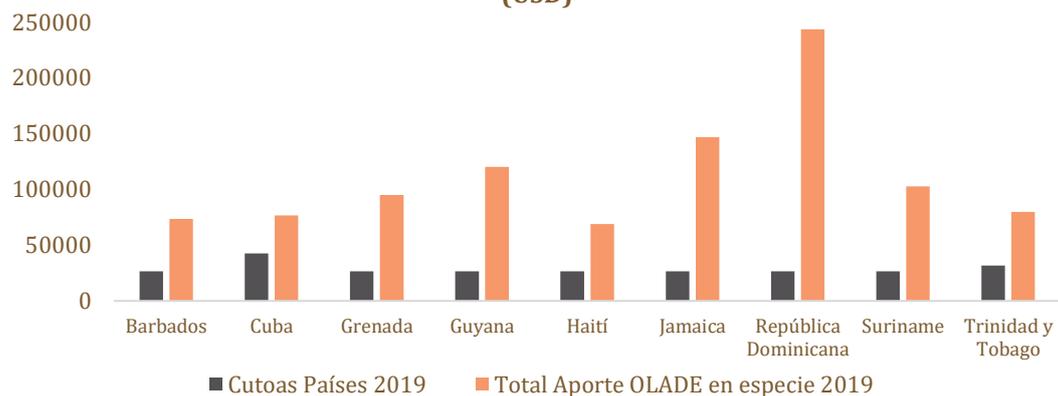
**Contribuciones y cuantificación del Aporte en especie 2019  
América Central y México  
(USD)**



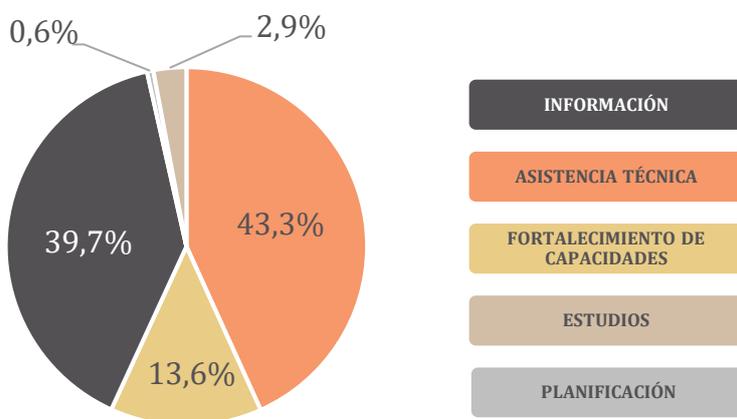
### Contribuciones y cuantificación del Aporte en especie 2019 América del Sur (USD)



### Contribuciones y cuantificación del Aporte en especie 2019 Caribe (USD)



### Tipo de Aportes en Especie OLADE (2019)



# FORTALECIMIENTO DE LOS SISTEMAS DE INFORMACIÓN



ORGANIZACIÓN LATINOAMERICANA DE ENERGÍA | LATIN AMERICAN ENERGY ORGANIZATION | ORGANIZAÇÃO LATINO-AMERICANA DE ENERGIA | ORGANISATION LATINO-AMERICAINE D'ENERGIE



MEMORIA  
ANUAL

2019

## Fortalecimiento de los sistemas de información

Para el fortalecimiento de los sistemas de información, uno de los ejes estratégicos de esta administración, se pretende disponer de una plataforma única y completa de información energética, que integre de forma moderna, dinámica, actualizada y transparente, toda la información de relevancia del sistema energético regional, para uso de los agentes involucrados en la toma de decisiones.

### RESULTADOS OBTENIDOS EN 2019 POR LIBERACIÓN DEL SISTEMA DE INFORMACIÓN ENERGÉTICA

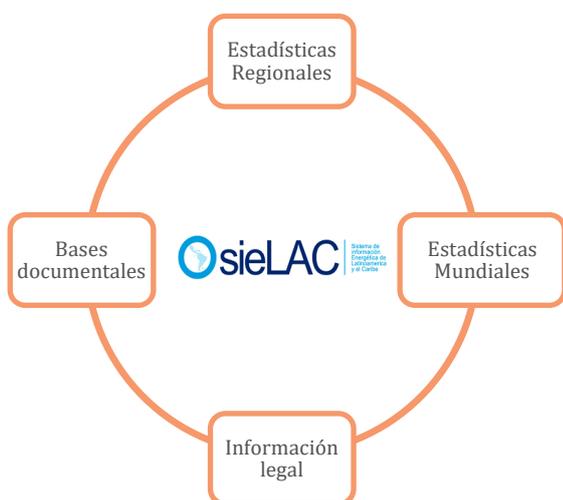
Desde que OLADE liberó el acceso a la información energética regional en el 2017, el registro de usuarios se ha incrementado exponencialmente. En el año 2016 el número de nuevos usuarios registrados fue de 151; a octubre de 2019, se registran 705 nuevos usuarios registrados, que es el mayor número registrado durante la administración actual. Esto como consecuencia, directa del acceso libre a la información regional. En 2019 existe un total acumulado de 2.115 usuarios registrados en el sistema de información energética, que representa un incremento del 122% respecto a 2017.

Un aspecto interesante que surge del análisis de los indicadores de acceso al SiELAC es que un 54% de usuarios registrados se encuentra en la Zona Andina. Asimismo, se destaca un número en alza de usuarios extrarregionales del SiELAC, con usuarios registrados de Estados Unidos, España, Francia, Canadá, Corea e Inglaterra.

Usuarios registrados siELAC (acumulado)



SUB-REGIONES Y OTROS	NÚMERO DE USUARIOS REGISTRADOS	%
Cono Sur y Brasil	305	14,42
América Central y México	302	14,28
Zona Andina	1173	55,46
El Caribe	116	5,48
Estados Unidos	35	1,65
España	10	0,47
Francia	7	0,33
Canadá	4	0,19
Corea	2	0,09
Inglaterra	1	0,05
Otros	160	7,57
<b>Total</b>	<b>2115</b>	<b>100</b>



- 705** Promedio anual de registro nuevos usuarios
- 2115** Usuarios registrados en el Sistema de Información Energética
- 374** Usuarios activos mensualmente en el Sistema

## PANORAMA ENERGÉTICO DE AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE



En el 2019 se continuó con la publicación anual Panorama Energético de América Latina y El Caribe. El Panorama Energético de LAC contiene estadísticas e indicadores energéticos de cada País Miembro de OLADE y también cuenta con un capítulo de estudios de prospectiva, análisis coyunturales de datos y

también documentos descriptivos del sector energético de los Países Miembros. Los datos se presentan de forma gráfica y dividida por cada país que permite que su uso sea práctico y de fácil comprensión para el lector.

## BARÓMETRO DE LA ENERGÍA



OLADE, en el 2019 desarrolló la segunda edición del Barómetro de la Energía de América Latina y el Caribe. A través de una encuesta enfocada en temas relevantes del sector energético, se busca recoger las visiones y percepciones de los diversos actores en torno a temáticas de relevancia global, regional y

nacional. Esto permite conocer la opinión sobre la situación del sector en la región por parte de los actores del mercado y aportar insumos para la elaboración de políticas energéticas articuladas en los países, fomentando la integración energética y alentando un desarrollo energético sostenible en la región.

En el Barómetro de la Energía 2019 se realizaron 6 preguntas, concentrándose principalmente en las percepciones sobre el estado de situación de la política energética y el marco regulatorio para la inversión en las renovables y la eficiencia energética, así como sobre la visión en torno a las barreras que tienen estas tecnologías para un mayor desarrollo y penetración en los países de nuestra región.

## Informe Periódico de los Precios de la Energía

En 2019, OLADE como parte de su apoyo a la planificación sectorial de sus Países Miembros, ha desarrollado una metodología de cálculo del precio final (precios referenciales) de electricidad y combustibles. Esta metodología toma como referencia la metodología utilizada por la Agencia Internacional de Energía (IEA). Utilizando esta metodología, y mediante la recopilación, validación y análisis de información, desde este año se publicará un Informe periódico sobre los precios de la energía. Con esto, OLADE busca suministrar una base de datos que pueda ser utilizada por agentes de los mercados energéticos, actores políticos y actores del sector energía de los Países Miembros.



## SISTEMAS DE INFORMACIÓN NACIONALES

Algunos países de la región ya han adoptado internamente la incorporación del SiELAC en Sistemas de Información Nacionales. Los sistemas de información nacional se constituyen en una importante herramienta para los países que la han implementado.

PAÍSES	ESTADO
Barbados	Activo, en funcionamiento
Belice	En proceso de implementación
Brasil	Activo, en funcionamiento
Ecuador	En proceso de implementación
Guatemala	Piloto, inactivo
Grenada	En proceso de implementación
Guyana	En proceso de implementación
Honduras	En proceso de implementación
Jamaica	Activo y en proceso de actualización
Nicaragua	Piloto, inactivo
Panamá	En proceso de implementación
Paraguay	En proceso de implementación
República Dominicana	Activo, en funcionamiento
Surinam	En proceso de implementación



## Repositorio de Contratos de Inversión de Proyectos de Petróleo, Gas y Minería en América Latina y el Caribe

OLADE, en el 2019, ha trabajado en el desarrollo de un repositorio digital que ofrece acceso abierto al contenido textual e íntegro de una amplia selección de contratos públicos vinculados a la exploración y explotación de hidrocarburos y recursos mineros de una parte de los Países Miembros de OLADE.

Los referidos documentos son gestionados, seleccionados, compilados, analizados y clasificados por ResourceContracts.org con el objetivo de promover una mayor transparencia de las inversiones en las industrias extractivas mediante la facilitación del análisis y comprensión de las diferentes reglas que rigen estos procesos en los países latinoamericanos y



caribeños. ResourceContracts.org es una plataforma web de código abierto desarrollada en asociación con el Banco Mundial, el Instituto de Gobernanza de Recursos Naturales (NRGI), el Centro de Columbia sobre Inversión Sostenible y OpenOil.

Sobre la base de un Memorando de Entendimiento suscrito con ResourceContracts.org, OLADE realizó un enlace selectivo de la información relacionada con sus Países Miembros, a efectos de facilitar la difusión de estos contenidos referenciales que aportan elementos de gran utilidad para la realización de estudios de Derecho Comparado, investigaciones académicas, análisis de decisiones a nivel empresarial, diagnósticos de régimen contractual y buenas prácticas para el desarrollo de modelos para otorgamiento de concesiones, licencias, contratación de servicios, régimen de regalías entre otros acuerdos contractuales relacionados con recursos petrolíferos, gasíferos y mineros vinculados al sector de la energía. El módulo estará disponible al público a fines de 2019.

## PROGRAMAS Y PROYECTOS PARA EL FORTALECIMIENTO DE LOS SISTEMAS DE INFORMACIÓN

### Programa para el fortalecimiento de la gestión y difusión de información energética para el desarrollo sostenible en LAC (BID / OLADE)



Es apoyado por el BID cuyo objetivo es fortalecer la capacidad de OLADE y de los países de América Latina y del Caribe en la gestión, difusión y entrega de información energética sobre las estadísticas existentes de: oferta y demanda, precios y tarifas, reservas, recursos renovables, impacto ambiental e indicadores, y sobre el desarrollo energético sostenible en las dimensiones de equidad de género y energía; energía y cambio climático; eficiencia energética; acceso a la energía y participación de las energías renovables.

Este proyecto permitirá armonizar la estadística e incluir información adicional en cooperación con CEPAL, CIER y la Agencia Internacional de la Energía (AIE)

**COOPERANTE:**  
Banco Interamericano De Desarrollo BID

**COSTO TOTAL DEL PROYECTO:**  
1,998,775 USD. Aporte BID 850,000 USD

**DURACIÓN DEL PROGRAMA SEGÚN CONVENIO:**  
48 meses

**DURACIÓN DEL PROGRAMA CRONOGRAMA VIGENTE:**  
26 meses

**FIRMA DEL CONVENIO:**  
22 de marzo de 2017

**FECHA DE INICIO:**  
01 de septiembre de 2017

Durante el 2019 se desarrolló una nueva metodología para la cadena de gas natural, líquidos de gas natural y condensados, que ha permitido la armonización de los conceptos manejados para estos productos por OLADE e IRES. También se realizaron armonizaciones de conceptos de productos energéticos, de conceptos de actividades y del método de cálculo de emisiones de gases de efecto invernadero. En este año también se ha desarrollado una metodología para el manejo de los precios internos de electricidad y combustibles para la región en base a conceptos manejados por la IEA. También en este año se realizó el lanzamiento de los Sistemas de Información Energética Nacionales sieEcuador, sieHonduras y sieParaguay.

## Fortalecimiento a los Sistemas Nacionales de Información Energética - Fase 1: Brasil (CAF / OLADE)

### COOPERANTE:

CAF – Banco de Desarrollo de América Latina

### COSTO TOTAL DEL PROYECTO:

369,700 USD; CAF 264,250 USD; OLADE 105,450 USD

### DURACIÓN DEL PROYECTO:

24 meses

### FECHA DE INICIO:

03 de marzo de 2016



El objetivo del programa es fortalecer las capacidades de administración, almacenamiento y procesamiento de la información estadística, prospectiva, legal y documental del sector energético de Brasil, a través del desarrollo e implementación de un Sistema de Información Energética Nacional.

El jueves 21 de marzo de 2019, en el Ministerio de Minas y Energía de Brasil (MME) se realizó el lanzamiento oficial del Sistema de Información Energética para Brasil (sieBrasil). Se diseñaron e imprimieron los manuales de la arquitectura, de instalación, de usuario y de parametrización.

## Convenio de Financiación No. TFOA5680 Fortalecimiento de las Capacidades en el ámbito de las Estadísticas Energéticas del Caribe (BIRF / OLADE)



El convenio tiene como objetivo el fortalecimiento de la capacidad de planificación y de gestión de las estadísticas energéticas en cinco países del Caribe: Belice, Grenada, Guyana, Jamaica y Suriname

### COOPERANTE:

Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento y la Asociación Internacional de Fomento - Banco Mundial

### COSTO TOTAL DEL PROYECTO:

500,000 USD

### DURACIÓN DEL PROYECTO:

24 meses

### FIRMA DEL CONVENIO:

04 de octubre de 2017

### FECHA DE EFECTIVIDAD DEL CONVENIO:

07 de noviembre de 2017

En 2019 se completó el mapeo de actores para conformar el Comité de Estadísticas Energéticas en cada país. Además, se completó el análisis de la estructura energética en cada uno de los países beneficiarios del proyecto, dentro de lo cual se tiene la identificación preliminar de los flujos energéticos que conformarán la matriz de balance de cada país, así como la información de infraestructura y reservas. Así también, se realizó la pre identificación de los temas adicionales a incluir en el sistema de información energética de cada país como infraestructura, reservas y potenciales. Cada matriz fue enviada a los distintos ministerios, la cual fue revisada y validada por cada uno de los puntos focales. También en este año se realizaron los Talleres de Construcción de Capacidades en la Metodología de Balance Energético para Jamaica y para Belice. Como parte de la Instalación y Configuración de los Sistemas de Información Energética se realizó el levantamiento del hardware y software a incorporar y a reemplazar dentro de la infraestructura actual, para así poder configurar el ambiente de desarrollo y pruebas propicio para el proyecto, y posteriormente alojar los sistemas de información energética de cada uno de los países.



# COMPLEMENTARIEDAD, INTEGRACIÓN, REGIONAL Y REPRESENTATIVIDAD INTERNACIONAL



ORGANIZACIÓN LATINOAMERICANA DE ENERGÍA | LATIN AMERICAN ENERGY ORGANIZATION | ORGANIZAÇÃO LATINO-AMERICANA DE ENERGIA | ORGANISATION LATINO-AMERICAINE D'ENERGIE



MEMORIA  
ANUAL

2019

## Complementariedad, Integración Regional y Representatividad Internacional

El compromiso de esta Administración respecto a la complementariedad, integración regional y representatividad internacional es consolidar las fortalezas de OLADE basadas en una trayectoria de más de 45 años en la integración regional, y proyectar al Organismo en la representatividad sectorial de la región, en los ámbitos de discusión de alcance global, y constituir los intereses regionales comunes, alineados a un claro objetivo de desarrollo energético sostenible.

### ACCIONES PARA LA INCORPORACIÓN DE PAÍSES NO MIEMBROS, OBSERVADORES PERMANENTES Y BLOQUES EXTRAREGIONALES

#### Nuevo Reglamento de Contribuciones de Países Miembros, Observadores Permanentes y Miembros No Plenos de OLADE

En la XLVIII Reunión de Ministros, desarrollada el 13 de diciembre de 2018 en la ciudad de Montevideo, Uruguay, se aprobó el Reglamento para la Incorporación a OLADE de Observadores Permanentes y Miembros No Plenos. Asimismo, en el 2019 se elaboró la propuesta de Reglamento de Contribuciones de Países Miembros, Observadores Permanentes y Miembros No Plenos, mismo que establece el procedimiento, los principios y normas que regulan la definición, aprobación, y recaudación de las contribuciones ordinarias anuales de régimen obligatorio que los Países Miembros, Observadores Permanentes y Miembros no Plenos de forma diferenciada y proporcional aportan al presupuesto de OLADE.

Dicho instrumento fue aprobado en la V Reunión Extraordinaria de Ministros desarrollada el 13 de junio de 2019 en la ciudad de Quito, Ecuador.

#### Negociaciones con Unión Europea para su incorporación como Observador Permanente de OLADE

Este año continuó el acercamiento con la Unión Europea. Se comunicó acerca de la aprobación de los nuevos reglamentos descritos con anterioridad y se los compartió con la Unión Europea. Dichos documentos forman parte

del análisis interno que realiza la Unión Europea para definir su incorporación como Observador Permanente de OLADE.

La Unión Europea ha ratificado la participación de uno de sus delegados en la IV Semana de la Energía, organizada por OLADE conjuntamente con el Ministerio de Energía y Minas del Perú, a desarrollarse entre el 11 y 14 de noviembre de 2019 en Lima, Perú.

#### Enmienda y adenda al Memorando de Entendimiento vigente con CARICOM



En el 2019 se suscribió una enmienda al Memorando de Entendimiento vigente entre OLADE y CARICOM. La misma contempla un plan de cooperación en temas energéticos y la implementación conjunta de proyectos.

Asimismo, con la aprobación del Reglamento para la Incorporación a OLADE de Observadores Permanentes y Miembros no Plenos, se creó la figura transitoria para que aquellos países No Miembros de OLADE que son parte de CARICOM puedan incorporarse a la Organización.

#### SIESUR

En el marco de la III Semana de la Energía que se desarrolló en Montevideo, Uruguay, en diciembre de 2018, por iniciativa del BID con el apoyo de OLADE, se convocó a una Mesa de Diálogo sobre "Interconexiones energéticas del Cono Sur" al que se denominó SIESUR - Sistema de Integración Energética Cono Sur, en la que participaron delegados de Argentina, Brasil, Chile, Paraguay y Uruguay, representantes de otros organismos regionales y la banca multilateral, para discutir sobre la situación de las interconexiones de energía entre los países del Cono Sur y la posibilidad de crear un espacio de trabajo conjunto que permita aprovechar las oportunidades que ofrece la importante infraestructura de interconexiones existente y la reciente incorporación de energías renovables en la región.



Dados los buenos resultados de esa primera instancia, se convocó a una Segunda Mesa de Diálogo que se desarrolló el 9 de abril de 2019 en Asunción, Paraguay, reunión

en la que estuvieron presentes los cinco países. Los representantes de los cinco países coincidieron en esta oportunidad en la necesidad de impulsar una mesa de diálogo para avanzar hacia un mayor uso de la infraestructura regional existente y el aprovechamiento de las oportunidades y beneficios que se obtendrían del incremento de los intercambios energéticos.

Se resolvió asimismo solicitar al BID el apoyo para que con el concurso de OLADE y CIER, se desarrollen estudios para evaluar las oportunidades de intensificar en el corto y mediano plazo los intercambios de electricidad.

El 29 de agosto de 2019 se desarrolló la Tercera Mesa de Diálogo de SIESUR en la ciudad de Buenos Aires, Argentina, con representantes de ministerios y otras entidades vinculadas al sector energético de Argentina, Brasil, Chile, Paraguay y Uruguay. OLADE y CIER presentaron su visión y propuesta metodológica para

llevar adelante los estudios solicitados, habiendo recibido la aceptación e importantes aportes por parte de los asistentes, que resolvieron solicitar al BID se continúe con el proceso de contratación para hacer efectiva esta consultoría.



Sobre la base de estas resoluciones y en atención al pedido de los países, el BID solicitó a OLADE la presentación de una propuesta técnica y económica para la “Elaboración de Estudios especializados para la Identificación de Oportunidades para Intensificar los Intercambios de energía entre los países del Cono Sur”.

OLADE ha aceptado llevar adelante estos estudios que se enmarcan dentro de su línea de colaboración permanente con sus países miembros y ha puesto a consideración su propuesta que considera un esquema de trabajo compartido y coordinado con CIER. La firma del Contrato se ha realizado a comienzos del mes de octubre y se planea una nueva reunión técnica en el marco de la IV Semana de la Energía.

### ACUERDOS ESTRATÉGICOS SECTORIALES

En este año se firmaron 7 convenios de Cooperación Interinstitucional los cuales permiten fortalecer las relaciones y avanzar en agendas conjuntas de manera de potenciar los resultados en beneficio de los Países Miembros.

	<b>Asociación Iberoamericana de Entidades Reguladoras de la Energía</b>
	<b>Convenio Marco de Cooperación Interinstitucional</b> 07 de mayo de 2019
Establecimiento de las bases de colaboración conjunta, para el desarrollo coordinado de proyectos, estudios, eventos, programas de capacitación, entre otras actividades relacionadas, así como el intercambio de información, y conocimientos regulatorios cuyo fin sea el desarrollo e implementación de redes, energías renovables y mercados energéticos, programas de investigación y difusión de experiencias con énfasis en materia de regulación energética entre otras actividades.	
Vigencia indeterminada.	

	<b>Administración Nacional de Usinas y Trasmisiones Eléctricas (UTE) y la Empresa Eléctrica Quito S.A. (EEQ)</b>
	<b>Convenio Marco Tripartito de Cooperación Interinstitucional</b> 10 de julio de 2019
Establecimiento de bases de colaboración entre UTE y EEQ a través de OLADE para desarrollo e implementación de actividades coordinadas relacionadas con integración y desarrollo energético.	
Vigencia de indeterminada.	

	<b>Latin American and Caribbean Council on Renewable Energy (LAC-CORE)</b>
	<b>Convenio Marco de Cooperación Interinstitucional</b> 26 de julio de 2019
Establecimiento de las bases conjuntas para el desarrollo de actividades coordinadas en la promoción y el fortalecimiento del desarrollo energético y la integración regional vinculadas al sector energético, con énfasis en la promoción del desarrollo sostenible de la energía en todo el mundo.	
Vigencia indeterminada.	

	<b>The Caribbean Community (CARICOM)</b>
	Enmienda al Memorando de Entendimiento para Cooperación Interinstitucional
	Octubre de 2019
<p>Enmienda al Memorando de Entendimiento sobre la cooperación interinstitucional en temas de energía y de interés común. Se realizan cambios en el Artículo I – Cooperación y en el Artículo V – Implementación Conjunta de Proyectos del Memorando de Entendimiento original.</p>	
<p>Vigencia indeterminada.</p>	

	<b>Global Wind Energy Council</b>
	Memorando de entendimiento para Cooperación Interinstitucional
	Octubre de 2019
<p>Establece puntos de cooperación entre las instituciones para la revisión de publicaciones y colaboración en instancias de capacitación.</p>	
<p>Vigencia indeterminada.</p>	

	<b>Asociación Latinoamericana de Economía de la Energía</b>
	Memorando de Entendimiento para Cooperación Interinstitucional
	Noviembre de 2019
<p>Establece puntos de cooperación en eventos de las dos instituciones, el interés en publicaciones e instancias de capacitación.</p>	
<p>Vigencia indeterminada.</p>	

	<b>Universidad Central del Ecuador (UCE)</b>
	Memorando de Entendimiento para Cooperación Interinstitucional
	Noviembre de 2019
<p>Establece puntos de cooperación entre las dos instituciones respecto a pasantías, publicaciones, colaboración en eventos y visitas técnicas.</p>	
<p>Vigencia indeterminada.</p>	

En el 2019 se firmaron 10 acuerdos de cofinanciamiento para realizar programas y proyectos específicos. También dentro de estos acuerdos en mención, están aquellos en los cuales OLADE ofrece servicios de consultoría y gestión directa de proyectos.

	<b>The International Climate Initiative (IKI) of the Federal Ministry for the Environment, Nature Conservation and Nuclear Safety (BMU)</b>
	Acuerdo de Subvención
	27 de febrero de 2019

Acuerdo para la implementación del proyecto 19\_I\_340\_LAC\_M\_Access to RE E & T, Improving, Increasing and Facilitating Access to Renewable Energy (RE) Education and Training (E&T) in Latin-America (LA).

Costo total del proyecto USD 2.430.000  
Duración del 01 de marzo de 2019 hasta el 31 de diciembre de 2021.

	<b>Austrian Development Agency (ADA)</b>
	Acuerdo de Subvención
	14 de diciembre de 2018
<p>Reforzar las iniciativas y estructuras de eficiencia energética en los dos países beneficiarios, República Dominicana y Panamá.</p>	
<p>Duración del 08 de diciembre de 2018 hasta el 30 de noviembre de 2020.</p>	

	<b>Banco Interamericano de Desarrollo (IDB)</b>
	Contrato a suma alzada
	29 de julio de 2019
<p>Fortalecimiento Institucional y lanzamiento de sistema de información energética en Paraguay.</p>	
<p>Duración del 29 de julio hasta el 31 de diciembre de 2019.</p>	

	<b>HIVOS</b>
	Convenio de Colaboración
	5 de agosto de 2019
<p>Promover programas y proyectos que fomenten la cooperación entre ellos, con énfasis en las áreas de acceso a la energía verde e inclusiva, innovación social, filantropía comunitaria e individual, derechos humanos vinculados al acceso a la energía y desarrollo de nuevas formas de cooperación, a fin de apoyar y promover el acceso a la energía renovable, la sostenibilidad y desarrollo político, económico social de los pueblos latinoamericanos y caribeños. Facilitar el desarrollo de un programa para OLADE de sensibilización y capacitación a periodistas en torno a la energía renovable cambio climático</p>	
<p>Costo total del proyecto USD 80.000 Aporte de Hivos USD 80.000</p>	

	<b>KONRAD ADENAUER STIFTUNG (KAS)</b>
	<b>Convenio de Colaboración</b>
	<b>04 de febrero de 2019</b>
Financiamiento para el Programa de Desarrollo Ejecutivo en Integración Regional con Fuentes de Energía Renovable en América Latina y el Caribe.	
Costo total del proyecto USD 80.000	
Aporte de KAS USD 50.000	

	<b>Konrad Adenauer Stiftung (KAS)</b>
	<b>Convenio de colaboración</b>
	<b>04 de febrero de 2019</b>
Financiamiento para el Programa de Desarrollo Ejecutivo en Implementación de Políticas de Cambio Climático en el Sector Energía para el Caribe.	
Costo total del proyecto USD 80.000	
Aporte de KAS USD 51.720	

	<b>Banco Interamericano de Desarrollo (IDB)</b>
	<b>Acuerdo de Servicios de Consultoría</b>
	<b>17 de junio de 2019</b>
Consultoría para el análisis y evaluación de alternativas de combustibles en el transporte fluvial de Argentina, Paraguay y Uruguay para la División de Energía (INE/ENE) y de Transporte (INE/TSP) del BID	
Actividad realizada por OLADE.	
Aporte del BID: USD 12,000.	
Duración del 18 de junio hasta el 18 de octubre de 2019.	

	<b>Centro de Estudios de la Actividad Regulatoria Energética (CEARE) de la Universidad de Buenos Aires (UBA)</b>
	<b>Acuerdo Específico</b>
	<b>02 de mayo de 2019</b>
Establecimiento de las bases de coordinación conjunta para el desarrollo de las acciones que se deriven de la participación de UBA por parte de CEARE en el marco de la iniciativa IKI.	
Duración del 01 de marzo del 2019 hasta el 31 de diciembre de 2021.	

	<b>Universidad Tecnológica del Uruguay (UTEC)</b>
	<b>Acuerdo Específico</b>
	<b>25 de mayo de 2019</b>
Establecimiento de las bases de coordinación conjunta para el desarrollo de las acciones que se deriven de la participación de UTEC en el marco de la iniciativa IKI.	
Duración del 01 de marzo del 2019 hasta el 31 de diciembre de 2021.	

	<b>UNIVERSIDAD NACIONAL DE INGENIERÍA DEL PERÚ (UNI)</b>
	<b>Acuerdo Específico</b>
	<b>01 de marzo de 2019</b>
Establecimiento de las bases de coordinación conjunta para el desarrollo de las acciones que se deriven de la participación de UNI en el marco de la iniciativa IKI.	
Duración del 01 de marzo del 2019 hasta el 31 de diciembre de 2021.	

## COOPERACIÓN SUR – SUR

### Visita Técnica de Reguladores de Colombia a Vaca Muerta en Argentina



Durante el “Seminario sobre Recursos petrolíferos en Reservorios de Baja Permeabilidad en Brasil” que se realizó en noviembre de 2017 en Brasilia, surgió por parte de la Agencia Nacional de Hidrocarburos de Colombia y del Ministerio de Minas y Energía de Brasil, el interés de conocer con mayor profundidad la

experiencia de Argentina en temas regulatorios y aspectos técnicos vinculados con la exploración, desarrollo y producción de hidrocarburos no convencionales, considerando que este país cuenta con uno de los mayores reservorios de este tipo a nivel mundial en Vaca Muerta, provincia de Neuquén.

En el 2018 se canalizaron acciones ante las autoridades del Gobierno Federal Argentino y del Gobierno Provincial de Neuquén, para obtener las autorizaciones respectivas, y las facilidades a las autoridades gubernamentales de Brasil que realizaron la visita en octubre de 2018.

En el 2019, como resultado del accionar conjunto entre OLADE y ARPEL, del 10 al 14 de septiembre de 2019 se realizó la visita de la comitiva colombiana. Dicha comitiva estuvo integrada por funcionarios del Ministerio de Minas y Energía, la Agencia Nacional de Hidrocarburos, la Agencia Nacional de Licenciamiento Ambiental, el Servicio Geológico Colombiano, el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, el Ministerio del Interior y la Secretaría de Transparencia. Esta visita permitió a la comitiva colombiana conocer sobre el marco regulatorio

utilizado en Argentina para la explotación de yacimientos no convencionales de hidrocarburos.



Instalaciones de Vaca Muerta en Argentina. Foto tomada de: <https://www.lanacion.com.ar/>

### Cooperación Uruguay – Ecuador



EMPRESA  
ELÉCTRICA  
QUITO S.A.

El 10 de julio de 2019 se firmó el convenio tripartito de cooperación entre la Administración Nacional de Usinas y Trasmisiones Eléctricas (UTE), la Empresa

Eléctrica Quito S.A. (EEQ) y OLAD. Por medio de este acuerdo, la EEQ ha recibido asesoría por parte de UTE sobre la creación de un bus demostrativo de eficiencia energética y energías renovables (UTEBUS).

Se han generado varias reuniones de planificación y oferta de servicios para la implementación por parte de EEQ, actualmente se está desarrollando la propuesta técnica-económica para el desarrollo.

### Cooperación Uruguay – Guatemala

En 2019 se han iniciado las acciones para canalizar la cooperación entre la empresa eléctrica de Uruguay, UTE, y el Ministerio de Energía y Minas (MEM) de Guatemala. Semejante al convenio tripartito UTE – OLAD – EEQ, el objetivo de esta cooperación está enfocado en la asesoría de UTE al MEM para el desarrollo de una hoja de ruta para la implementación de un bus demostrativo (UTEBUS).



GOBIERNO DE LA REPÚBLICA DE  
**GUATEMALA**  
MINISTERIO DE ENERGÍA Y MINAS

En las reuniones de trabajo sostenidas en este año, para el desarrollo de la hoja de ruta, se ha trabajado en la

definición de actores, responsabilidades y tipos de cooperación.

### REPRESENTACIÓN REGIONAL

Durante el 2019, OLAD ha coorganizado, apoyado y participado en diversos eventos regionales e internacionales exponiendo diversos temas de relevancia del sector energía en la región. Entre estas instancias se destacan:

- Twinning Workshop for Central and South American Countries, Francia, febrero 2019.
- Lanzamiento Oficial del Sistema de Información Energética de Brasil – sieBrasil, Brasil, marzo 2019.
- II Reunión de la Mesa de Diálogo “Interconexiones energéticas del Cono Sur” SIESUR, Paraguay, abril 2019.
- IGU Executive Committee Workshop, Chile, abril 2019.
- XXIII Reunión Anual de Entidades Iberoamericanas Reguladoras de la Energía de ARIAE, República Dominicana, mayo 2019.
- XXVIII La Jolla Energy Conference, Estados Unidos, mayo 2019.
- Observatorio Regional sobre Energías Sostenibles encuentro Regional: Avances en materia de energías sostenibles y sus Nexos: Agua-Minería-Energía, Panamá, mayo 2019.
- Transición Energética Ahora, Chile, junio 2019.
- South America Energy Series Colombia 2019 Gas and Renewables, Colombia, junio 2019.
- Innovation Day, Uruguay, julio 2019.
- XXI Congreso Americano FIA - Movilidad y Deporte Sostenibles Perspectivas en América, Ecuador, agosto 2019.
- 2do Foro Internacional Gas, Petroquímica y Combustibles Verdes, Bolivia, agosto 2019.
- III Mesa de Diálogo Sistema de Integración Energética del Sur – SIESUR, Argentina, agosto 2019.
- Regional Workshop on Accelerating Renewable Energy Investments in Latin America, Colombia, septiembre 2019.
- 24th World Energy Council (WEC), Emiratos Árabes Unidos, septiembre 2019.
- Climate Change Expert Group (CCXG) - Global Forum on the Environment and Climate Change, Francia, octubre 2019.
- 19th IEA-IETA-EPRI Annual Workshop on Greenhouse Gas Emission Trading, Francia, octubre 2019.
- Eighty-Second Special Meeting of the Council for Trade and Economic Development (COTED), Guyana, octubre 2019.
- III Foro Técnico Regional de Planificadores de la Energía, Perú, octubre 2019.

## APOYO EN TEMAS DE PLANIFICACIÓN Y PROSPECTIVA ENERGÉTICA COMO RESPALDO A LA INTEGRACIÓN

### Capítulo de Prospectiva en el Panorama Energético de América Latina y el Caribe



En el 2019 se desarrolló un estudio de prospectiva sobre el sector energético de la región, dicho estudio se lo incluye como un capítulo dentro del Panorama Energético de América Latina y el Caribe. Dicho estudio prospectivo toma en cuenta diferentes escenarios que toman en cuenta las políticas actuales y

compromisos internacionales asumidos por los Países Miembros. Asimismo, dentro del capítulo se presentó una comparativa de varios estudios de prospectiva realizados por los diferentes organismos nacionales e internacionales del sector.

### MARCO REGULATORIO PARA LA TIPIFICACIÓN DE DELITOS ENERGÉTICOS PARA EL PARLAMENTO ANDINO



PARLAMENTO  
ANDINO

El 22 de mayo de 2019, la Plenaria del Parlamento Andino aprobó por unanimidad el Marco Regulatorio de Tipificación

de Delitos Energéticos, el cual fue elaborado con el acompañamiento técnico de OLADE. Este instrumento es una base para la protección de la energía como bien jurídico mediante la tipificación de delitos energéticos con el objetivo de prevenir y corregir conductas ilícitas relacionadas con el uso y aprovechamiento de productos y servicios energéticos.

En dicho instrumento, se recomienda que la tipificación de delitos energéticos sea por medio de cinco categorías:

1. Aquellos que atentan contra el patrimonio y la propiedad.
2. Delitos energéticos que atentan contra el orden socioeconómico.
3. Tipificación de delitos energéticos que atentan contra la seguridad pública.

4. Infracciones que atentan contra la seguridad del Estado.
5. Tipificación para delitos energéticos que atentan contra la fe pública.

### ESTRATEGIA REGIONAL PARA LA INCORPORACIÓN DEL GAS NATURAL EN LA MATRIZ ENERGÉTICA DE AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE

En apoyo a la integración energética regional, OLADE en 2019 ha iniciado el desarrollo de una estrategia regional para la incorporación del gas natural en la matriz energética de América Latina y el Caribe. Esto, bajo un esquema de integración regional que abarque los aspectos regulatorios, tecnológicos y comerciales relevantes, partiendo del análisis del contexto sobre el desarrollo de los mercados de gas natural a nivel global y de las potencialidades que presenta la región para una mayor penetración del gas natural. Todo esto, enfocado en la sustitución de combustibles líquidos en la industria, transporte, generación eléctrica y uso residencial.

### REVISTA ENERLAC 2019



OLADE con el apoyo de la Asociación de Universidades Grupo de Montevideo, por tercer año consecutivo, publicó el tercer volumen de la revista EnerLAC. Como en la edición del año anterior, este volumen 2019 tiene dos tomos que se publicarán en noviembre de 2019.

El objetivo de la publicación es conectar las demandas del sector público con la investigación universitaria en el ámbito regional y la difusión del conocimiento y la investigación de nuestra región. La minuciosa revisión de los artículos académicos presentados está a cargo de profesionales y académicos de la región y además cuenta con el respaldo de más de 10 Universidades de LAC, con las cuales OLADE tiene convenio.



# FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES TÉCNICAS Y APOYO A POLÍTICAS SECTORIALES DE LOS PAÍSES MIEMBROS



ORGANIZACIÓN LATINOAMERICANA DE ENERGÍA | LATIN AMERICAN ENERGY ORGANIZATION | ORGANIZAÇÃO LATINO-AMERICANA DE ENERGIA | ORGANISATION LATINO-AMERICAINE D'ENERGIE



MEMORIA  
ANUAL

2019

## Fortalecimiento de las capacidades técnicas y apoyo a políticas sectoriales de los Países Miembros

Apoyar en el fortalecimiento de las capacidades técnicas a nivel sectorial de los Países Miembros para soportar el desarrollo de la planificación energética y las políticas sectoriales es otro de los ejes estratégicos de esta administración.

### APOYO INSTITUCIONAL Y PLANIFICACIÓN SECTORIAL

#### Asistencia Técnica a República Dominicana con el Desarrollo de su Ley de Eficiencia Energética



En este 2019, OLADe brindó asistencia técnica a República Dominicana dentro del proceso interno orientado al desarrollo e implementación de una Ley de Eficiencia Energética. Dentro de dicho proceso, OLADe apoyó al Anteproyecto de Ley de Eficiencia Energética de República Dominicana con

el análisis, las recomendaciones y la hoja de ruta para la discusión, disseminación y aprobación de la misma.

#### Apoyo a Paraguay con la Revisión Técnica del Anteproyecto de Ley para la Creación del Ministerio de Energía y Minas

Este año, a solicitud de Paraguay, se revisó el proyecto de ley de creación del Ministerio de Energía y Minas en el país. OLADe presentó una revisión técnica al ministerio sobre dicho anteproyecto y se realizaron actividades orientadas al fortalecimiento institucional del Viceministerio de Energía. Dichas actividades han contado también con el respaldo y apoyo del BID.

#### Acompañamiento y Seguimiento Técnico para la Construcción de la Política Energética de Honduras

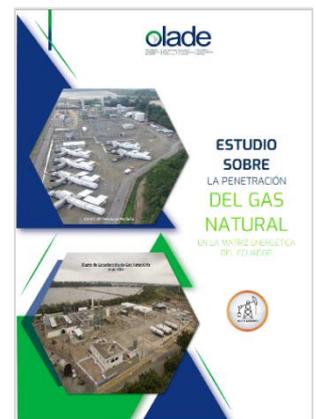
La Secretaría de Energía (SEN) de Honduras está promoviendo la construcción de una política energética integral, incluyente y sostenible, que sea construida de manera consensuada y conjunta de todos los actores

vinculados de manera directa e indirecta con el sector energía a nivel nacional. Por este motivo, la SEN ha buscado el apoyo de la Agencia Internacional de Estados Unidos para el Desarrollo (USAID), para gestionar recursos que permitan que esta política pueda ser construida desde espacios sociales donde converjan diversos actores regionales en el país.

De esta manera, Honduras ha solicitado el acompañamiento y seguimiento técnico de OLADe en las mesas de discusión que se llevarán a cabo como parte del proceso de construcción de esta política. Dicho proceso será incluyente e integral vinculando las opiniones y necesidades de todos los sectores relacionados con el sector energético en el país. Las actividades que se llevarán a cabo se agrupan en cinco grandes fases: fortalecimiento de capacidades técnicas; desarrollo de la agenda energética nacional; construcción de la visión y hoja de ruta; redacción de la política energética nacional y; socialización y difusión de la política energética nacional.

#### Estudio Sobre la Penetración del Gas Natural en la Matriz Energética del Ecuador

OLADe, como apoyo directo a la política energética del Ecuador, desarrolló el Estudio Sobre la Penetración del Gas Natural en la Matriz Energética del Ecuador. Dicho estudio determina que en el Ecuador existen las condiciones necesarias para el desarrollo de un mercado de gas natural, enfocado en la sustitución de combustibles líquidos y de gas licuado de petróleo (GLP). Además, identifica que inicialmente el mercado del gas natural en el país estaría enfocado en el subsector eléctrico y presenta diferentes escenarios de gasificación considerando que a 2030 el mercado de gas natural estaría completamente desarrollado. El estudio culmina unas recomendaciones y pasos a seguir.



## Asistencia a El Salvador con el Desarrollo de Estrategias de Generación Distribuida

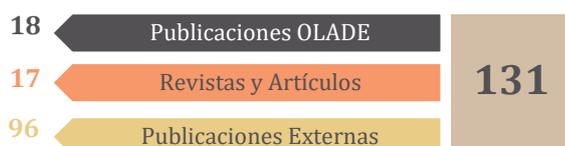
El Salvador ha iniciado un proceso de modernización del sector distribución. Para ello, con el apoyo de OLADE realizó un primer taller en septiembre de 2017 en donde se expusieron casos de éxito, tomando como modelo el caso chileno. Sobre esa base, con el financiamiento del BID, el CNE de El Salvador contrató los servicios de una consultoría para asesorar y acompañar un proceso de diálogo entre el gobierno de El Salvador, la empresa privada y demás interesados que son parte del sector eléctrico, con el propósito de definir las condiciones y/o capacidades a requerir en el mediano y largo plazo de la red eléctrica de distribución para resolver problemas actuales o futuros del sector. Como parte de este proceso, se han realizado 3 talleres en mayo, agosto y octubre de 2019.

El Consejo Nacional de Energía CNE ha solicitado a OLADE el acompañamiento a este proceso y ha participado en todos los talleres. La presencia de OLADE ha resultado fundamental al convertirse en un veedor del proceso, que garantiza su transparencia y objetividad. Además, facilitó la continuidad en un proceso que experimentó en el camino un cambio de gobierno. Las nuevas autoridades han resuelto seguir adelante con el proceso.

Luego de esta fase de talleres vendrá la realización de estudios específicos enfocados a reformas en el ámbito normativo y regulatorio. Las autoridades de El Salvador confían en el éxito de este proceso gracias al apoyo que reciben del BID y el acompañamiento de OLADE.

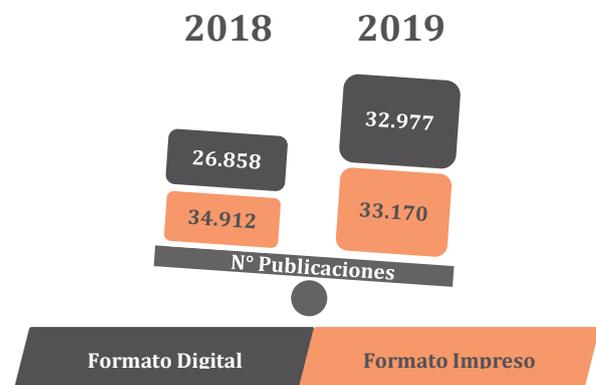
## Publicaciones, Centro de Documentación Y redes

En 2019, OLADE ha realizado 18 publicaciones propias o en acuerdo con organismos asociados. Además, se ha dado difusión a 17 artículos académicos publicados en EnerLAC.



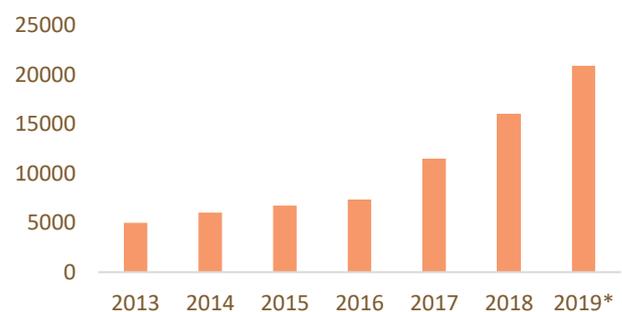
OLADE forma parte de la Red de Centros de Documentación de Energía de América Latina y el Caribe (REALC) que alberga publicaciones físicas y digitales que están disponibles para sus usuarios. A octubre de 2019, se

registraron un total de 66.147 publicaciones en formato impreso y digital. OLADE participa dentro de esta red con 11.456 documentos (1.903 en formato digital y 9.553 en formato impreso).



Asimismo, es importante destacar el número de visitas que recibe el REALC que en 2019 ascendió a un total de 20.881 visitas a la red.

## Visitas a la REALC

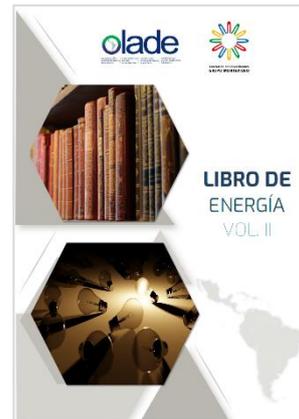
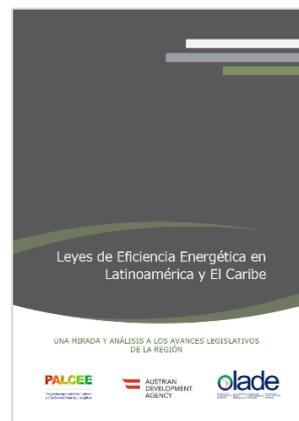
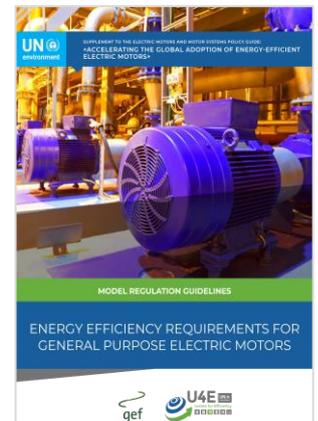
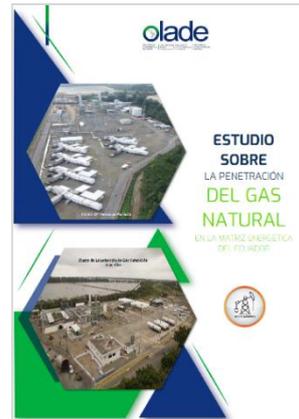
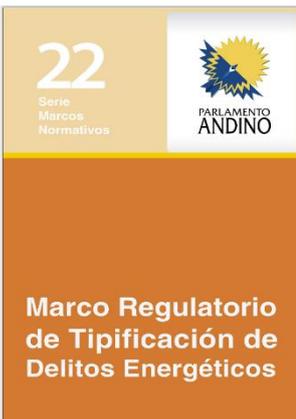


\* Datos estimados a 31 de diciembre de 2019

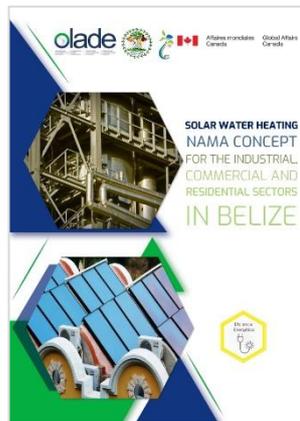
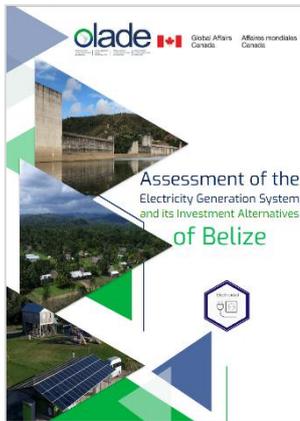
## Publicaciones y Serie de Documentos de Trabajo 2019

En 2019, OLADE ha elaborado 18 publicaciones institucionales en los temas de: prospectiva energética regional, electricidad, gas natural, energías renovables, cambio climático, legislación y mecanismos de financiamiento de eficiencia energética, estadísticas energéticas y acceso a la energía.

Además, por segundo año consecutivo, se han publicado documentos en el módulo de: "Documentos de Trabajo de OLADE" que alberga documentos generados por la implementación de los diversos proyectos que ha desarrollado el organismo.



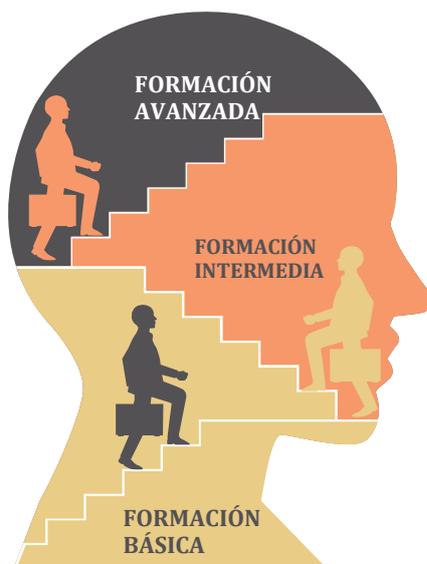
## Documentos de trabajo 2019



## CAPACITACIÓN

En el año 2019, se trabajó con la propuesta de valor del servicio de Capacitación que está basado en 6 pilares: innovación, pertinencia, actualidad, calidad, eficiencia e impacto de los cursos de capacitación. La idea es ofrecer capacitación en distintos niveles desde la formación básica hasta llegar a niveles avanzados. Con este apoyo, OLADE busca generar valor y capacidades de profesionales de los Países Miembros y aumentar sus oportunidades a nivel laboral.

Las relaciones y gestión conjuntamente con socios estratégicos han permitido el desarrollo de las actividades de capacitación en este 2019.



Lecciones aprendidas  
Temas de coyuntura

Desarrollo de habilidades para fortalecer capacidades

Educación continua  
Formación de nivelación en temas energéticos

En este año, en los meses de noviembre y diciembre, como parte del Plan de Estudios en Gestión de Sistemas Eléctricos, se dictarán 3 cursos de capacitación virtual en los siguientes niveles:

### PLAN DE ESTUDIOS - CURSOS VIRTUALES

- 1.- Curso Virtual 1 – Nivel Básico
- 2.- Curso Virtual 2 – Nivel Intermedio
- 3.- Webinar – Exposición de casos de éxito en la región

Además, en el 2019 se han desarrollado los siguientes 3 programas de Desarrollo Ejecutivo Semipresenciales.

### PROGRAMAS DE DESARROLLO EJECUTIVO

1.- Panamá - Executive Development Program Implementing Climate Change Policies in the Energy Sector for the Caribbean Region 2019

2.- Brasil - Programa de Desarrollo Ejecutivo en Integración Regional con Fuentes de Energía Renovables en América Latina y el Caribe 2019

3.- República Dominicana - Programa Ejecutivo en Energía Sostenible e Inclusiva para Periodistas de América Latina y el Caribe 2019



Executive Development Program Implementing Climate Change Policies in the Energy Sector for the Caribbean Region 2019

La valorización realizada sobre las 3 actividades virtuales es de 10.350 dólares, y el aporte en Programas Semipresenciales está valorado en 240.000 dólares, valor que incluye la cobertura de 75 becas completas para participar en las 3 instancias presenciales realizadas en Brasil, Panamá, y República Dominicana.

Desde 2017 se han desarrollado un total de 36 instancias de capacitación, con un total de 6.128 personas capacitadas durante el periodo.

### CAPACITACIÓN 2019



### Proyecto “Mejorar, incrementar y facilitar el acceso a la educación y capacitación en Energías Renovables en América Latina”

Las inversiones en energías renovables en América Latina, sin contar con Brasil, aumentaron 3.5 veces en la última década. El uso a gran escala de las energías renovables es un pilar en las NDC de muchos países latinoamericanos. Argentina, Perú y Uruguay están en un periodo de transición de combustibles fósiles a energías renovables. Una fuerza impulsora es la creación de empleo, pero todavía hay escasez de trabajadores calificados. Los gobiernos de estos países son conscientes de la necesidad de capacitación, formación de capacitadores y obtención de equipos para el sector de energías renovables.

Con estos antecedentes, OLADE, con el apoyo de la Iniciativa Internacional del Clima (IKI, por sus siglas en alemán) del Ministerio Federal para el Ambiente, Conservación de la Naturaleza y Seguridad Nuclear (BMU, por sus siglas en alemán), el 1 de marzo de 2019 oficialmente inició las actividades del Proyecto “Mejorar, incrementar y facilitar el acceso a la educación y capacitación en Energías Renovables en América Latina” (Proyecto ETRÉLA - IKI). El proyecto tiene por objetivo principal el promover la educación y el desarrollo de capacidades en energías renovables en Argentina, Perú y Uruguay.

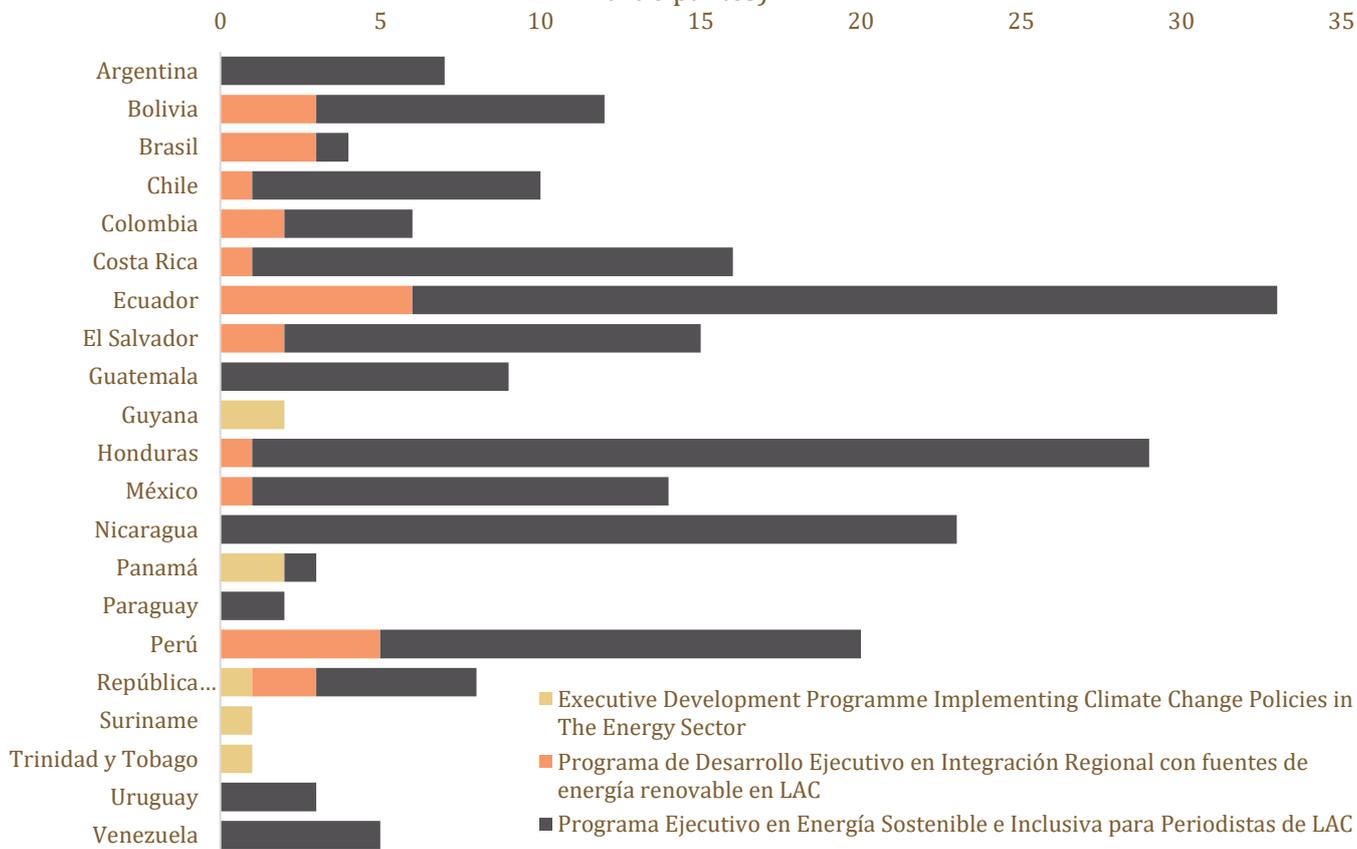
### OBJETIVOS DEL PROYECTO ETRÉLA - IKI

**Objetivo 1:** Mejorar la educación y capacitación en energías renovables en América Latina

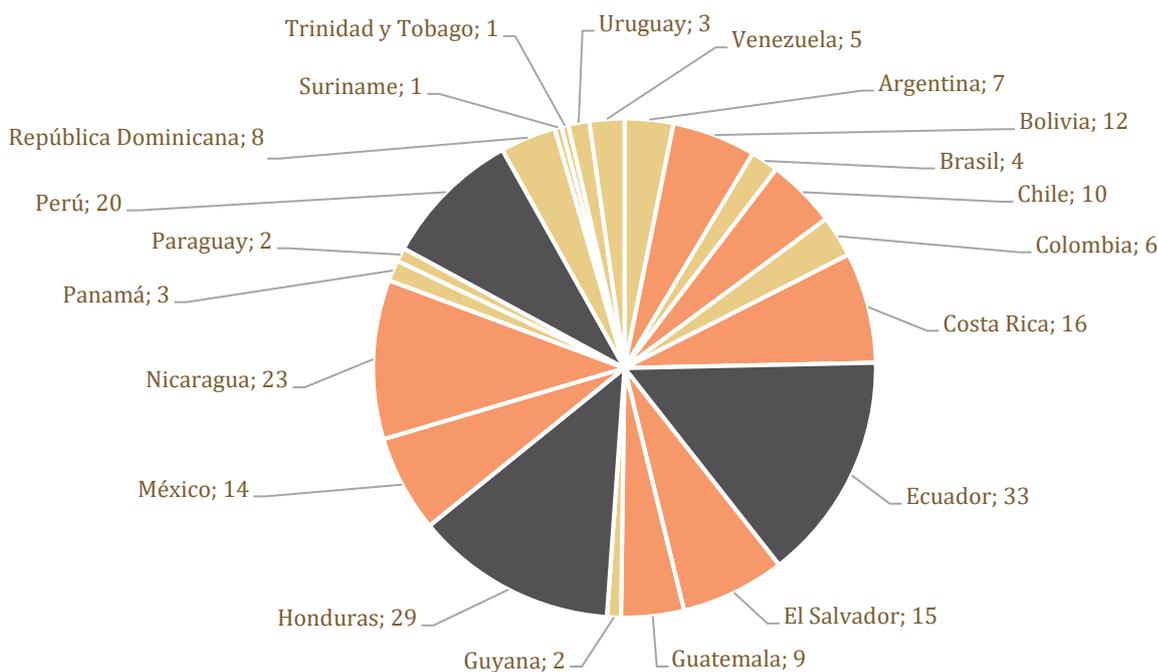
**Objetivo 2:** Incrementar la educación y capacitación en energías renovables en América Latina

**Objetivo 3:** Facilitar el acceso a la educación en energías renovables en América Latina

### Participación de Países Miembros en Programas de Capacitación Semipresenciales (# Participantes)

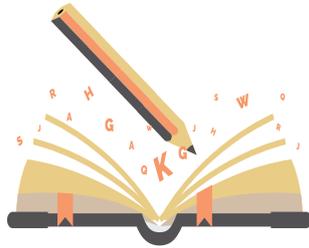


### Participación total de países en Actividades de Capacitación Semipresencial 2019



## PROGRAMA DE CAPACITACIÓN 2020

El fortalecimiento de capacidades y la formación continua de calidad es una prioridad para la organización, por ello OLADE ha trabajado ya en el programa para el siguiente año 2020. Asegurando la oferta de cursos virtuales y semipresenciales en temas relevantes y de interés para sus Países Miembros.



### Cursos Online y Cursos E-learning



Aproximadamente 370 horas académicas se ejecutarán en línea, las mismas que estarán distribuidas en Planes de Estudio en 3 niveles de conocimiento: básico, intermedio y webinars – donde se presentarán

experiencias exitosas de la región –. Los planes de estudio serán en: Energía y Acceso; Energías Renovables; Electricidad; Eficiencia Energética; Cambio Climático y Género & Energía.

Además, en la modalidad E-learning – donde se proporciona al estudiante el acceso al material didáctico alojado en la plataforma para que pueda completar las actividades necesarias en su tiempo y sin necesidad de asistir a clases online y/o presenciales – está planificado un curso sobre Planificación Energética.

### Webinars – Expertos en Red

Finalmente, se programará 15 webinars dentro de las temáticas de Energía y Acceso; Energías Renovables; Electricidad; Eficiencia Energética; Cambio Climático y Género y Energía.

## Programas Semipresenciales

Continuando con el apoyo de socios estratégicos, OLADE está diseñando los siguientes cursos semipresenciales:

	<p>Programa de Desarrollo Ejecutivo en Transición de Latinoamérica a una Economía Circular</p>
<p>Lecciones aprendidas en América Latina y el Caribe en implementación de NDCs del acuerdo de Paris</p>	
	<p>Programa de Desarrollo Ejecutivo en Energías Renovables</p>
<p>Programa de Desarrollo Ejecutivo en Eficiencia Energética</p>	
	<p>Lanzamiento de la segunda edición del Programa de estudios Avanzados sobre Integración Energética y Planificación (PIEPLAC)</p>

## PROGRAMAS Y PROYECTOS PARA EL FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES TÉCNICAS

### Proyecto “Mejorar, incrementar y facilitar el acceso a la educación y capacitación en Energías Renovables en América Latina”



INTERNATIONAL CLIMATE INITIATIVE (IKI)



Los objetivos del proyecto son: beneficiar a los gobiernos de la información cuantitativa y cualitativa sobre los recursos humanos necesarios en el sector de las energías renovables para alcanzar objetivos políticos; metas de sus NDCs y ODS 7; proporcionar al sector educativo de conocimiento para construir la infraestructura de capacitación necesaria para el creciente mercado de energías renovables y sensibilizarse sobre la necesidad de desarrollar e implementar estándares de garantía de calidad en el sector de capacitación; y, contribuir al sector privado en el corto, mediano y largo plazo con la formación de personal bien capacitado para los negocios de energías renovables.

**COOPERANTE:**  
International Climate Initiative (IKI)

**COSTO TOTAL DEL PROYECTO:**  
2.430.000 Euros

**DURACIÓN DEL PROYECTO:**  
30 meses

**FIRMA DEL CONVENIO:**  
27 de febrero de 2019

**FECHA DE INICIO:**  
01 de marzo de 2019

**PAÍSES BENEFICIARIOS:**  
Argentina, Perú y Uruguay

En junio de 2019 se realizó el lanzamiento oficial del proyecto en la sede de OLADE en Quito, Ecuador. Se realizaron tres visitas técnicas a Argentina, Perú y Uruguay, una por país, para identificar las necesidades de capacitación. A la fecha se han desarrollado tres informes: el de evaluación de necesidades en materia de capacidad; el de las instalaciones existentes para programas de educación y capacitación en América Latina; y, un reporte sobre los planes de estudio existentes para los mercados de energías renovables más relevantes en la región.



# SEGURIDAD DE SUMINISTRO Y ACCESO A LA ENERGÍA SOSTENIBLE



ORGANIZACIÓN LATINOAMERICANA DE ENERGÍA | LATIN AMERICAN ENERGY ORGANIZATION | ORGANIZAÇÃO LATINO-AMERICANA DE ENERGIA | ORGANISATION LATINO-AMERICAINE D'ENERGIE



MEMORIA  
ANUAL

2019

## Seguridad de Suministro y Acceso a la Energía Sostenible

Otro de los ejes estratégicos de esta administración es el desarrollar acciones tendientes a apoyar a los Países Miembros en el mejoramiento de las condiciones de acceso y seguridad de suministro de la energía en condiciones sociales, técnica y económicamente convenientes, potenciando la incorporación de fuentes de energía limpia y tecnologías eficientes, de acuerdo a las circunstancias nacionales y los objetivos de desarrollo sostenible de los países.

### ACCESO A LA ENERGÍA

#### Pobreza Energética en América Latina y el Caribe



OLADE, liderando las acciones a nivel regional en los temas de energía con enfoque social y de género, este 2019 ha elaborado el documento “Pobreza Energética en América Latina y el Caribe – Una Propuesta de Indicadores que Midan el Acceso a la Energía con Enfoque de Desigualdad Social y de

Género”. El objetivo del mismo es proponer indicadores desde el enfoque de la desigualdad social y el enfoque de género que den cuenta del acceso, utilización o consumo de energía, a partir de la revisión de fuentes estadísticas disponibles en la región de América Latina y el Caribe, seleccionando al menos 10 países, donde queden representadas las subregiones de Suramérica, Centroamérica y México, y el Caribe.

El informe contiene una propuesta final de 5 indicadores por cada enfoque. Se buscó que los indicadores permitieran visibilizar logros o avances, así como la comparación entre países de la región en cuanto a la reducción de las brechas de acceso a la energía entre hombres y mujeres, y entre grupos de población identificados en función de las dimensiones de la desigualdad social. Se buscó así que los indicadores fueran capaces de medir los cambios y continuidades de las variables asociadas a la desigualdad social respecto al acceso, utilización y/o consumo de energía en los hogares y, complementariamente, medir el comportamiento de la

brecha de género (disminución, aumento o mantenimiento) o bien el avance de las propias mujeres en su acceso a la energía desde un punto de inicio (línea base).

### SEGURIDAD ENERGÉTICA



En este 2019, OLADE continuó con el desarrollo de actividades del Proyecto de Vulnerabilidad al Cambio Climático y Medidas de Adaptación de Sistemas Hidroeléctricos en Países Andinos, proyecto financiado por Banco Interamericano de Desarrollo (BID). El mismo tiene como objetivo

principal el fortalecer la capacidad técnica e institucional de los países de la región andina (Venezuela, Colombia, Ecuador, Perú y Bolivia) para enfrentar los impactos del cambio climático en los sistemas de generación hidroeléctrica mediante el análisis de los posibles efectos del cambio climático en los principales sistemas hidroeléctricos de los países.

En este 2019 se realizó el análisis de los beneficios y costos de las medidas de mitigación y adaptación frente al cambio climático. También, se ha desarrollado un video de difusión del proyecto sobre los principales resultados encontrados en los países del estudio.



Central Hidroeléctrica del Lago Corani en Bolivia



Central Hidroeléctrica Urrá en Colombia



Central Hidroeléctrica La Honda en Venezuela



Central Hidroeléctrica Baba en Ecuador

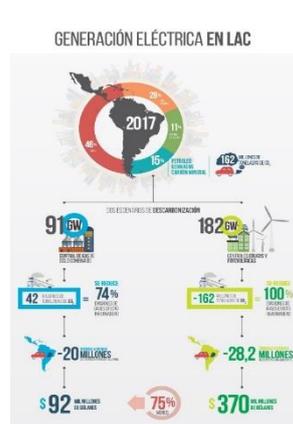


Central Hidroeléctrica de Machu Picchu en Perú

## ENERGÍA SOSTENIBLE

OLADE ha trabajado durante este año en apoyo a sus Países Miembros en temas de Eficiencia Energética, Gas Natural y Energías Renovables, así como también en proyectos que apoyan directamente a los países a cumplir sus compromisos obtenidos en los NDCs.

### Gas Natural – El Combustible de las Transiciones Energéticas



Desde inicios de 2019, OLADE ha empezado a trabajar en una estrategia para impulsar regionalmente al gas natural. Dicha estrategia se fundamenta en la necesidad de acelerar las transiciones energéticas a partir de la incorporación de un combustible destinado a reducir el contenido de carbono de actividades

específicas como la generación eléctrica y el transporte. En tal sentido se han construido escenarios para demostrar el impacto de estas acciones considerando que la generación a partir de carbón mineral y combustibles líquidos tiene una emisión total de 162.3 millones de tonCO<sub>2</sub>.

Además, como parte de esta estrategia regional, OLADE trabajará en los procesos orientados a la integración gasífera de la región.

## Programa para América Latina y el Caribe en Eficiencia Energética (fase III) – PALCEE III

El 14 de diciembre de 2018 se suscribió el convenio entre



la Agencia de Desarrollo Austriaca (ADA) y OLADE para implementar la tercera fase del Programa para América Latina y el Caribe en Eficiencia Energética (PALCEE).

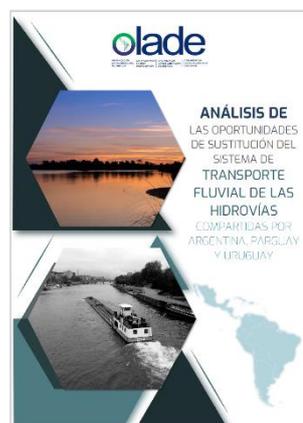


Programa para América Latina y el Caribe de Eficiencia Energética

El objetivo del convenio es reforzar las iniciativas y estructuras de eficiencia energética en los dos países beneficiarios, República Dominicana y Panamá. Las actividades del PALCEE fase III oficialmente empezaron este 2019 con el desarrollo de una propuesta de hoja de ruta para la implementación de un sistema de Medición, Reporte y Verificación (MRV) para auditorías energéticas en edificios públicos y comerciales en República Dominicana y una propuesta de esquema de chatarrización que sirva como complemento al mecanismo de financiamiento de eficiencia energética (Ley UREE), actualmente en etapa de implementación en Panamá.

## ESTUDIOS REALIZADOS EN 2019

### Análisis de las Oportunidades de Sustitución del Sistema de Transporte Fluvial de las Hidrovías Compartidas por Argentina, Paraguay y Uruguay



Con el apoyo del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), este 2019 OLADE inició la coordinación de un estudio con el fin de realizar un análisis y evaluación de las oportunidades de sustitución del uso de combustibles líquidos (diésel / fuel oil) por el gas natural y las perspectivas

del uso de tecnologías basadas en fuentes renovables (hidrógeno o energía solar) en el sistema de transporte fluvial de cargas de las hidrovías compartidas por Argentina, Paraguay y Uruguay.

## Estudio de Infraestructura de la Calidad para Programas de Eficiencia Energética en América Latina y el Caribe

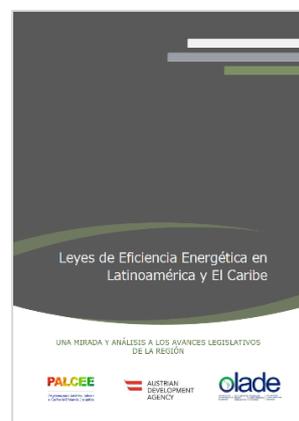


El documento de posición titulado “Infraestructura de la Calidad para Programas de Eficiencia Energética en América Latina y el Caribe” fue elaborado este 2019 de manera conjunta entre el Instituto Nacional de Metrología de la República Federal de Alemania (PTB, por sus siglas en inglés) y OLADE. El objetivo del

mismo es presentar los principales aspectos que se plantean a la hora de desarrollar una Infraestructura de la Calidad que facilite la promoción de la eficiencia energética en los países de América Latina y el Caribe, sobre bases sólidas.

Contar con una infraestructura que facilite la medición confiable de los consumos energéticos de los diversos equipamientos energéticos resulta ser un medio relevante a través del cual se reaseguran los esfuerzos encarados por los países en la necesaria meta de mejorar la eficiencia energética en los usos finales de la energía y mitigar los efectos adversos que provocan las emisiones de gases de efecto invernadero.

### Leyes de Eficiencia Energética en Latinoamérica y El Caribe - Una Mirada y Análisis a los Avances Legislativos de la Región



Con el fin de apoyar al desarrollo de los marcos legislativos de eficiencia energética de sus Países Miembros, OLADE ha desarrollado este 2019 la comparativa de leyes y proyectos de leyes existentes en la región. Dicha comparativa pretende mostrar un análisis enfocado en la legislación

existente o en proceso de definición referente a la eficiencia energética a través de una revisión de las leyes y decretos que las reglamentan, incluyendo también los proyectos de ley en los países donde aún están en proceso

de discusión. Dicha revisión incluyó examinar cada una de las leyes, proyectos de ley y decretos, clasificándolos en función de los instrumentos de política principales de modo tal que se puedan identificar las coincidencias entre la legislación y resaltar aquellos casos de éxito más representativos de nuestra región.

### Estudio Sobre los Procesos Competitivos para el Financiamiento de Proyectos de Energías Renovables – Situación en América Latina y el Caribe



En la región de América Latina y el Caribe existe un gran potencial de energías renovables por aprovechar. Es tarea de los gobiernos nacionales el realizar los esfuerzos necesarios para desarrollar este potencial y diversificar la matriz de generación eléctrica. Los países de la región han optado por diferentes

mecanismos – que dependen de los marcos legales y regulatorios de cada país, así como de las condiciones del mercado eléctrico – para adjudicar la construcción y desarrollo de proyectos que utilicen diversas fuentes de energías renovables para la generación eléctrica. América Latina y el Caribe ha sido la región líder en cuanto a procesos competitivos – es decir, licitaciones y subastas – con el fin de financiar proyectos de energías renovables. Es por esto que la Organización, este 2019, ha desarrollado el estudio sobre la situación de los países de la región respecto a sus procesos competitivos para el financiamiento de proyectos de energías renovables.

Este estudio recoge y hace un resumen de los resultados obtenidos en los países que han desarrollado licitaciones competitivas públicas donde se han adjudicado proyectos de generación a base de fuentes renovables.

### Guía de Mecanismos de Financiamiento de Eficiencia Energética



Existen numerosas razones que sustentan la importancia de incrementar los niveles de eficiencia energética en el consumo final de energía a nivel mundial. Algunos de estos factores son: la vulnerabilidad de algunos mercados energéticos con alta dependencia a los combustibles fósiles para la

generación de energía eléctrica; el constante incremento de la demanda de energía relacionada al desarrollo productivo y tecnológico de las sociedades; la imperante necesidad de reducir los niveles de emisiones de gases de efecto invernadero; la creciente necesidad de contar con sistemas energéticos confiables, entre otros. A pesar de tener claramente identificada la necesidad de promover la eficiencia energética, su implementación no siempre resulta sencilla, debido principalmente a la baja disponibilidad de recursos económicos.

Considerando esto, este 2019 OLADE, como parte del PALCEE III, elaboró la Guía de Mecanismos de Financiamiento de Eficiencia Energética. Este documento pretende describir de forma breve y concisa las principales barreras financieras de la eficiencia energética, describir los principales tipos de mecanismos financieros existentes, y finalmente mostrar algunas de las experiencias internacionales más relevantes, para facilitar el financiamiento de la eficiencia energética.

## PROGRAMAS Y PROYECTOS PARA LA SEGURIDAD ENERGÉTICA Y LA ENERGÍA SOSTENIBLE

### Asistencia Técnica “Vulnerabilidad al cambio climático y medidas de adaptación de sistemas hidroeléctricos en países andinos” (BID / OLADE)



Busca fortalecer la capacidad técnica e institucional de los países de la región andina (Venezuela, Colombia, Ecuador, Perú y Bolivia) para enfrentar los impactos del Cambio Climático (CC) en los sistemas de generación hidroeléctrica mediante el análisis de los posibles efectos del Cambio Climático en los principales sistemas hidroeléctricos de los países andinos.

**COOPERANTE:**  
Banco Interamericano de Desarrollo (BID)

**COSTO TOTAL DEL PROYECTO:**  
1,000,000 USD. Aporte del BID: 800,000 USD

**DURACIÓN DEL PROYECTO:**  
33 meses

**FECHA DE INICIO:**  
Marzo de 2017

**PAÍSES BENEFICIARIOS:**  
Bolivia, Colombia, Ecuador, Perú y Venezuela

Durante el 2019 se desarrollaron estudios de caso y medidas de adaptación y mitigación en las cuencas piloto. Además, se realizó el análisis de los beneficios y costos de las medidas de mitigación y adaptación frente al cambio climático. Se continuó con el desarrollo, calibración y validación de la metodología replicable. Se desarrollaron dos talleres de creación de capacidades y difusión de resultados en Colombia y en Venezuela. También se elaboraron materiales de promoción y difusión del proyecto entre los que destaca el video documental de difusión de la metodología y resultados del Proyecto.

### “Programa para América Latina y el Caribe en Eficiencia Energética (fase III) – PALCEE III”

**COOPERANTE:**  
Austrian Development Agency (ADA)

**COSTO TOTAL DEL PROYECTO:**  
ADA: 280.000 EUR; OLADE 35.684 EUR

**DURACIÓN DEL PROYECTO:**  
24 meses

**FECHA DE INICIO:**  
Diciembre de 2018

**AUSTRIAN  
DEVELOPMENT  
AGENCY**



El objetivo del PALCEE III es reforzar las iniciativas y estructuras de eficiencia energética en los dos países beneficiarios, República Dominicana y Panamá.

La tercera fase del PALCEE inició oficialmente en este 2019. Se conformó el equipo de trabajo con los países beneficiarios (Panamá y República Dominicana). Se realizó la contratación de un experto internacional para la definición de una propuesta de hoja de ruta para la implementación de un sistema de Medición, Reporte y Verificación (MRV) para auditorías energéticas en edificios públicos y comerciales en República Dominicana. Y, se contrató un experto internacional para el desarrollo de una propuesta de esquema de chatarrización que sirva como complemento al mecanismo de financiamiento de eficiencia energética (Ley UREE), actualmente en etapa de implementación en Panamá. Se desarrolló el documento “Guía de Mecanismos de Financiamiento de Eficiencia Energética”.



@OLADEORG



/OLADE



Organización Latinoamericana de Energía OLADE



OLADE Organización Latinoamericana de Energía

Av. Mariscal Antonio José de Sucre N58-63 y Fernández Salvador  
Edif. Olade - San Carlos, Quito - Ecuador.  
Telf: (593 2) 259 8122 / 2598 280

[www.olade.org](http://www.olade.org)