



ORGANIZACIÓN LATINOAMERICANA DE ENERGÍA | LATIN AMERICAN ENERGY ORGANIZATION | ORGANIZAÇÃO LATINO-AMERICANA DE ENERGIA | ORGANISATION LATINO-AMERICAINE D'ENERGIE



MEMORIA ANUAL

Argentina
Bolivia
Brasil
Chile
Colombia
Ecuador
Paraguay
Perú
Uruguay
Venezuela
Barbados
Cuba
Grenada
Guyana
Haití
Jamaica
República Dominicana
Suriname
Trinidad & Tobago
Belice
Costa Rica
El Salvador
Guatemala
Honduras
México
Nicaragua
Panamá
Argelia es país Participante

2018



COMITÉ EDITORIAL

Alfonso Blanco
Secretario Ejecutivo

Tatiana Castillo
Asesora Legal

Luis Guerra
Consultor

COORDINADORES DE LA EDICIÓN

Alfonso Blanco
Dirección

Tatiana Castillo
Edición

Luis Guerra
Asistente de Edición

Las ideas expresadas en este documento son responsabilidad de los autores y no comprometen a las organizaciones mencionadas.

DISEÑO Y DIAGRAMACIÓN

Luis Guerra
Redacción y Diagramación

Carlos Fierro
Diseño

Quito, diciembre de 2018

Mensaje del Secretario Ejecutivo



El 2018 ha sido un año intenso para el sector energía de América Latina y el Caribe. Los cambios de administración de gobierno en algunos de los países miembros de la organización han llevado a disponer de nuevos abordajes en temas puntuales con el establecimiento de otras dinámicas y prioridades.

La situación regional a nivel macroeconómico, las crisis de institucionalidad que han afectado a muchos de los países de nuestra región, también son elementos que inciden en la evolución del sector energía y han marcado prioridades a nivel interno de los países.

Por otro lado, los procesos llevados adelante para dinamizar el sector energía y lograr vincular las políticas sectoriales con el desarrollo económico, social y los aspectos medioambientales, siguen siendo parte fundamental de la agenda regional.

Hoy debemos hablar de un sector energía que se integra a las acciones orientadas al desarrollo como un engranaje necesario y fundamental de las políticas públicas nacionales. Poco queda de la visión sectorial en la cual se entendía de forma exclusiva, que la política energética debía consistir meramente en permitir que el mercado defina su accionar y el rumbo futuro. Hoy hay plena conciencia de la interacción necesaria entre los agentes del mercado, las políticas públicas y la planificación sectorial en virtud de maximizar el beneficio social. Son las políticas públicas y la planificación sectorial las que aportan señales precisas a los agentes de mercado para la toma de decisiones. Son así también las políticas públicas con visión de largo plazo las que permiten a los agentes privados y públicos reducir los riesgos y por lo tanto accionar sobre los costos de los sistemas energéticos. Son asimismo las políticas sectoriales y sus instrumentos regulatorios, los que trabajan sobre la seguridad energética, la robustez de los sistemas energéticos, el acceso universal a la energía y la asequibilidad por parte de la población. Es a partir de las políticas públicas que se asegura el camino orientado a la sostenibilidad de los

sistemas energéticos y es también a través de la regulación y los órganos de control alineados con el planificador, que se trabaja en los controles del mercado en defensa de los consumidores. Todo lo anterior se traduce en un consistente proceso de maduración de nuestra institucionalidad sectorial que debemos contabilizar como un importante activo de nuestra región y que no deberíamos poner en riesgo.

Otro aspecto clave que debemos tener presente en la visión del sector a futuro es que las tendencias tecnológicas condicionan los nuevos modelos de negocio del sector. Nos enfrentamos a un sector necesariamente más dinámico, motivado por la innovación y con espacios y grandes oportunidades para la participación del sector público y privado. Por eso ya no es posible pensar en un esfuerzo público exclusivo en los proyectos de inversión y debemos trabajar sobre plataformas regulatorias e institucionales que sustenten y promuevan la inversión privada y esquemas mixtos de participación público-privada que viabilicen la concreción de proyectos que cubran la brecha de infraestructura necesaria, constituyéndose esto en un aspecto clave para el crecimiento y desarrollo de nuestra región.

¿Cuál ha sido el aporte de OLADE?

Estamos comprometidos en contribuir en el fortalecimiento y acompañamiento de nuestros Países Miembros en el proceso de transición y modernización sectorial. Hemos retomado el liderazgo en materia de prospectiva sectorial con estudios que evidencian los escenarios probables a futuro. A nuestra información estadística la acompañamos de análisis de alto contenido técnico que aportan valor a nuestra región, constituyéndonos en un dinámico centro de conocimiento. Más de 16 publicaciones realizadas por OLADE durante el año 2018 lo avalan.

Nuestra revista de artículos académicos, EnerLAC, este año con dos entregas, logró congregarse más de 15 artículos generados por universidades e investigadores de nuestra región.

La capacitación sigue siendo uno de los pilares de nuestro accionar, aportando tres (3) programas de desarrollo ejecutivo durante el año y más de quince (15) actividades de capacitación a distancia.



Hemos llevado la asistencia técnica a acciones concretas que responden a la necesidad planteada por los países; revisando proyectos regulatorios y normativos, aportando una comparativa regional e internacional, respondiendo con el vínculo entre actores de la región para canalizar acciones de cooperación sur-sur que ya se encuentran en marcha. Un ejemplo tangible de ello es la revisión de la institucionalidad prevista para la eficiencia energética en Paraguay o la revisión de proyectos de ley en Ecuador y República Dominicana a solicitud de las autoridades de cada uno de estos países.

La integración regional debe necesariamente migrar de los intercambios bilaterales a mercados regionales para lograr eficiencia en nuestros sistemas energéticos y aportar seguridad de suministro. Esa es una necesidad de LAC, y debemos incluir en estos mecanismos de integración no únicamente a los intercambios eléctricos, sino también a los mercados de petróleo, gas y combustibles. Este proceso requiere en primer término crear conciencia de los beneficios de la integración, desconectando de la memoria colectiva el recuerdo de los procesos de integración fallidos que carecían de la racionalidad económica necesaria para la viabilidad de los mismos; poniendo sobre la mesa un diálogo técnico orientado a procesos de integración cuyo principal motivador sea el beneficio y desarrollo de nuestros pueblos. Desde OLADE hemos contribuido en este proceso de concientización apoyando la generación de líderes que trabajen en la planificación y la integración y sean catalizadores de este cambio a partir de un abordaje técnicamente competente, desarrollando ámbitos de diálogo comprometidos con este objetivo.

Recibimos reconocimientos internacionales que premian el accionar de OLADE en materia de electrificación rural, acercamos al organismo a distintas plataformas de diálogo internacional, generamos sinergias y acuerdos con múltiples organismos a lo largo del planeta, todas estas acciones tienen como resultado final posicionar a Latinoamérica y el Caribe en la vidriera internacional. No faltarán aquellos que argumenten que estos reconocimientos e intercambios internacionales poco beneficio le brindan a la situación interna y específica de un país; sin embargo, lo cierto es, que en base a ese reconocimiento positivo de nuestra región y de cada uno de nuestros países, se capta el interés, la inversión y se dinamizan los mercados en nuestros países.

Aún cuando realizamos un balance positivo del año 2018 en materia de resultados, no podemos ser ajenos a la desfavorable situación financiera del organismo. Los ingresos por contribuciones del ejercicio 2018 fueron el cuarenta y ocho por ciento (48%) del presupuesto aprobado, lo que implica una morosidad del ejercicio del cincuenta y dos por ciento (52%). La debilidad en la estructuración del financiamiento del organismo, fundamentalmente en lo referente al nivel de deudas acumuladas de las contribuciones de nuestros Países Miembros ha puesto en un importante riesgo la operatividad. Sin embargo, más allá de estos importantes inconvenientes, nunca nos desviamos del sendero de aportar valor a la región y lo mantuvimos dentro de lo planificado para el año, realizando acciones claras para buscar resolver de forma transitoria y definitiva el histórico problema del organismo.

Podemos decir que aportamos a la región en especie, en promedio tres veces y media (3,5) el valor monetario de las contribuciones de nuestros países miembros. Esto significa que, cada País Miembro de OLADE, por cada dólar que aporta al organismo, recibe tres con cinco (3,5) dólares en su economía en contraprestaciones fruto de canalizar cooperación internacional y otros recursos materiales e inmateriales, propios y de terceros.

Cumplimos cuarenta y cinco años (45) como organismo internacional referente de Latinoamérica y el Caribe, un ejemplo vivo y vigente del regionalismo abierto en nuestra región. Son cuarenta y cinco años (45) del Convenio de Lima que ha demostrado su plena validez, sin embargo, como líderes del sector debemos sumergirnos en un diálogo existencialista que desde la creación del organismo nunca se ha planteado. Entiendo que estamos en tiempo adecuado para realizar un replanteo de las prioridades regionales, definir el rol técnico y político que se pretende para la Organización Latinoamericana de Energía y buscar la forma de potenciar el aporte e involucramiento de nuestros órganos de gobierno para una Latinoamérica y el Caribe unidas por nuestra energía.

Ing. Alfonso Blanco
Secretario Ejecutivo de OLADE
Diciembre 2018



Contenido

COMITÉ EDITORIAL _____	ii
Mensaje del Secretario Ejecutivo _____	iii
OLADE _____	6
Órganos de Gobernanza _____	7
Resultados 2018 _____	¡Error! Marcador no definido.
Resumen Financiero 2018 _____	16
Institucional, Financiero y Organizacional _____	18
Fortalecimiento del Capital Humano _____	24
Institucional _____	25
Cuantificación del aporte de OLADE a sus Países Miembros _____	27
Fortalecimiento de los sistemas de información _____	30
Complementariedad, Integración Regional y Representatividad Internacional _____	36
Fortalecimiento de las capacidades técnicas y apoyo a políticas sectoriales de los Países Miembros _____	44
Seguridad de Suministro y Acceso a la Energía Sostenible _____	52
Planificación 2019 _____	58

OLADE

OLADE es un organismo de carácter público intergubernamental, constituido el 2 de noviembre de 1973, mediante la suscripción del Convenio de Lima.

La Organización es un organismo de cooperación, coordinación y asesoría, con personería jurídica propia, que tiene como propósito fundamental la integración, protección, conservación, racional aprovechamiento, comercialización y defensa de los recursos energéticos de la Región.

OLADE nace en el contexto de búsqueda de una nueva relación económica - más equitativa - entre países más desarrollados y en vías de desarrollo de inicios de la década del setenta, cuyo alcance fue analizado por los países de América Latina y el Caribe. Así, las autoridades del sector de Energía, teniendo como objetivo el compromiso solidario con la defensa de los recursos naturales de la Región y la cooperación técnica sobre políticas de desarrollo sostenible e integral y sobre medidas para enfrentar la crisis de precios del petróleo, iniciaron un intenso proceso de movilización política que culminó el 2 de noviembre de 1973 con la suscripción del Convenio de Lima, instrumento constitutivo de la Organización, que ha sido ratificado por 27 países de América Latina y el Caribe:

- América del Sur: Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Colombia, Ecuador, Paraguay, Perú, Uruguay y Venezuela
- Caribe: Barbados, Cuba, Grenada, Guyana, Haití, Jamaica, República Dominicana, Suriname y Trinidad & Tobago
- Centroamérica y México: Belice, Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras, México, Nicaragua y Panamá.
- País Participante: Argelia

MISIÓN

Contribuir a la integración, al desarrollo sostenible y la seguridad energética de la región, asesorando e impulsando la cooperación y la coordinación entre sus Países Miembros.

VISIÓN

OLADE es la Organización política y de apoyo técnico, mediante la cual sus Estados Miembros realizan esfuerzos comunes, para la integración energética regional y subregional.



Órganos de Gobernanza

REUNIÓN DE MINISTROS

Órgano de gobierno y máxima autoridad de la Organización; tiene carácter permanente para el ejercicio de sus atribuciones y está conformado por los Ministros de Energía, Secretarios de Estado o quien se designe en cada país. Su función principal radica en la formulación de la política de la Organización de acuerdo con los objetivos previstos en el Convenio de Lima.

SECRETARÍA PERMANENTE

Órgano ejecutor de la Organización a cargo de la implementación de la política fijada por la Reunión de Ministros y el cumplimiento de sus mandatos. Opera bajo la dirección del Secretario Ejecutivo y cuenta con el personal técnico y administrativo necesario para el ejercicio de las funciones establecidas en el Convenio de Lima.



JUNTA DE EXPERTOS

Órgano asesor de la Organización que actúa como comisión preparatoria de la Reunión de Ministros. Está integrado por delegados designados por los Estados Miembros encargados de asesorar sobre las actividades de la Secretaría Permanente, realizar estudios y ejecutar las actividades que le encomienda la Reunión de Ministros.

REUNIÓN DE MINISTROS

La XLVII Reunión de Ministros de OLADE se celebró en la ciudad de Buenos Aires, Argentina, el 7 de diciembre de 2017. La reunión contó con la presencia de 20 países (Argentina, Belice, Bolivia, Brasil, Colombia, Costa Rica, Cuba, Chile, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Honduras, México, Paraguay, Panamá, Perú, República Dominicana, Trinidad y Tobago, Uruguay y Venezuela), y Observadores invitados.

Se conformó la mesa de autoridades de la XLVII Reunión de Ministros, de acuerdo a lo establecido en el Reglamento General de OLADE. Paraguay asumió la Presidencia, representada por el Viceministro de Minas y Energía del Ministerio de Obras Públicas y Comunicaciones, Dr. Mauricio Bejarano Marti; la Vicepresidencia le correspondió a Perú, representada por el Dr. José Luis Pérez, Embajador del Perú en Argentina

En la última Reunión de Ministros de OLADE se aprobaron 15 Decisiones Ministeriales. Las principales Decisiones Ministeriales fueron relativas a: agradecimiento a la República del Ecuador; apertura de acceso a los sistemas de información energética; reforma a mecanismos para fortalecimiento de capacitación; elaboración de la memoria anual de la Organización; promoción y medidas para la reducción de gas venteado y quemado; panorama energético de América Latina y el Caribe; promoción de la eficiencia energética, estrategia de sostenibilidad financiera de OLADE.

Adicionalmente se realizó el Diálogo Político y Estratégico entre BID y OLADE con los siguientes resultados:

- cooperación con BID para atender necesidades regionales,
- fortalecimiento de la integración regional,
- impulsar medidas de eficiencia energética a nivel regional.



La XLVIII Reunión de Ministros de OLADE se celebrará entre el 12 y 13 de diciembre de 2018, en la ciudad de Montevideo, Uruguay. La Presidencia de la Reunión de Ministros la asume el Ministerio de Energía y Minas de Perú, representado por el Ministro de Energía y Minas, Dr. Francisco Atilio Ísmodes Mezzano.

JUNTA DE EXPERTOS

La Junta de Expertos XLIX fue realizada previo a la XLVII Reunión de Ministros actuando como instancia preparatoria de la reunión ministerial de XLVII de diciembre de 2017.

La Junta de Expertos XLIX se realizó en la ciudad de Buenos Aires, Argentina 5 y 6 de diciembre de 2017. La Presidencia de la Junta de Expertos estuvo a cargo de Chile y la Vicepresidencia le correspondió a México. En esa misma instancia la Secretaría Ejecutiva presentó a consideración 15 propuestas para Decisión Ministerial a ser discutidas en la XLVII Reunión de Ministros de OLADE.

La Junta de Expertos L se realizó entre los días 31 de julio y 1 de agosto de 2018 en Quito, Ecuador. Se conformó la mesa directiva de la L Junta de Expertos, tomando en cuenta que de acuerdo a la última modificación del reglamento la Presidencia de la Junta coincide con la Presidencia de la Reunión de Ministros, en este caso la Presidencia de la Reunión de Ministros estuvo a cargo de Paraguay, la Vicepresidencia a cargo de Perú. A tales efectos y dada la ausencia de Perú en esta Junta le correspondió asumir la Vicepresidencia a República Dominicana en seguimiento del orden alfabético establecido en idioma español.

Se presentaron 6 propuestas de Decisión Ministerial para análisis de la Junta de Expertos: Nexa Agua – Energía – Alimentación; Apoyo al Programa Latinoamericano de Política Energética; Estacionalidad de Cuotas; Mecanismo de indexación de contribuciones; Apoyo para la gestión de ingreso de nuevos Países Miembros y País Participante; Medidas para facilitar las operaciones bancarias de OLADE

La LI Junta de Expertos sesionará entre los días 10 y 11 de diciembre de 2018 en Montevideo, Uruguay como comisión preparatoria de la ministerial. A la referida Junta de Expertos se enviaron 9 proyectos de Decisión Ministerial para análisis.

COMITÉ DE APOYO ADMINISTRATIVO

Se realizó la II Sesión Extraordinaria del Comité de Apoyo Administrativo el 20 de junio de 2018, en modalidad virtual. Se contó con la participación de 13 países: Bolivia, Colombia, Costa Rica, Cuba, Chile, El Salvador, México, Panamá, Paraguay, República Dominicana, Trinidad y Tobago, Uruguay y Venezuela. La Presidencia de acuerdo a las reformas de los reglamentos de OLADE estuvo a cargo de Paraguay.

Se informó sobre la compleja situación de iliquidez financiera que enfrenta el Organismo en la actualidad y reportaron las acciones emprendidas por la Secretaría Permanente en observancia de lo establecido en el mandato ministerial emitido por la XLVII Reunión de Ministros, mediante Decisión Ministerial XLVII/D/535 sobre sostenibilidad financiera de OLADE.

El 30 de noviembre se realizó la Segunda Sesión Ordinaria del Comité de Apoyo Administrativo en modalidad virtual, para dar a conocer y emitir informe sobre temas administrativos y financieros a ser presentados a la LI Junta de Expertos. Como resultado de esta sesión el Comité emite informe anual de actividades.

COMITÉ DE APOYO A LA SOSTENIBILIDAD FINANCIERA DE OLADE. AD-HOC.

En cumplimiento a los compromisos asumidos en el marco de las acciones propuestas por la L Junta de Expertos celebrada en Quito los días 31 de julio y 1 de agosto de 2018, para afrontar la compleja situación que enfrenta el organismo, se creó el Comité de Apoyo a la Sostenibilidad Financiera de OLADE como un Comité Ad-Hoc respaldado por un marco de apoyo político y gubernamental que se suma a gestiones emprendidas por la Secretaría Permanente de OLADE para garantizar la sustentabilidad financiera.

De acuerdo a lo aprobado por las delegaciones de los 20 Países Miembros de OLADE presentes en la L Junta de Expertos, este Comité está integrado por los siguientes países: Chile, El Salvador, Panamá, República Dominicana, Trinidad y Tobago y Uruguay.

Se realizó la I Sesión del Comité Ad-Hoc el 4 de octubre de 2018 en modalidad virtual, cuya agenda estuvo dirigida al análisis y definición de las propuestas y medidas encaminadas a solventar los impactos de las dificultades

financieras que afectan al organismo, a ser presentadas en la LI Junta de Expertos para la aprobación de la XLVIII Reunión de Ministros.

SECRETARÍA PERMANENTE

La Secretaría Permanente ha operado durante el año 2018 según estricto cumplimiento de la estructura funcional aprobada en el Reglamento General de OLADE, vigente desde diciembre de 2017. No obstante, lo anterior debido

a limitaciones presupuestales se han efectuado nuevas reducciones de personal de planta, acción que ha permitido sobrellevar parcialmente la compleja situación financiera del año 2018.

Mejoras en los espacios de trabajo, a nivel de infraestructura y equipamiento han sido acciones de utilidad para aportar mayor eficiencia y compensar las restricciones a nivel de capital humano que ha tenido que enfrentar el organismo.

AUTORIDADES NACIONALES

Presidencia de la Reunión de Ministros:

Paraguay: Arnoldo Wiens. Ministro de Obras Públicas y Comunicaciones

Vicepresidencia de la Reunión de Ministros:

Perú: Francisco Atilio Ísmodes Mezzano. Ministro de Energía y Minas

Ministros de Estado

Países Miembros

Argentina: Javier Iguacel. *Ministro de Energía y Minería*

Guyana: David Patterson. *Minister of Public Infrastructure*

Barbados: Wilfreda Abrahams, *Minister of Public Service, Energy and Public Utilities*

Haiti: Fritz Caillot. *Minister of Public Works, Transport and Communication*

Belice: Frank Mena. *Minister of Public Service, Energy and Public Utilities*

Honduras: Roberto Ordóñez. *Secretario de Estado en el Despacho de Energía*

Bolivia: Luis Alberto Sánchez. *Ministro de Hidrocarburos*

Jamaica: Andrew Wheatley. *Minister of Science, Energy and Technology*

Brasil: Wellington Moreira Franco. *Ministro de Minas y Energía*

México: Pedro Joaquín Coldwell. *Secretario de Energía*

Chile: Susana Jiménez. *Ministra de Energía*

Nicaragua: Salvador Mansell Castrillo. *Ministro de Energía y Minas*

Colombia: María Fernanda Suárez Londoño. *Ministra de Minas y Energía*

Panamá: Victor Carlos Urrutia Guardia. *Secretario Nacional de Energía*

Costa Rica: Carlos Manuel Rodríguez Echandi. *Ministro de Ambiente y Energía*

República Dominicana: Antonio Isa Conde. *Ministro de Energía y Minas*

Cuba: Rodrigo Malmierca Díaz. *Ministro de Comercio Exterior y la Inversión Extranjera*

Suriname: Regilio Dodson. *Minister of Natural Resources*

Ecuador: Carlos Pérez García. *Ministro de Energía y Recursos Naturales No Renovables*

Trinidad y Tobago: Franklin Khan. *Minister of Energy and Energy Industries*

El Salvador: Blanca Noemi Coto Estrada. *Superintendente General de Electricidad y Telecomunicaciones*

Uruguay: Carolina Cosse. *Ministra de Industrias, Energía y Minería*

Grenada: Gregory Bowen. *Minister of Infrastructure Development, Public Utilities, Energy, Transport and Implementation*

Venezuela: Manuel Quevedo. *Ministro del Poder Popular de Petróleo*

Guatemala: Luis Alfonso Chang. *Ministro de Energía y Minas*

País Participante

Argelia Mustapha Guitouni. *Ministre de l'Energie*

COORDINADORES NACIONALES

Países Miembros

- Argentina:** Guillermo Koutoudjian. *Coordinador de Asuntos Energéticos Internacionales*
- Barbados:** Jehu Wiltshire. *Permanent Secretary, Division of Energy and Telecommunications*
- Belice:** Ryan Cobb. *Ag. Director of Energy*
- Bolivia:** Carlos Quispe Lima. *Viceministro de Planificación y Desarrollo Hidrocarburífero*
- Brasil:** Ubiratan Francisco Castellano. *Director Departamento de Información y Estudios Energéticos, Secretaría de Planificación y Desarrollo Energético*
- Chile:** María Cristina Silva. *Coordinadora de Asuntos Multilaterales*
- Colombia:** Yudy Linares. *Asesora de Planeación - UPME*
- Costa Rica:** Laura Lizano. *Directora*
- Cuba:** José Chaple. *Director de América Latina y el Caribe*
- Ecuador:** Patricio Larrea. *Viceministro de Hidrocarburos*
- El Salvador:** Enrique Antonio Rosales. *Asesor Jurídico de la Dirección Superior*
- Grenada:** Patricia Clarke. *Permanent Secretary*
- Guatemala:** Rodrigo Fernández. *Viceministro de Energía y Minas, Encargado del Área Energética*
- Guyana:** Mahender Sharma. *Chief Executive Officer*
- Haití:** Claude Prepetit. *Director General*
- Honduras:** Evy Gómez. *Directora de Cooperación, Movilización de Recursos y Relaciones Internacionales*
- Jamaica:** Audrey Sewell. *Permanent Secretary*
- México:** Alejandro Amerena. *Director General de Asuntos Internacionales*
- Nicaragua:** Salvador Mansell Castrillo. *Ministro de Energía y Minas y Coordinador Nacional de OLADE*
- Panamá:** Fernando Díaz G. DE P. *Director de Electricidad*
- Paraguay:** Celso Velázquez. *Viceministro de Minas y Energía*
- Perú:** Víctor Teodoro Carlos Estrella. *Director General de Electricidad*
- República Dominicana:** Vilma Arbaje de Contreras. *Directora de Relaciones Internacionales*
- Suriname:** Sifra Thijm-Fraser. *Policy Officer, National Coordinator of OLADE*
- Trinidad y Tobago:** Penelope Bradshaw-Niles. *Permanent Secretary*
- Uruguay:** Stephanie Grunvald. *Coordinadora de la Unidad de Relaciones Internacionales y Cooperación*
- Venezuela:** Radamés Gómez Azuaje. *Director General (E) Oficina de Integración y Asuntos Internacionales*

País Participante

Argelia: Smail Moussi. *Directeur de Cooperation Externe*

Resultados 2018

El objetivo principal a ser logrado en el período 2017-2019 es consolidar a OLADE como el principal organismo técnico de referencia de América Latina y El Caribe en temas vinculados a la energía, trabajando en el apoyo y la asistencia técnica a sus Países Miembros para asegurar el suministro y abastecimiento confiable, seguro, sostenible y en condiciones económicamente convenientes de la energía; incentivando, apoyando y coordinando los procesos orientados a la complementariedad e integración energética regional

Para cumplir este objetivo general se definieron 5 ejes de acción:

- Institucional, financiero y organizacional
- Fortalecimiento de los sistemas de información
- Complementariedad, integración regional y representatividad internacional
- Fortalecimiento de las capacidades técnicas y apoyo a políticas de Países Miembros
- Seguridad del suministro, acceso y energía sostenible

Con los objetivos y líneas de acción expresadas, se presenta el avance de actividades y los principales resultados conseguidos a lo largo del segundo año de gestión.

Eje A Institucional, financiero y org.	Eje B Sistemas de Información	Eje C Integración y Representatividad	Eje D Capacidades Técnicas y Políticas	Eje E Seguridad, Acceso y Energía Sostenible
<ul style="list-style-type: none"> + Recuperación de deudas + Recuperación de IVA + Ajuste de estructura a situación financiera + Diversificación de fuentes y nuevos proyectos 	<ul style="list-style-type: none"> + 1347 usuarios registrados del SieLAC + 12 Sistemas de Información Nacional + Panorama Energético de LAC + Barómetro de la Energía 	<ul style="list-style-type: none"> + 13 convenios + Representación Regional en más de 40 instancias + Programa en Integración y políticas + 3 Cooperación Sur - Sur 	<ul style="list-style-type: none"> + Capacitación presencial y a distancia llegando a 25 países + 12 webinars y cursos virtuales, 3 Programas de desarrollo Ejecutivo + 16 publicaciones de OLADE incluidas 2 EnerLAC 	<ul style="list-style-type: none"> + Acceso a la Energía documento OLADE – BID presidencia G20 + Premio “National Energy Globe Award” para electrificación rural + Metodología de Electrificación Rural

OLADE en 2018 ha logrado la concreción de importantes hitos en la mayoría de las áreas que se encuentran incluidas en el Plan Estratégico para el período 2017-2019. Avances que se resumen en la infografía previa y que se detallarán en su contenido a lo largo de la presente Memoria Anual 2018. A nivel de indicadores de desempeño, se resumen algunos de las metas ya cumplidas durante 2018.

Resumen de Indicadores de Desempeño que se han completado y superado en el 2018

EJE A - Institucional, Financiero y Organizacional de OLADE

Personal de Planta y % de Profesionales Técnicos



EJE D - Del Fortalecimiento de las capacidades técnicas y apoyo a políticas



EJE B - Del Fortalecimiento de los Sistemas de Información

Acuerdos respecto a aporte de Información oficial



Meta: En 2018 se lanzará del Panorama Energético Regional



EJE C - De la Integración Regional y Representatividad Internacional

Acuerdos Estratégicos Sectoriales



EJE E - De la seguridad de suministro, acceso y energía sostenible

Programas y estrategias destinadas a seguridad de suministro y acceso



INSTITUCIONAL, FINANCIERO Y ORGANIZACIONAL



ORGANIZACIÓN LATINOAMERICANA DE ENERGÍA | LATIN AMERICAN ENERGY ORGANIZATION | ORGANIZAÇÃO LATINO-AMERICANA DE ENERGIA | ORGANISATION LATINO-AMERICAINE D'ENERGIE



MEMORIA
ANUAL

2018

Resumen Financiero 2018

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA DE OLADE (CONSOLIDADO)

	AÑO 2017 (USD)		AL 30 DE NOVIEMBRE 2018 (USD)	
	OLADE	TOTAL	OLADE	TOTAL
ACTIVOS				
Caja Bancos	301.664,72	1.014.047,66	84.383,52	773.532,52
Inversiones	310.000,00	310.000,00	227.751,77	227.751,77
Cuentas por cobrar	14.193,25	179.736,94	23.234,14	115.715,66
Activo fijo neto	180.373,47	180.373,47	164.540,57	164.540,57
TOTAL ACTIVOS	806.231,44	1.684.158,07	499.910,00	1.281.540,52
Cuentas de orden deudoras (1)	1.071.411,48	1.071.411,48	1.557.822,17	1.557.822,17
TOTAL ACTIVOS + CTA. ORDEN	1.877.642,92	2.755.569,55	2.057.732,17	2.839.362,69
PASIVOS				
Aportes y descuentos por pagar	54.062,72	54.062,72	45.938,33	45.938,33
Provisiones recursos humanos	282.611,43	282.611,43	327.272,92	327.272,92
Fondo especial países (2)	59.361,27	59.361,27	59.361,27	59.361,27
Otras cuentas por pagar	51.438,50	71.156,55		-1.007,48
Anticipo países			439,27	439,27
TOTAL PASIVOS	447.473,92	467.191,97	433.011,79	432.004,31
PATRIMONIO				
Saldo años anteriores	- 305.428,53	600.583,78	-362.698,70	-362.698,70
Patrimonio restringido (3)	732.978,70	732.978,70	736.401,42	736.401,42
Patrimonio				854.792,96
RESULTADO DEL PERIODO	- 68.792,65	- 116.596,38	-306.804,51	-378.959,47
TOTAL PATRIMONIO	358.757,52	1.216.966,10	66.898,21	849.536,21
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	806.231,44	1.684.158,07	499.910,00	1.281.540,52
Cuentas de orden acreedoras (1)	1.071.411,48	1.071.411,48	1.557.822,17	1.557.822,17
TOTAL PASIVOS Y PATRIM + ORDEN	1.877.642,92	2.755.569,55	2.057.732,17	2.839.362,69

(1) Está conformado por los valores adeudados por los Países Miembros al 30/11/2018.

(2) Fondo disponible de los países que se acogieron al mecanismo de descuento.

(3) Activos fijos de los Proyectos terminados

ESTADO DE RESULTADOS DE OLADE

INGRESOS	AÑO 2017			Real al 30 de Noviembre de 2018		
	OLADE	COFIN.	TOTAL 2017	OLADE	COFIN.	TOTAL 2018
Contribuciones países	1.226.307,66		1.226.307,66	779.507		779.507
Contribuciones países años anteriores	179.417,33		179.417,33	347.433		347.433
Otros ingresos	131.089,29		131.089,29	68.583		68.583
Recuperación costos fijos	32.109,18		32.109,18	2.855		2855
Proyectos de Cooperación		2.195.063	2.195.063		1.057.249	1.057.249
TOTAL INGRESOS	1.568.923,46	2.195.063	3.763.986,70	1.198.378	1.057.249	2.255.627
GASTOS						
Recursos Humanos	1.365.371,28		1.365.371,28	1.266.144		1.266.144
Instalación y repatriación	81.679,15		81.679,15	8.173,11		8.173,11
Misiones Oficiales	31.581,48		31.581,48	39.987		39.987
Comunicación y Documentación	16.878,21		16.878,21	8.062		8.062
Mantenimiento, Servicios y Bienes	107.432,09		107.432,09	119.894		119.894
Reuniones	11.585,11		11.585,11	27.731		27.731
Auditoría	10.000,00		10.000,00	12.100		12.100
Relaciones Públicas	3.000,00		3.000,00	2.965		2.965
Capacitación interna	1.788,19		1.788,19	130,00		130
Sistema de Gestión	4.436,40		4.436,40	-		-
Programas de Cooperación	3.964,20	2.242.866	2.246.831,17	19.517	1.129.404	1.129.404
TOTAL DE GASTOS	1.637.716,11	2.242.866	3.880.583,08	1.505.182	1.129.404	2.634.586
Resultado del Ejercicio	- 68.792,65	- 47.803,73	- 116.596,4	-306.804	-72.155	- 378.959

NOTA: Cofinanciamiento refiere a los proyectos ejecutados por OLADE con fondos aportados por terceros.

Institucional, Financiero y Organizacional

El eje estratégico de esta administración en cuanto a los aspectos institucionales, financieros y organizacionales es mejorar la estructura y nivel de financiamiento del organismo para permitir una operación normal y eficiente y una organización moderna, dinámica y flexible.

En 2018 las acciones en la gestión de los aspectos institucionales, financieros y organizacionales se centraron en: ajuste de la estructura organizacional para enfrentar las restricciones financieras, diversificación de las fuentes de cofinanciamiento, recuperación de contribuciones anuales adeudadas, recuperación de IVA, y el fortalecimiento del capital humano.

RESULTADOS DEL PERÍODO

El resultado del ejercicio fiscal no logra mostrar un balance positivo ya que los ingresos reales totales (al 30 de noviembre de 2018) son 37% inferiores a los ingresos aprobados en el presupuesto de 2018. Los ahorros en 2018, obtenidos en el rubro Recursos Humanos representarán este año 50.266 dólares (proyectados al 31 de diciembre de 2018), no obstante, a pesar de los ahorros obtenidos, y del importante esfuerzo en la recuperación de deudas, el ejercicio 2018 muestra un resultado negativo para OLADe y cuentas de cofinanciamiento que asciende a 378.959 dólares al 30 de noviembre de 2018. Solamente para OLADe al 31 de diciembre de 2018, este déficit ascendería a 558.254 dólares de no recibirse contribuciones en el mes de diciembre.

Las contribuciones de los Países Miembros a OLADe se pueden agrupar en tres categorías: principales contribuyentes, contribuyentes intermedios y contribuyentes menores. A diciembre de 2018 no se ha producido el pago de tres cuotas correspondientes al año en curso de países que son principales contribuyentes, lo cual ha tenido un impacto significativo en los ingresos de este año y en consecuencia genera un balance negativo entre ingresos y gastos. Estas cuotas de los tres países contribuyentes principales que no han efectivizado el pago de la contribución correspondiente al año 2018, representan el 43% del total de ingresos por concepto de contribuciones de Países Miembros a OLADe.

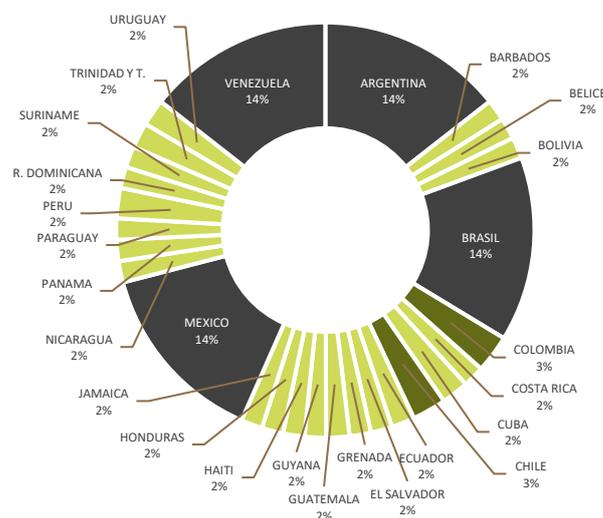
Los ingresos por recuperación de deudas de ejercicios anteriores durante el año 2018 fueron sustancialmente superiores a lo previsto y representó un total de 347.433 dólares en el ejercicio. Esta recuperación de deuda es fruto de los esfuerzos realizados a partir de acciones directas de la Secretaría Permanente.

Contribuciones de los países

El actual esquema de distribución de cuotas a OLADe presenta grandes desequilibrios en lo que respecta a grados de participación por país y que no se ha modificado con el paso de los años.

Cabe resaltar que únicamente cuatro (4) países, soportan más del cincuenta y siete por ciento (57,52 %) de los ingresos por cuotas. Este modelo de contribuciones concentra el riesgo para la operatividad del organismo en apenas el quince por ciento (15%) de la totalidad de sus miembros.

Concentración de las Contribuciones



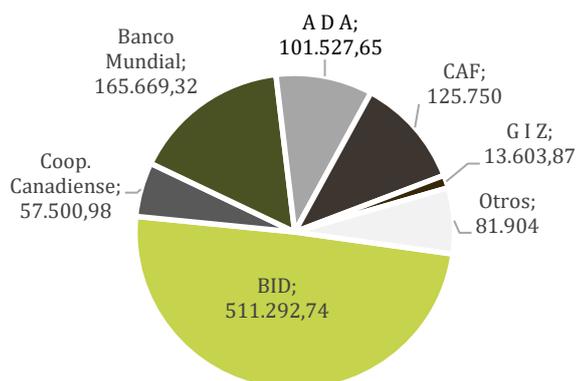
Indexación por inflación

No existe una indexación prevista en las cuotas del organismo, por lo cual se ha acumulado una pérdida de valor de las contribuciones por efectos inflacionarios desde el año 2013, fecha del último y único ajuste de contribuciones. Se ha elaborado un proyecto de Decisión

Ministerial para contemplar la indexación periódica por inflación.

Cofinanciamiento

INGRESOS por fuente de cofinanciamiento en dólares

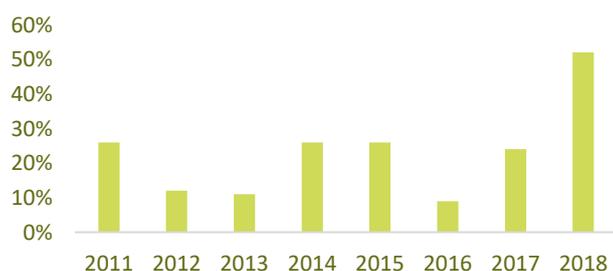


Los ingresos por cofinanciamiento se distribuyeron en 5 cooperantes principales (BID, Banco Mundial, CAF, Cooperación Canadiense, ADA y GIZ) y sumaron un total de 1.057.249 dólares en el año. Las desviaciones respecto a lo presupuestado (2,47 millones de dólares) refieren fundamentalmente a que el proyecto con IKI no se inició de acuerdo a la previsión y los proyectos con BID se encuentran subejecutados.

Deudas y morosidad

Las deudas acumuladas, por concepto de contribuciones de los Países Miembros, a la fecha de cierre del presente informe, suman 1.558.368 dólares. Las deudas por contribuciones de países comprometidas para 2018 suman 833.844 dólares, lo cual representa una morosidad del 52% en el año 2018.

Morosidad Histórica



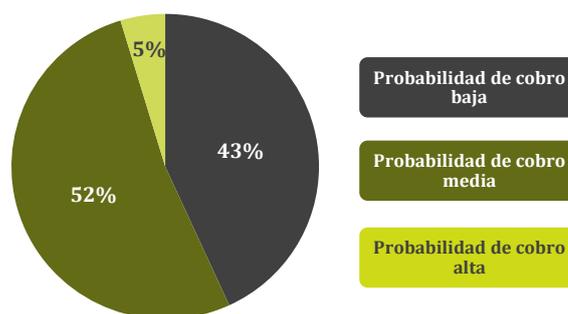
Países Miembros con deuda acumulada a la fecha

PAÍSES CON DEUDA	SALDO ACUMULADO A 2018	2018	DEUDA TOTAL
ARGENTINA		232.013	232.013
BRASIL		232.013	232.013
COLOMBIA	47.106	47.115	94.221
GRENADA	208.185		208.185
GUYANA	35.327		35.327
HAITI	53.392	26.696	80.087
HONDURAS		25.854	25.854
PARAGUAY	79	277	356
R. DOMINICANA	22.292		22.292
SURINAME	357.597	26.696	384.293
URUGUAY		11.167	11.167
VENEZUELA		232.013	232.013
TOTAL	723.978	833.844	1.557.822

Nota: Cifras en dólares estadounidenses.

Algunos países presentan una pequeña deuda ocasionada por los costos de transferencia a Ecuador. Para evitarlo se han propuesto mecanismos que permiten reducir los costos de transferencia, así como realizar un seguimiento y documentación de pagos.

Análisis de la probabilidad de cobro de las deudas



Como resultado del análisis se observó que, del total adeudado, el 43% tiene una probabilidad de cobro baja, mientras que el 52% tiene una probabilidad de cobro media. Las deudas identificadas con probabilidad de cobro media incluyen aquellas de los tres principales contribuyentes mientras que lo que se ha identificado con probabilidad de cobro baja representan las deudas acumuladas por un período que supera los 10 años.

Si se compara la morosidad del año 2018 con la morosidad de años anteriores, se puede observar que para el 2018 la morosidad es el doble que la mayor registrada en los últimos 7 años. El impacto sobre los ingresos del organismo ha puesto en riesgo la continuidad de operaciones durante el año 2018.

Presupuesto de ingresos e ingresos reales

Históricamente han existido desviaciones entre el presupuesto y los ingresos reales. Para el 2018 existe una desviación del 37% producto de la alta morosidad del año

2018. Aun cuando en la planificación se incluyeron medidas correctivas a la metodología de presupuestación la realidad observada durante el ejercicio 2018 en materia de morosidad no tiene precedentes en la historia reciente de la Organización.

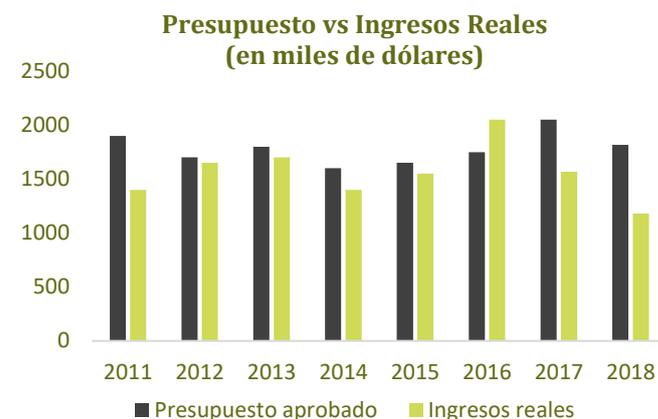
Análisis presupuestario – Gastos

OLADE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA 2018

GASTOS	PRESUPUESTO AÑO 2018	Al 30 de Nov 2018	% EJECUCIÓN Al 30 de Nov 2018	PROYECCIÓN 31 DIC 2018	% EJECUCIÓN PROYECTADA AL 15 NOV 2018
Recursos humanos	1.535.616,12	1.266.144	75,63%	1.485.349	96,73%
Repatriación e instalación	10.000,00	8.173	81,73%	8.173	81,73%
Misiones oficiales	40.000,00	39.987	99,84%	39.936	99,84%
Comunicaciones	15.000,00	8.062	52,49%	14.803	98,69%
Documentación	15.000,00	479	3,19%	14.478	96,53%
Mantenimiento	76.149,20	59.837	75,84%	67.024	88,02%
Reuniones	45.000,00	27.731	51,16%	48.022	106,72%
Auditoria	12.000,00	12.100	100,84%	12.100	100,84%
Gastos de representación	3.000,00	2.965	98,82%	2.964	98,82%
Capacitación interna	5.600,00	130	2,32%	1.000	17,86%
Bienes de capital (activos)	31.000,00	40.801	131,62%	40.801	131,62%
Sistema de gestión	10.000,00	0	0,00%	-	0,00%
Proyectos de cooperación regional	20.000,00	19.517	97,38%	21.976	109,88%
TOTAL GASTOS	1.818.365,32	1.485.927	75,57%	1.756.632,90	96,61%

Nota: Cifras en dólares

Como se puede observar en la tabla de Ejecución Presupuestaria 2018, la ejecución de gastos se proyecta al 96.61% al 31 de diciembre de 2018. Este porcentaje indica que las medidas correctivas a la metodología de presupuestación implementadas durante el 2018 han tenido el efecto deseado a nivel de gastos puesto que el presupuesto se ajusta a las necesidades reales de la organización. Sin embargo es evidente la rigidez del



presupuesto de gastos que en un 84,5% se concentra en Recursos Humanos.

Se observan tres rubros que se encuentran por encima del presupuesto de gastos originalmente aprobado y que involucraron reasignaciones de otros rubros por debajo del presupuesto para lograr cumplir con el monto del presupuesto general de gastos: Reuniones, Bienes de Capital y Proyectos de Cooperación regional.

En el rubro Reuniones se incluyen una parte de los gastos asignados a la Reunión de Ministros, Junta de Expertos y Reuniones con el cuerpo diplomático acreditado en Ecuador. En tal sentido el contenido de la Reunión de Ministros, que en los últimos años ha logrado captar importantes fuentes de financiamiento externo, ha llevado a modificar la forma de presentar la información a nivel presupuestal para el año 2019. Respecto a Bienes de Capital, se explica por la adquisición de un vehículo y la dotación de nuevos y renovados equipos de trabajo a la organización. La adquisición del vehículo representa en términos reales una inversión que se estima podrá generar un ingreso futuro adicional para el organismo de 14.000 dólares al término del tercer año, valor adicional a la recuperación del valor de compra del bien. Esta oportunidad de inversión de alto retorno es fruto del diferencial existente entre la compra exonerada de impuestos de vehículos automotores destinados a flota de organismos internacionales acreditados en territorio ecuatoriano y el valor de mercado del mismo. Asimismo, también existe un incremento del patrimonio del organismo orientado a la mejora en equipamiento, recambio de equipamiento ineficiente y mejoras de plataformas de comunicaciones que ha dotado de mayor eficiencia operativa a la organización y logra reducir gastos en personal, mantenimiento y movilización.

Finalmente, el rubro Proyectos de cooperación regional supera levemente lo presupuestado ya que han existido acciones específicas de Asistencia Técnica y movilización orientadas a cubrir necesidades puntuales planteadas por muchos de nuestros Países Miembros, representatividad en instancias a solicitud de los países y a las cuales la Secretaría Permanente ha dado respuesta positiva.

El resto de los rubros se encuentra por debajo del presupuesto de gastos y ha motivado la reasignación presupuestal. La sub ejecución en algunos rubros presupuestales es también resultado de la no disponibilidad de recursos condicionada por los ingresos inferiores a la previsión.

ACTIVIDADES DESARROLLADAS

Ajustes de la estructura organizacional motivados por crisis financiera

En este año se tomaron las acciones necesarias para reducir la estructura funcional a la restricción de ingresos del organismo. Se buscó no afectar la operatividad a partir de la reducción de personal técnico de planta. En el período se redujo el 8% de la planta del organismo lo cual representó ahorros superiores a los 50 mil dólares en el año respecto a lo presupuestado.

Diversificación de las fuentes de cofinanciamiento

La organización ha tomado importantes medidas necesarias para la diversificación de las fuentes de cofinanciamiento. Sin embargo, ante la culminación del proyecto vigente con la Cooperación Canadiense, las fuentes de cofinanciamiento que se encuentran en negociación no han podido ser iniciadas durante el presente año. Un caso importante al respecto es el proyecto con IKI de Alemania, originalmente previsto para dar inicio en setiembre de este año y que el cooperante ha aplazado para comienzos de 2019.

OLADE en el 2018 mantuvo el trabajo con las fuentes de cofinanciamiento operativas a la fecha: Cooperación Canadiense, Cooperación Austriaca, BID, Banco Mundial y GIZ.

Se han presentado propuestas adicionales a nivel proyecto a: Euroclima, KAS, CAF, BID y GIZ.

Recuperación de contribuciones anuales adeudadas

OLADE se ha centrado este año en tomar las acciones necesarias para lograr la regularización de las contribuciones adeudadas por algunos de sus Países Miembros y que han sido acumuladas. Esta medida ha sido necesaria a raíz de los problemas de pago de contribuciones que se evidenciaron en 2017 y 2018. Se ha realizado un continuo acercamiento y negociaciones con los países que acumulan las deudas por concepto de contribuciones para tratar este tema. En este año se han logrado importantes resultados con la regularización de un total de 347.433 dólares correspondientes al pago de deuda acumulada. Se mantendrán las negociaciones con

el objetivo de recuperar la mayor cantidad del monto adeudado.

Recuperación histórica de Deuda (USD)



Recuperación de IVA

OLADE en su condición de Organismo Internacional creado por el Convenio de Lima en 1973, goza de inmunidades y privilegios en su país sede. Estas

inmunidades y privilegios incluyen la exoneración de los impuestos domésticos aplicables, incluido el Impuesto al Valor Agregado (IVA).

Los gastos en el mercado local (Ecuador) se pagan incluyendo la tasa del IVA y posteriormente por un procedimiento de recuperación de impuestos, el IVA es reintegrado al organismo. Al inicio de la actual administración, existía un retraso en la declaración del impuesto que se remontaba al año 2012.

En el 2017 y 2018, esta administración realizó gestiones a nivel de autoridades gubernamentales, vinculadas a la devolución de IVA, a efectos de que se permita a OLAD el otorgamiento de facilidades en la regularización del proceso que por falta de gestión administrativa de OLAD, estuvo paralizado por 3 años. Como se puede observar en el gráfico incluido, este año, por las oportunas negociaciones con el gobierno de Ecuador, se ha podido recuperar 85.745 dólares que corresponden a pagos de IVA hasta el mes de agosto del año 2015.

RECUPERACIÓN IVA



Sistemas de Gestión y Control Interno

En el 2018 se ha continuado trabajado en el desarrollo de un sistema de gestión y control interno eficaz, confiable y moderno. El Sistema de Gestión se encuentra aún en implementación y se estima se encontrará operativo con todas sus funcionalidades durante 2019.

Auditoría externa y dictamen

En 2018, la firma Deloitte Ecuador fue la encargada de desarrollar la auditoría de OLAD. El costo total de la auditoría ascendió a 12.100 dólares por concepto de

honorarios profesionales y emitió en junio de 2018 el Dictamen de Auditoría favorable en el que se destaca que los estados financieros y la operación de la organización son de conformidad con las normas de contabilidad generalmente aceptadas.

En el mes de agosto de 2018 se realizó la convocatoria para la Auditoría correspondiente al año 2019. El llamado fue abierto y circulado a todos los países miembros conforme al nuevo procedimiento elaborado. Se recibieron un total de 12 ofertas provenientes de los siguientes países: Ecuador y de Cuba. La lista de firmas que presentaron su oferta fue informada al Comité de

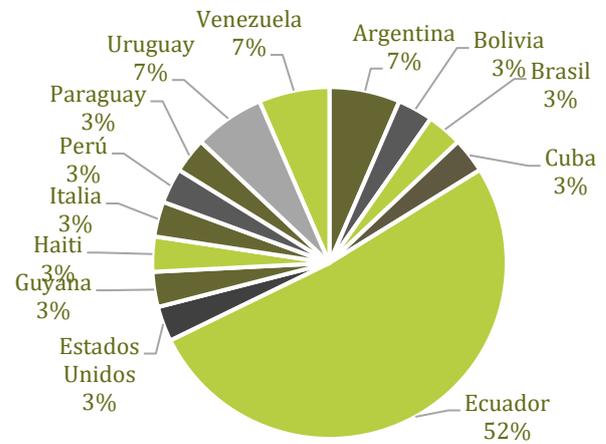
Apoyo Administrativo para su análisis y recomendación a la Junta de Expertos. En la XLVIII Reunión de Ministros se definirá la firma auditora para el año 2019.

Servicios contratados

Las acciones de la organización en beneficio de sus Países Miembros contemplan la contratación de servicios de a firmas de la región para brindar servicios de consultoría destinados a la ejecución de proyectos. En 2018 el monto total de contrataciones por concepto de consultoría fue de 320.800 dólares que se distribuyó entre 13 países, 11 países miembros y 2 países no miembros.

Las contrataciones representan un retorno de divisas directo a los países miembros, así como un fortalecimiento de las capacidades empresariales y la extranjerización de sus firmas.

Contrataciones por país 2018

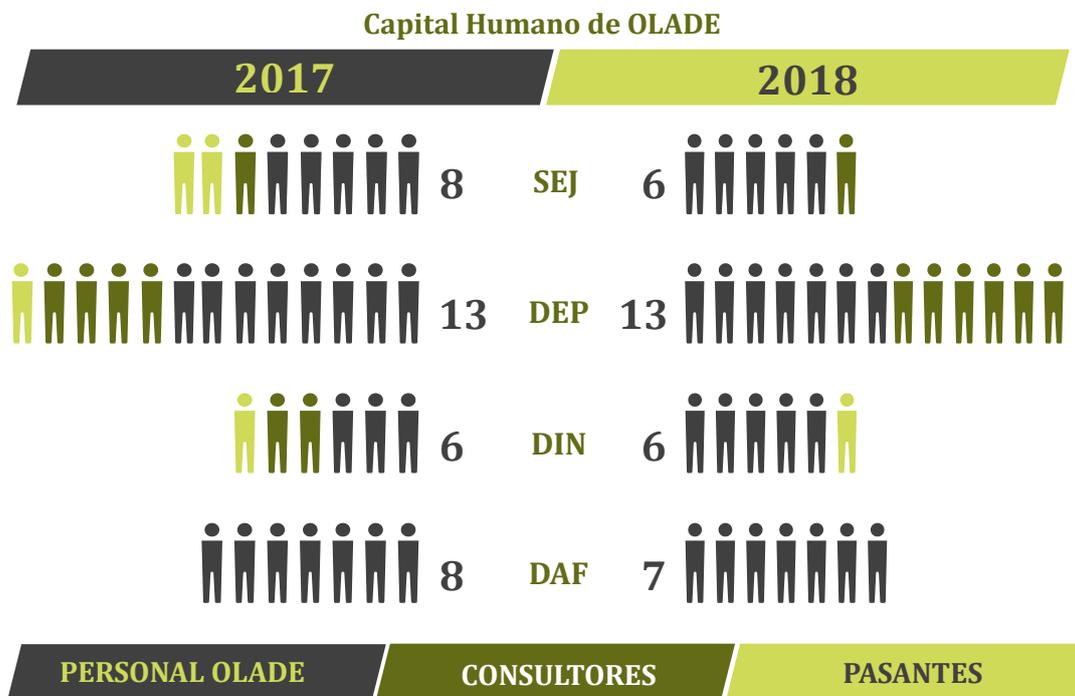


Fortalecimiento del Capital Humano

En 2018, OLADE mantuvo la estructura aprobada en el Reglamento General que entrara en vigencia a partir de diciembre de 2017. Al igual que en el primer año de la actual administración, la estructura organizacional responde y acompaña el plan de gestión propuesto y al presupuesto aprobado para el organismo. Se han mejorado las condiciones laborales y de contratación del personal de planta y consultores que se consideran clave para el aporte de valor que realiza la organización. Asimismo, con los nuevos requisitos para contrataciones se ha buscado atraer profesionales de gran experiencia y

formación académica que aporten real valor a la propuesta técnica del Organismo. A noviembre de 2018 el total de personas vinculadas laboralmente a OLADE asciende a 32, incluyendo funcionarios de OLADE, consultores y pasantes.

Asimismo, dentro de las limitaciones a nivel presupuestal se ha continuado con el trabajo relacionado al desarrollo de planes de carrera para los profesionales de la organización.



También es importante resaltar que se ha buscado continuamente mejorar el ambiente de trabajo. Por esta razón, durante el 2018 se continuó adecuando y modernizando el espacio de oficinas y salas de reuniones.

El 84% de las personas con relación laboral con OLADE son ecuatorianos y un 16% son extranjeros de las siguientes nacionalidades: Argentina, Colombia, Cuba y Uruguay.

Institucional



45 AÑOS DE OLADE

En 2018 la Organización Latinoamericana de Energía, OLADE, celebró el cuadragésimo quinto aniversario de su constitución, consagrada a partir de la suscripción del Convenio de Lima, el 2 de noviembre de 1973.

OLADE de forma ininterrumpida ha apoyado los procesos de transformación del sector energía de nuestra región y se ha constituido en un instrumento poderoso para el diálogo político y estratégico a nivel sectorial.

RESPONSABILIDAD SOCIAL

OLADE está activamente trabajando en el desarrollo de una relación cercana con la comunidad. En el 2018 culminó la primera fase del proyecto de Seminarios sobre Conocimientos Básicos, en Energía Sostenible para Centros Educativos año lectivo 2017-2018, iniciativa conjunta entre OLADE y la Escuela Politécnica Nacional del Ecuador. Durante este periodo se capacitó a 183 estudiantes del Colegio Andino de la ciudad de Quito. Asimismo, se prepararon a 46 capacitadores de la Escuela Politécnica Nacional del Ecuador. La fase terminó con una casa abierta en el referido colegio con tecnologías de energías renovables y eficiencia energética. Se tiene planteada la nueva fase del proyecto para el año lectivo 2018-2019.

COMUNICACIÓN E IMAGEN INSTITUCIONAL



Con el objetivo de mantener una comunicación institucional al servicio interno y externo (intranet y extranet) de OLADE y sus Países Miembros, se ha implementado un monitoreo de noticias de la región y del Organismo, material que es transmitido semanalmente a los Coordinadores Nacionales de OLADE.

Asimismo, se ha profundizado la difusión de los productos y servicios que genera OLADE, a través de nuevas piezas y campañas comunicacionales que han sido compartidas a medios de comunicación a nivel regional y en nuestros canales informativos (boletines informativos, redes sociales, info channels, página web y eventos institucionales), con la finalidad de mantener un posicionamiento del Organismo.

Como parte de comunicación interna, en este año, se implementó la herramienta del intranet que es de utilidad para servicios internos e interacción en el ambiente laboral y se puso a disposición de los Coordinadores Nacionales de nuestros Países Miembros una extranet para el acceso a la documentación y novedades del organismo.



COOPERACIÓN CON ORGANISMOS E INSTITUCIONES

En el año 2018 se firmaron un total de 18 convenios de Cooperación Interinstitucional que permiten fortalecer las relaciones y avanzar en agendas conjuntas de manera de potenciar los resultados en beneficio de los Países Miembros. Los acuerdos incluyen organismos internacionales y universidades de la región.

Se formalizaron convenios con las siguientes universidades: Pontificia Universidad Católica de Chile (Chile), Universidad de Chile, The George Washington University (Estados Unidos) y Universidad Nacional de Ingeniería de Lima (Perú).



UNIVERSIDAD DE CHILE

Asociación de Universidades
GRUPO MONTEVIDEO



Cuantificación del aporte de OLADe a sus Países Miembros

Continuando con el esfuerzo de medir el aporte de OLADe a sus Países Miembros, para el año 2018 se realizó la cuantificación del referido aporte en especie. La medida se realiza en base a la metodología de cálculo aprobada que toma en cuenta los aportes en: asistencias técnicas, proyectos regionales y subregionales, estudios regionales, subregionales y nacionales, fortalecimiento de capacidades, acceso a sistemas de información y herramientas de planificación.

Del análisis y cálculo se determina que el aporte promedio en especie de OLADe, en 2018, a todos nuestros países miembros fue 3.5 veces superior a la contribución recibida (cuota anual). Al analizar por subregiones, el comparativo de las contribuciones respecto al aporte de OLADe es 4,7 veces para el Caribe, 2,9 veces para América Central y México y 3,5 veces para América del Sur. De este análisis se observa claramente que los países reciben en promedio 3,5 veces el valor en especie respecto a lo que representa su contribución anual.

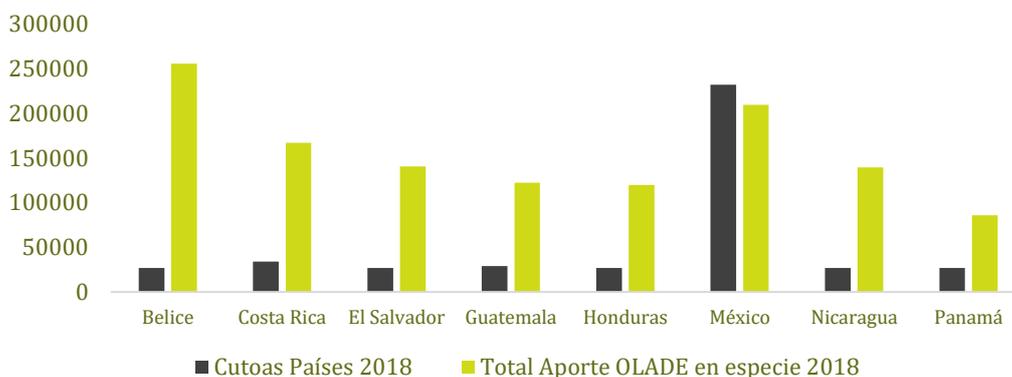
Este análisis es una manera de visualizar el impacto y el efecto apalancamiento que las acciones de OLADe generan a partir de los recursos disponibles para la región. OLADe permite a través de la administración de fondos de cooperación y cofinanciamiento aportarles a los Países Miembros un valor en especie muy superior a su gasto anual. Si bien este análisis nace de datos cuantificables, no hay que desestimar el valor agregado,

no cuantificable, de las acciones generadas por OLADe que tienen un impacto mayor en cada País Miembro

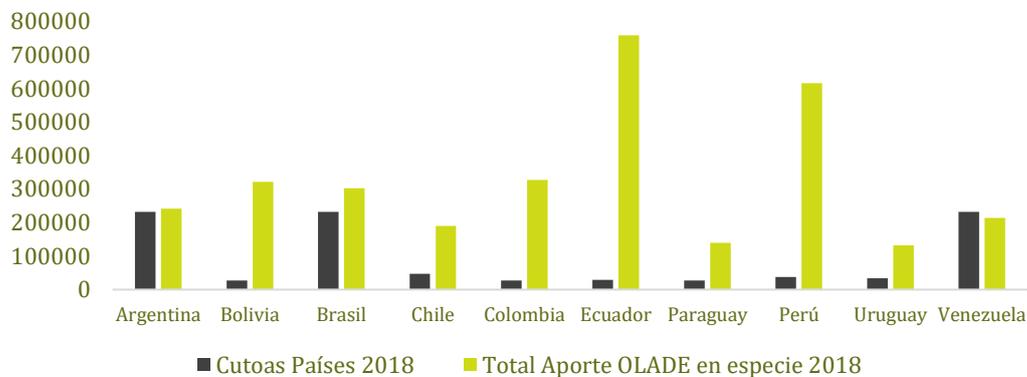
Otro aspecto que no es contabilizado en este análisis de los aportes en especie a los países es el de contrataciones y su efecto altamente dinamizador para las capacidades de las empresas en los mercados regionales. OLADe concentra un muy alto porcentaje de sus contrataciones en empresas residentes de sus Países Miembros y son estas empresas la que tienen la capacidad de desarrollar experiencias internacionales que permiten posteriormente convertirlas en potenciales exportadores de servicios de alto valor agregado.



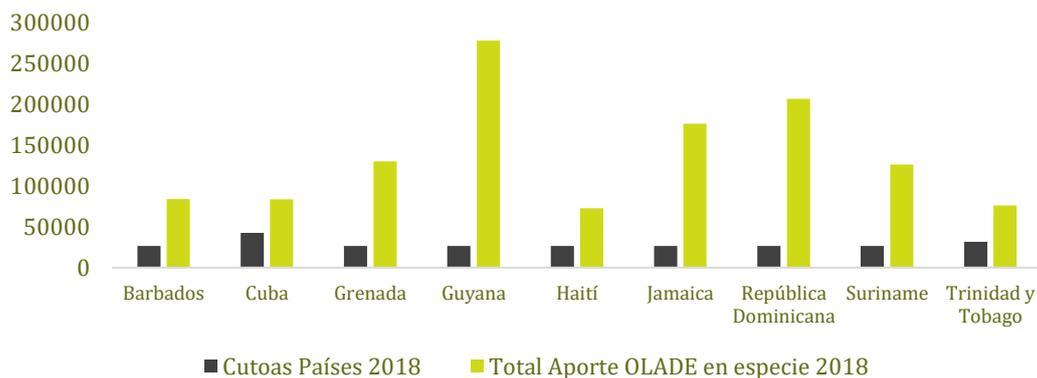
Contribuciones y cuantificación del Aporte en especie 2018
América Central y México
(USD)



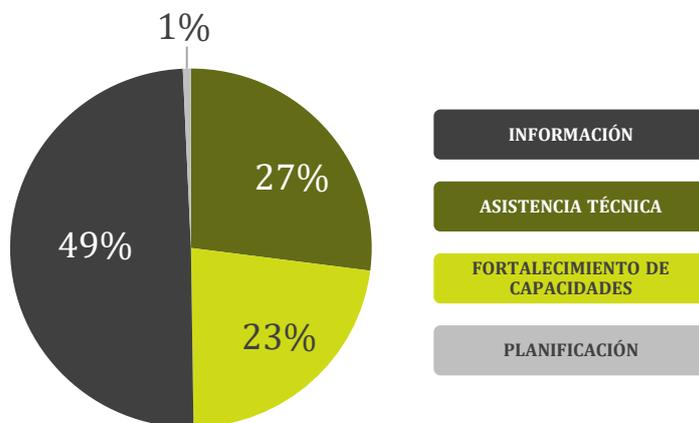
Contribuciones y cuantificación del Aporte en especie 2018 América del Sur (USD)



Contribuciones y cuantificación del Aporte en especie 2018 Caribe (USD)



Tipo de Aportes en Especie OLADE (2018)



FORTALECIMIENTO DE LOS SISTEMAS DE INFORMACIÓN



ORGANIZACIÓN LATINOAMERICANA DE ENERGÍA | LATIN AMERICAN ENERGY ORGANIZATION | ORGANIZAÇÃO LATINO-AMERICANA DE ENERGIA | ORGANISATION LATINO-AMERICAINE D'ENERGIE



MEMORIA
ANUAL

2018

Fortalecimiento de los sistemas de información

Para el fortalecimiento de los sistemas de información, uno de los ejes estratégicos de esta administración, se pretende disponer de una plataforma única y completa de información energética, que integre de forma moderna, dinámica, actualizada y transparente, toda la información de relevancia del sistema energético regional, para uso de los agentes involucrados en la toma de decisiones.

RESULTADOS LIBERACIÓN DEL SISTEMA DE INFORMACIÓN ENERGÉTICA

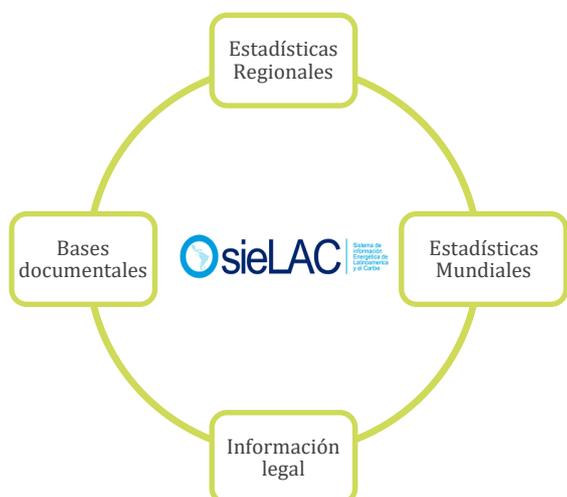
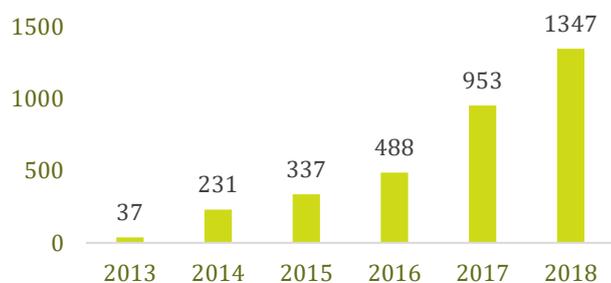
Desde que OLADE liberó el acceso a la información energética regional en el 2017, el registro de usuarios se ha incrementado sustancialmente. Entre el 2014 y 2016 el promedio anual fue de 151 nuevos registros de usuarios; entre el 2017 y 2018, a partir del libre acceso, el promedio anual es de 430 nuevos usuarios registrados. En consecuencia, directa del acceso libre a la información regional. En 2018 existe un total de 1.347 usuarios registrados en el sistema de información energética, que representa un incremento de 29% respecto a 2017.

SUB-REGIONES Y OTROS	NÚMERO DE USUARIOS REGISTRADOS	%
Cono Sur y Brasil	189	14
América Central y México	174	13
Zona Andina	734	54
El Caribe	84	6
Estados Unidos	13	1
Otros	153	11
Total	1347	100

Para OLADE, la información confiable, transparente y abierta es la base fundamental para generar confianza entre los actores del mercado energético la misma que se convierte en positivas señales para respaldar el necesario desarrollo del sector.

Un aspecto interesante de análisis de los indicadores de acceso al SieLAC es que un 54% de usuarios registrados se encuentra en la Zona Andina. Asimismo, se destaca un número en alza de usuarios extraregionales del SieLAC.

Usuarios registrados sieLAC (acumulado)



- 430** Promedio anual de registro nuevos usuarios
- 1347** Usuarios registrados en el Sistema de Información Energética
- 366** Usuarios activos mensualmente en el Sistema

PROGRAMAS Y PROYECTOS PARA EL FORTALECIMIENTO DE LOS SISTEMAS DE INFORMACIÓN

Programa para el fortalecimiento de la gestión y difusión de información energética para el desarrollo sostenible en LAC (BID / OLADE)



Es apoyado por el BID cuyo objetivo es fortalecer la capacidad de OLADE y de los países de América Latina y del Caribe en la gestión, difusión y entrega de información energética sobre las estadísticas existentes de: oferta y demanda, precios y tarifas, reservas, recursos renovables, impacto ambiental e indicadores, y sobre el desarrollo energético sostenible en las dimensiones de equidad de género y energía; energía y cambio climático; eficiencia energética; acceso a la energía y participación de las energías renovables en forma confiable y completa para su difusión oportuna.

Este proyecto permitirá armonizar la estadística e incluir información adicional en cooperación con CEPAL, CIER y la Agencia Internacional de la Energía (AIE)

COOPERANTE:
Banco Interamericano De Desarrollo BID

COSTO TOTAL DEL PROYECTO:
1,998,775 USD. Aporte BID 850,000 USD

DURACIÓN DEL PROGRAMA SEGÚN CONVENIO:
48 meses

DURACIÓN DEL PROGRAMA CRONOGRAMA VIGENTE:
26 meses

FIRMA DEL CONVENIO:
22 de marzo de 2017

FECHA DE INICIO:
01 de septiembre de 2017

Durante el 2018 se presentó una primera propuesta de armonización en acuerdo a la metodología IRES (International Recommendations for Energy Statistics), además del desarrollo de fichas metodológicas y una matriz de Información con el apoyo de IEA. Estas últimas se encuentran en etapa de prueba con los países piloto (Argentina, Brasil, Colombia, Ecuador y Uruguay).

Fortalecimiento a los Sistemas Nacionales de Información Energética - Fase 1: Brasil (CAF / OLADE)

COOPERANTE:
CAF – Banco de Desarrollo de América Latina

COSTO TOTAL DEL PROYECTO:
369,700 USD; CAF 264,250 USD; OLADE 105,450 USD

DURACIÓN DEL PROYECTO:
24 meses

FECHA DE INICIO:
03 de marzo de 2016



El objetivo del programa es fortalecer las capacidades de administración, almacenamiento y procesamiento de la información estadística, prospectiva, legal y documental del sector energético de Brasil, a través del desarrollo e implementación de un Sistema de Información Energética Nacional.

En 2018 se culminó la etapa de desarrollo del sistema y se configuraron todos los módulos del mismo. Finalmente, se procedió con la adquisición y configuración del servidor, así como la instalación del sistema de información, lo que dio inicio a la carga de información citada. El lanzamiento oficial del sistema será en el año 2019.

Convenio de Financiación No. TF0A5680 Fortalecimiento de las Capacidades en el ámbito de las Estadísticas Energéticas del Caribe (BIRF / OLADE)



El convenio tiene como objetivo el fortalecimiento de la capacidad de planificación y de gestión de las estadísticas energéticas en cinco países del Caribe: Belice, Grenada, Guyana, Jamaica y Suriname

COOPERANTE:	Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento y la Asociación Internacional de Fomento - Banco Mundial
COSTO TOTAL DEL PROYECTO:	500,000 USD
DURACIÓN DEL PROYECTO:	24 meses
FIRMA DEL CONVENIO:	04 de octubre de 2017
FECHA DE EFECTIVIDAD DEL CONVENIO:	07 de noviembre de 2017

En marzo de 2018, en la sede de OLADE se realizó el taller de lanzamiento oficial del proyecto. Posteriormente, se realizó el mapeo de actores relevantes en cada país participante con el fin de conformar el Comité de Estadísticas Energéticas. Además, se mantuvieron reuniones con diferentes actores de cada uno de los subsectores en cada país, donde se realizó un levantamiento del manejo de la información estadística, así como responsabilidades en cuanto al suministro de información, calidad de los datos y el comité de energía a conformarse. Esto último se realizó en conjunto con cada uno de los ministerios para la validación de los flujos energéticos del país a ser implementados en el Sistema de Información Energética. Se están elaborando los formularios para la recolección de datos que alimentarán la matriz de balance energético que considerará cada país en su sistema de información energética.

COMPLEMENTARIEDAD, INTEGRACIÓN, REGIONAL Y REPRESENTATIVIDAD INTERNACIONAL



ORGANIZACIÓN LATINOAMERICANA DE ENERGÍA | LATIN AMERICAN ENERGY ORGANIZATION | ORGANIZAÇÃO LATINO-AMERICANA DE ENERGIA | ORGANISATION LATINO-AMERICAINE D'ENERGIE



MEMORIA
ANUAL

2018



Complementariedad, Integración Regional y Representatividad Internacional

El compromiso de esta Administración respecto a la complementariedad, integración regional y representatividad internacional es consolidar las fortalezas de OLADE basadas en una trayectoria de más de 40 años en la integración regional, y proyectar al Organismo en la representatividad sectorial de la región, en los ámbitos de discusión de alcance global, y constituir los intereses regionales comunes, alineados a un claro objetivo de desarrollo energético sostenible.

ACCIONES PARA LA INCORPORACIÓN DE PAÍSES NO MIEMBROS, OBSERVADORES Y BLOQUES EXTRAREGIONALES

Negociaciones con Unión Europea

A partir del apoyo directo del gobierno de Chile, se estableció el canal inicial para el acercamiento con la Unión Europea a los efectos de proponer su incorporación como bloque extrarregional bajo una nueva figura de Observador Permanente, sujeto a la aprobación del nuevo reglamento propuesto.

Se le proporcionó a la Unión Europea un documento base para establecer los beneficios del trabajo asociado con OLADE, el cual se encuentra en revisión.

Diálogo con CARICOM y adenda al Memorando de Entendimiento vigente

Se está negociando una adenda al Memorando de Entendimiento vigente con CARICOM. La adenda contemplaría el apoyo explícito de OLADE al trabajo en el fortalecimiento de los sistemas de información en los países del Caribe. Asimismo, existió un acercamiento para la definición de una nueva figura transitoria para los países No Miembros de OLADE que son parte de CARICOM, bajo la modalidad de incorporación como Miembros no Plenos.

Nuevo Reglamento para la Incorporación a OLADE de Observadores Permanentes y Miembros No Plenos

Se ha elaborado una propuesta de reglamento para la incorporación a OLADE de Observadores Permanentes y Miembros No Plenos, mismo que establece los requisitos, procedimientos, principios, normas y criterios que regulan la admisión, incorporación y participación de Observadores Permanentes y Miembros no Plenos en la Organización.

La propuesta de instrumento reglamentario se fundamenta en la necesidad de establecer acciones conjuntas de coordinación con otras instancias gubernamentales, en temas de interés mutuo, valorando las condiciones del mundo actual y su creciente tendencia hacia la interconexión e interdependencia; así como en los beneficios comunes de la formalización y fortalecimiento de canales de vinculación directa a OLADE dirigidos a potencializar sinergias mediante el establecimiento de mecanismos de cooperación.

GIRA TÉCNICA DE ESTUDIOS SOBRE IMPLEMENTACIÓN DE GENERACIÓN DISTRIBUIDA EN EE.UU.

OLADE formó parte de la coordinación de una gira técnica de estudios organizada por NREL (National Renewable Energy Laboratory) de los Estados Unidos de América y la Secretaría de Energía de México (SENER), en el marco de la Campaña para "Acelerar la adopción de la generación distribuida en regiones estratégicas" que se desarrolla como parte de las actividades de la CEM (Clean Energy Ministerial) y su iniciativa 21st Century Power Partnership (21CPP).

La CEM es un foro conformado por 25 países líderes mundiales más la Unión Europea, que está enfocado en promover políticas para incorporar tecnología, compartir lecciones aprendidas y crear una transición hacia una economía global basada en energías limpias.

Esta gira de estudios fue una de las primeras actividades de la campaña y contó con la participación de técnicos de

ocho (8) países de la región que tuvieron la oportunidad de conocer aplicaciones exitosas de políticas, regulaciones, modelos de negocios y análisis técnicos, y explorar la investigación más avanzada en el despliegue de la generación distribuida.

En esta instancia se generaron contactos directos con expertos de empresas de servicios públicos, operadores de los sistemas, organizaciones reguladoras y de investigación de los Estados Unidos de América, en un recorrido que incluyó los estados de Arizona, California y Colorado:

- NREL (Golden, CO)
- XCEL/Panasonic Battery Pilot Demonstration (Denver, CO)
- Arizona State University (Phoenix, AZ)
- Arizona Public Service APS (Phoenix, AZ)
- APS Distribution Control Center (Phoenix, AZ)
- California Public Utilities Commission (San Francisco, CA)
- Pacific Gas & Electric Headquarters Office PG&E (San Francisco, CA)
- California Independent System Operator (Folsom, CA)
- Sacramento Municipal Utility District (Sacramento, CA)
- California Energy Commission (Sacramento, CA)

OLADE forma parte de esta iniciativa y viene desplegando acciones conjuntas con NREL y la SENER de México en

ACUERDOS ESTRATÉGICOS SECTORIALES

En este año se firmaron 13 convenios de Cooperación Interinstitucional los cuales permiten fortalecer las relaciones y avanzar en agendas conjuntas de manera de potenciar los resultados en beneficio de los Países Miembros.

	UNITED NATIONS FRAMEWORK CONVENTION ON CLIMATE CHANGE (UNFCCC), THE KYOTO PROTOCOL AND THE PARIS AGREEMENT
	Memorando de Entendimiento 23 de agosto de 2018
Definir un marco de colaboración para el fortalecimiento de capacidades en materia de adaptación y mitigación del cambio climático en América Latina y el Caribe.	
Vigencia indeterminada.	

coordinación con sus países miembros. Los resultados de esta gira se verán reflejados en un documento que incluirá además una visión regional sobre la situación, oportunidades y desafíos de la generación distribuida que será presentado en la Semana de la Energía a realizarse del 10 al 14 de diciembre de 2018 en Montevideo, Uruguay.



Participantes de la Gira técnica de estudios sobre generación distribuida

	Gas Exporting Countries Forum (GECF)
	Memorando de entendimiento 13 de noviembre de 2018
Determinar un marco general para la cooperación técnica en proyectos y actividades entre las partes, con énfasis en gas natural.	
Vigencia de indeterminada.	

	Asociación De Universidades Grupo Montevideo AUGM
	Convenio Marco de Cooperación Interinstitucional 28 de febrero de 2018
Establecimiento de bases de colaboración conjunta para el desarrollo coordinado de actividades y herramientas de capacitación, así como el intercambio de información, y conocimientos incluyendo la implementación de acciones en materia académica, enfocadas al desarrollo e implementación de programas de investigación y difusión de experiencias con énfasis en materia energética.	
Vigencia indeterminada.	

	Asociación de Universidades Grupo Montevideo AUGM
	Convenio Específico para la realización de la revista ENERLAC
	28 de febrero de 2018
Establecimiento de las bases para la realización conjunta de una revista especializada en temas de energía que abarque los avances, desarrollos y realidades de América Latina y El Caribe.	
Vigencia indeterminada.	

	Pontificia Universidad Católica de Chile
	Convenio de Colaboración
	5 de abril de 2018
Emprendimiento de acciones conjuntas para la conformación del Programa Latinoamericano de Políticas Energéticas.	
El Programa de Políticas Energéticas está concebido como un espacio de formación, reflexión y debate sobre políticas públicas en energía, con independencia y altos niveles de excelencia, para facilitar una transición sustentable hacia las energías limpias en Latinoamérica.	

	The Institute of Energy Economics, Japan, IEEJ
	Memorando de entendimiento para Cooperación Interinstitucional
	15 de mayo de 2018
Establecer las bases para el diseño de actividades coordinadas en respaldo al desarrollo energético y al mismo tiempo fortalecer la integración regional vinculada al sector energético.	
Vigencia de 3 años.	

	Petróleos Mexicanos (PEMEX)
	Memorando de Entendimiento para Cooperación Interinstitucional
	10 de julio de 2018
Establecimiento de bases de cooperación conjunta para el diseño e implementación de proyectos y programas de capacitación, entre otras actividades afines.	
Vigencia por 5 años prorrogables.	

	Universidad de Chile
	Memorando de Entendimiento
	12 de julio de 2018
Establecimiento de bases de cooperación conjunta para el desarrollo de proyectos, el intercambio de información y conocimientos, incluyendo la realización de actividades en materia académica, enfocadas al desarrollo, investigación e implementación de programas de capacitación u otras actividades afines.	
Vigencia indeterminada.	

	Universidad George Washington University (GW) en nombre del EEMI Environmental Management Institute
	Memorando de entendimiento para Cooperación Interinstitucional
	30 de julio de 2018
Desarrollo y coordinación de actividades en la promoción y fortalecimiento de la integración energética regional con énfasis en desarrollo sostenible de las fuentes de energía a nivel mundial.	
Vigencia de 3 años.	

	Universidad Nacional de Ingeniería de Lima, Perú (UNI)
	Convenio Marco de Cooperación
	22 de agosto de 2018
Establecimiento de bases de colaboración conjunta para el desarrollo de actividades y herramientas de capacitación, así como el intercambio de información, y conocimientos incluyendo la implementación de acciones en materia académica, enfocadas al desarrollo y ejecución de programas de investigación y difusión de experiencias con énfasis en materia energética entre otras actividades afines.	
Vigencia de 5 años.	

	Natural Resource Governance Institute (NRGI)
	Memorando de Entendimiento para Cooperación Interinstitucional
	21 de septiembre de 2018
Establecimiento de bases para el desarrollo y la coordinación conjunta de actividades de intercambio de información relacionada con el sector de hidrocarburos, específicamente en el área de gas y contratos petroleros.	
Vigencia indeterminada.	

	Secretaría General del Sistema de Integración Centroamericana SICA
	Acuerdo Macro de Cooperación
	Aprobado para la firma por resolución del Consejo de Ministros de Energía del SICA CME 02-2018 de 22 de junio de 2018.

Establecimiento de un marco regulatorio con respecto a las bases de colaboración conjunta para el desarrollo de actividades coordinadas con énfasis en la promoción y el fortalecimiento del desarrollo energético y la integración subregional y regional vinculada al sector de la energía.

Vigencia de indeterminada.

	Instituto de las Américas (IOA)
	Memorando de Entendimiento para Cooperación Interinstitucional
	2 de julio de 2018

Establecimiento de bases para el desarrollo y la coordinación conjunta de actividades en la promoción y fortalecimiento del desarrollo energético y la integración regional vinculada al sector de la energía, con énfasis en la promoción del desarrollo energético sustentable a nivel global.

Vigencia indeterminada.

Además, en el 2018 se firmaron 5 acuerdos de cofinanciamiento para realizar programas y proyectos específicos.

	Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ)
	Complemento 2 del Contrato de Financiamiento entre la GIZ y OLADE
	6 de febrero de 2018

Se prolonga la fecha de finalización de la cooperación iniciada en 2017 hasta 30 de abril de 2018

	Konrad Adenauer Stiftung (KAS)
	Convenio de colaboración
	15 de febrero de 2018

Financiamiento para el Programa de Desarrollo Ejecutivo en Implementación de Políticas de Cambio Climático en el Sector Energía

Costo total del proyecto USD 96,720

Aporte de KAS USD 51,720

	Konrad Adenauer Stiftung (KAS)
	Convenio de Colaboración
	15 de febrero de 2018

Financiamiento para el Programa de Desarrollo Ejecutivo en Eficiencia Energética.

Costo total del proyecto USD 96,570

Aporte de KAS USD 53,220

	Konrad Adenauer Stiftung (KAS)
	Convenio de Colaboración
	15 de febrero de 2018

Financiamiento para el Programa de Desarrollo Ejecutivo en Implementación de Políticas de Cambio Climático en el Sector Energía.

Costo total del proyecto USD 96,720

Aporte de KAS USD 51,720.

	Banco Interamericano de Desarrollo (IDB)
	Contrato a suma alzada
	9 de julio de 2018

Revisión del diagnóstico y propuesta de marco institucional del Comité Nacional de Eficiencia Energética de Paraguay

Actividad realizada por OLADE.

Aporte del BID: USD 12,000.

COOPERACIÓN SUR – SUR

Visita Técnica de Reguladores a Vaca Muerta



Durante el “Seminario sobre Recursos petrolíferos en Reservorios de Baja Permeabilidad en Brasil” que se realizó en noviembre de 2017 en Brasilia, surgió por parte de la Agencia Nacional de Hidrocarburos de Colombia y del Ministerio de Minas y Energía de Brasil, el interés de conocer con mayor

profundidad la experiencia de Argentina en temas regulatorios y aspectos técnicos vinculados con la exploración, desarrollo y producción de hidrocarburos no convencionales, considerando que este país cuenta con uno de los mayores reservorios de este tipo a nivel mundial en Vaca Muerta, provincia de Neuquén.

En tal sentido, se propuso la organización de una visita técnica a Vaca Muerta en la Cuenca Neuquina, para cuya

organización se solicitó a OLADE y ARPEL viabilizar este espacio de cooperación técnica entre países de la región en el ámbito de la Cooperación Sur-Sur.

Se canalizaron acciones ante las autoridades del Gobierno Federal Argentino y del Gobierno Provincial de Neuquén, para obtener las autorizaciones respectivas, y las facilidades a las autoridades gubernamentales de Brasil y Colombia, para efectivizar la visita técnica a Vaca Muerta.

Como resultado de estas gestiones y del accionar conjunto entre OLADE y ARPEL, del 1 al 4 de octubre de 2018 se realizó una primera visita con la comitiva brasileña, que estuvo conformada por 28 funcionarios de gobierno y 6 representantes de empresas brasileñas, que fueron recibidos y compartieron experiencias con 17 representantes del gobierno y 23 funcionarios de empresas argentinas. OLADE se consolida como un organismo facilitador e interlocutor para el intercambio de experiencias entre países, órganos de gobiernos y empresas.

Cooperación Chile - Uruguay



Bajo el marco de Cooperación Sur - Sur, OLADE apoya la articulación del proyecto “Cooperación Chile-Uruguay para el fomento de un modelo de desarrollo energético local

sustentable”, que tiene por objetivo compartir las experiencias de Chile y su programa “Comuna Energética”, que apoya a los municipios para potenciar la generación descentralizada y la utilización de recursos energéticos locales para mejorar la calidad de vida de la comunidad a través de un proceso participativo.

OLADE fue invitada a participar de este proyecto dada su experiencia y trabajo desarrollado con diversos países de la región en el marco del programa de Género y Energía.

Como parte de este proyecto se desarrolló un taller en Santiago de Chile, que tuvo por objetivo fortalecer las estrategias de incorporación de la dimensión de género en proyectos de desarrollo energético local por medio del intercambio de experiencias entre técnicos de ministerios, municipios, actores locales y gestores de proyectos y políticas en género y energía, en el que OLADE

aportó con las experiencias de ALC asociadas con financiamiento; metodologías de sostenibilidad en proyectos de Electrificación Rural y aplicación de modalidades de capacitación virtual para potencializar el fortalecimiento de capacidades y el intercambio de experiencias.

Con este proyecto se busca fortalecer la capacidad de ambos países en la implementación de modelos de desarrollo energético local sustentables, a través de la transferencia de metodologías, tecnologías, competencias y buenas prácticas.

REPRESENTACIÓN REGIONAL

Durante el 2018, OLADE ha mantenido reuniones con distintos organismos regionales e internacionales para profundizar acciones coordinadas de integración. Estas reuniones han tenido resultados importantes como las reuniones con el G20 que resultaron en una publicación “Plan de acción sobre acceso a la energía en LAC”, la reunión con la Pontificia Universidad Católica de Chile en la cual se firmó un convenio de colaboración para la creación del programa de políticas públicas en energía, la firma del convenio con GECEF, entre otros resultados.

Además, se ha coorganizado, apoyado y participado en diversos eventos regionales e internacionales exponiendo diversos temas de relevancia del sector energía en la región. Entre estas instancias se destacan:

- Foro de Energía Sostenible de Cuba, Cuba, enero 2018.
- Foro de Energía de América Latina, Estados Unidos, febrero 2018.
- Visita de Clean Energy Solutions Center de NREL, Estados Unidos, febrero 2018
- Reuniones de Transición Energética G20, Argentina, febrero y junio 2018.
- Sesión del Parlamento Andino, Colombia, mayo 2018.
- Generación Distribuida, SENER, México, mayo 2018.
- Foro Latinoamericano del Carbono, Uruguay, agosto 2018.
- 4ta Reunión del “Information and Knowledge Management Working Group - IKMWG” de la Plataforma “Caribbean Sustainable Energy Roadmap and Strategy (C-SERMS)”, Estados Unidos, septiembre 2018.
- Paraguay, apoyo a la creación de una institucionalidad orientada a la Eficiencia Energética. Agosto 2018.

- Costa Rica, foro Transición Energética Centro América, setiembre 2018.
- CARICOM Energy Knowledge Hub Stakeholder Workshop, Estados Unidos, setiembre 2018.
- Foro Técnico Regional de Planificadores Energéticos, Chile, octubre 2018.
- 20va Reunión de Ministros del GECEP, Trinidad y Tobago, noviembre 2018.

APOYO EN TEMAS DE PROSPECTIVA ENERGÉTICA COMO RESPALDO A LA INTEGRACIÓN

Durante este año, OLADE ha desarrollado actividades específicas orientadas a fortalecer las capacidades regionales de planificación y prospectiva energética. Se brindaron talleres en apoyo a 3 países, Bolivia, Guatemala y República Dominicana. Además, el Estudio de Prospectiva Energética Regional con Criterio de Sostenibilidad” como producto del convenio OLADE – EUEI PDF culminó exitosamente en 2018, se publicaron los informes finales y además se expusieron los resultados finales del estudio por medio de un webinar.

Apoyo en temas de Prospectiva

Talleres

Taller sobre estadísticas energéticas y prospectiva para el Ministerio de Energía y Minas de Guatemala.

Taller sobre el manejo de SUPER - OLADE para la Comisión Nacional de Energía de República Dominicana.

Taller Nacional sobre balance energético para el Ministerio de Hidrocarburos de Bolivia.

Finalizó el estudio de Prospectiva Energética Regional con Criterio de Sostenibilidad como producto del convenio OLADE - EUEI PDF.

PROPUESTA AL PARLAMENTO ANDINO DE MARCO REGULATORIO PARA LA TIPIFICACIÓN DE DELITOS ENERGÉTICOS

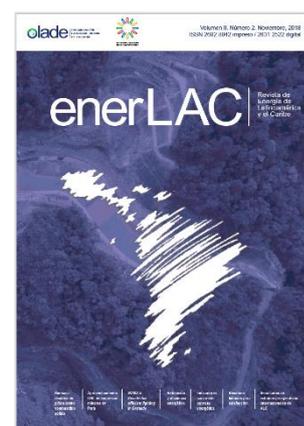
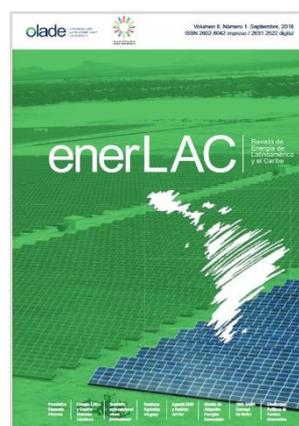
OLADE en el marco del convenio de cooperación interinstitucional con el Parlamento Andino desarrolló el Marco de Regulación para la tipificación de delitos energéticos dirigido a proveer a los países del parlamento Andino de un instrumento base para la protección de la energía como bien jurídico mediante la eficaz tipificación

de delitos energéticos con miras a prevenir y corregir conductas ilícitas relacionadas con el uso y aprovechamiento de productos y servicios energéticos. En esta instancia, se mantuvo una reunión con los Parlamentarios Andinos involucrados en este proyecto que se espera sea aprobado en la plenaria como un instrumento de aplicación preferente, herramienta de consulta y buenas prácticas para el diseño e implementación de marcos regulatorios energéticos en materia penal.

INTEGRACIÓN DEL CONOCIMIENTO

Por segundo año consecutivo, OLADE con el apoyo de la Asociación de Universidades Grupo de Montevideo, en apoyo y fomento de la investigación y la innovación del sector energía en la región, hizo el lanzamiento del segundo volumen de la revista EnerLAC. Este volumen tiene dos tomos, el primero publicado en octubre de 2018 y el segundo que será publicado en diciembre de 2018.

El objetivo de la publicación es conectar las demandas del sector público con la investigación universitaria en el ámbito regional y la difusión del conocimiento y la investigación de nuestra región. La minuciosa revisión de los artículos académicos presentados está a cargo de profesionales y académicos de la región y además cuenta con el respaldo de más de 10 Universidades de LAC, con las cuales OLADE tiene convenio.



Portadas de las Revistas EnerLAC en 2018



INSTRUMENTOS FINANCIEROS PARA FOMENTAR LA INTEGRACIÓN

En el marco del cumplimiento del mandato contenido en la Decisión Ministerial XLVII/D/534 FIDEICOMISO FINANCIERO PARA OLADE aprobada por la XLVII Reunión de Ministros realizada en Buenos Aires en diciembre de 2017, específicamente en lo que respecta a lo establecido en el Artículo SEGUNDO en cuanto a la gestión de recursos para la contratación de una consultoría que desarrolle los aspectos básicos a considerar en la estructuración del mecanismo estructural idóneo y expedito para la creación del Fideicomiso; la Secretaría Permanente de OLADE elaboró y puso a consideración del grupo FOLADE el documento denominado “Llamado de expresiones de interés para contratación de servicios especializados de consultoría para el análisis y especificación de requerimientos para el diseño de un fideicomiso financiero adscrito a la Organización Latinoamericana de Energía, para el desarrollo de proyectos en sus Estados Miembros”.

Con tales antecedentes el 21 de junio de 2018 se circuló en la página web de OLADE, en modalidad de convocatoria pública abierta, el llamado de expresiones de interés de firmas consultoras para el diseño del fideicomiso financiero FOLADE, dirigido a la obtención de información sobre propuestas metodológicas y costos acostumbrados para el diseño de este tipo de mecanismos.

El 14 de septiembre de 2018 se cerró la convocatoria con la recepción de 5 propuestas concretas de Ecuador, México y Uruguay, provenientes de estudios jurídicos, firmas consultoras y un organismo público no estatal, con las que la Secretaría Permanente de OLADE logró recabar datos importantes sobre firmas consultoras capacitadas e interesadas, propuestas económicas estimadas del servicio, metodologías técnicas entre otros elementos fundamentales para iniciar las acciones de gestión de recursos ante potenciales donantes. Adicionalmente se recibió igual número de expresiones informales de otras entidades y estudios jurídicos interesados de Colombia, Uruguay y Ecuador, quienes manifestaron su interés en postularse cuando se convoque directamente la contratación de servicios para la constitución del fideicomiso.

FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES TÉCNICAS Y APOYO A POLÍTICAS SECTORIALES DE LOS PAÍSES MIEMBROS



ORGANIZACIÓN | LATIN AMERICAN | ORGANIZAÇÃO | ORGANISATION
LATINOAMERICANA | ENERGY | LATINO-AMERICANA | LATINO-AMERICAINE
DE ENERGÍA | ORGANIZATION | DE ENERGIA | D'ENERGIE



MEMORIA
ANUAL

2018

Fortalecimiento de las capacidades técnicas y apoyo a políticas sectoriales de los Países Miembros

Apoyar en el fortalecimiento de las capacidades técnicas a nivel sectorial de los Países Miembros para soportar el desarrollo de la planificación energética y las políticas sectoriales es otro de los ejes estratégicos de esta administración.

APOYO INSTITUCIONAL Y PLANIFICACIÓN SECTORIAL

Electricidad – Las siguientes acciones se han desarrollado en materia de planificación sub sectorial con foco en los Países Miembros:

BELICE

Finalización del estudio de propuesta del Plan de Expansión de la Generación de Electricidad a mediano plazo (2020-2035) y Plan de Inversiones para Belice.

BOLIVIA

Finalización de la Evaluación Técnica y Económica de los proyectos productivos en 3 comunidades beneficiarias de Charagua Norte: El Carmen, El Espino e Itayubai. Se dotó de agua y energía con sistemas fotovoltaicos para los proyectos.

GUYANA

Finalización de la Evaluación Técnica y Económica de los proyectos productivos en 3 comunidades beneficiarias de Powaikoru, Shulinab y Morakaibai. Se instalaron sistemas fotovoltaicos y se implementaron proyectos productivos: plantas para el procesamiento de alimentos con secador solar; centro de procesamiento de frutas, centro de comidas para escuela y un sistema de refrigeración para carnes.



Panel Solar en comunidad de Shulinab, Guyana

Hidrocarburos – Dentro del sub sector de hidrocarburos, las siguientes publicaciones de 2018 se enmarcan dentro de las actividades de planificación desarrolladas:

LIBRO BLANCO

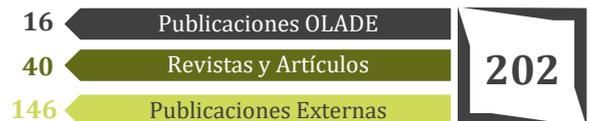
Se fundamenta en la búsqueda, sistematización y análisis de los referentes del dialogo social en la Cuenca Amazónica con el fin de entender la naturaleza y el alcance del dialogo tripartito, el análisis y reflexión de las lecciones aprendidas en Colombia, Perú, Ecuador, Bolivia y Venezuela en el marco del Programa Energía, Ambiente y Población (EAP).

CONSULTA PREVIA LIBRE E INFORMADA

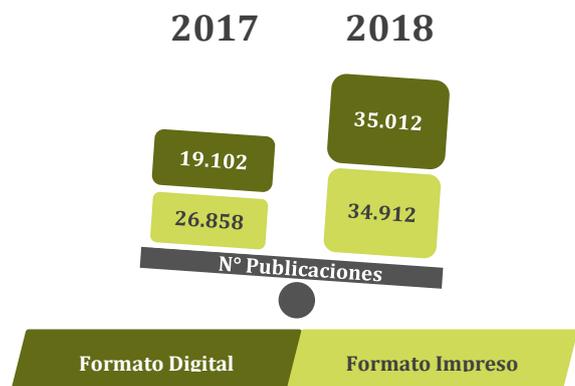
Es una herramienta de consulta que garantiza el derecho a la participación de los pueblos indígenas, en las distintas etapas de la Consulta Previa, respetando y garantizando el libre y pleno ejercicio de los derechos humanos.

PUBLICACIONES, CENTRO DE DOCUMENTACIÓN Y REDES

En 2018, OLADE ha realizado 16 publicaciones propias o en acuerdo con organismos asociados. Además, se ha dado difusión a 15 artículos académicos publicados en EnerLAC.

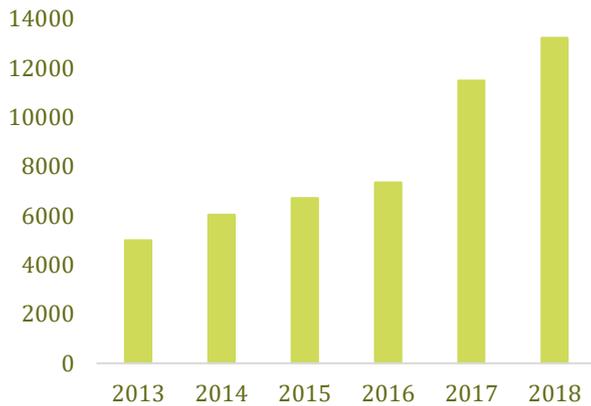


El centro de documentación de OLADE está disponible para los usuarios, y alberga publicaciones físicas y digitales. El ingreso de publicaciones ha ido en aumento y en 2018 se registraron un total de 61.770.



Asimismo, en 2018 un total de 13.223 visitas a la red fueron registradas. Es importante resaltar que las visitas a la red en 2017 y 2018 son casi el doble a aquellas registradas en el periodo 2013 – 2016, lo cual implica el nivel de impacto directo que están teniendo los productos y servicios de OLADe a nivel regional.

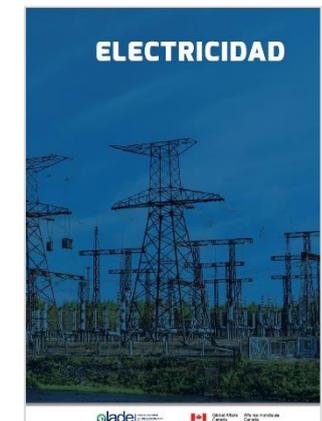
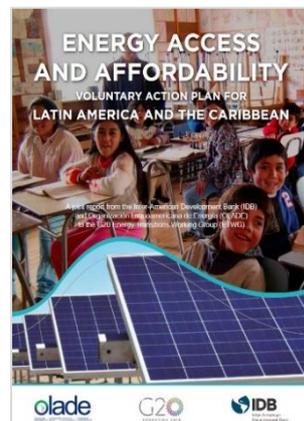
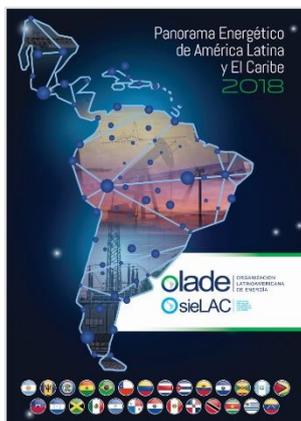
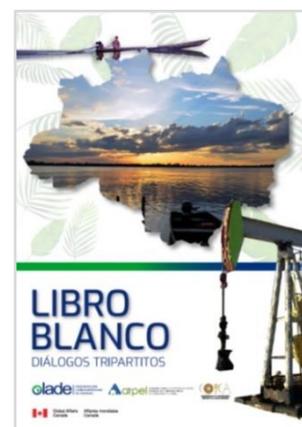
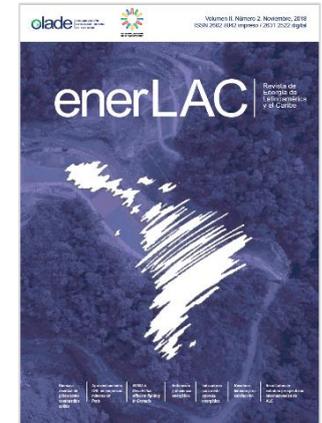
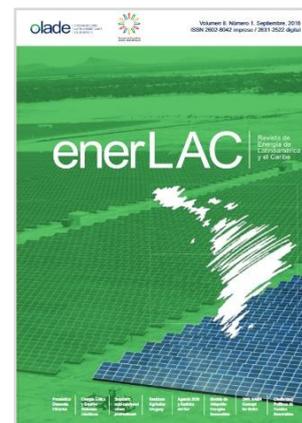
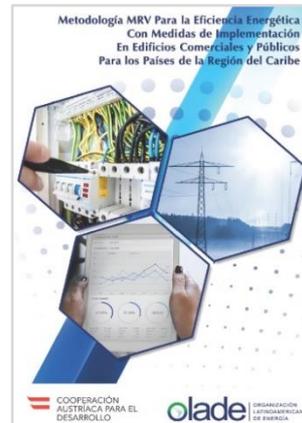
Visitas al Centro de Documentación



PUBLICACIONES SERIE DE DOCUMENTOS DE TRABAJO 2018

En 2018 OLADe ha realizado publicaciones institucionales en: prospectiva energética regional, hidrocarburos y medio ambiente, estadísticas energéticas, eficiencia energética y acceso a la energía.

Adicionalmente, para fomentar entre los Estados Miembros la cooperación técnica, el intercambio y divulgación de la información científica, OLADe lanzó en 2018 la serie de: “Documentos de Trabajo de OLADe” generados en el marco de la implementación de los diversos proyectos que ha venido desarrollando el organismo.

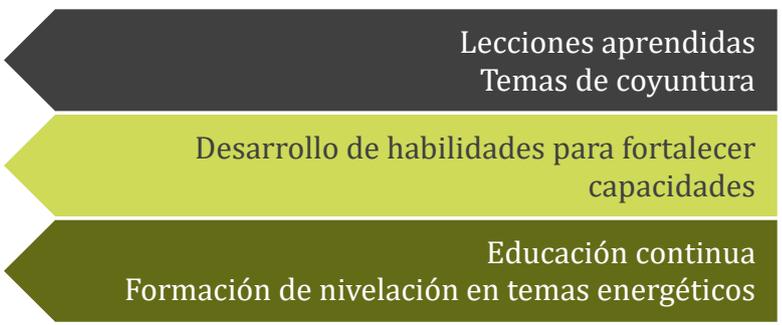


Documentos de trabajo 2018



CAPACITACIÓN

El fortalecimiento de capacidades y la formación continua dentro del sector energético ha sido siempre una prioridad para la Organización. Durante el 2018, continuamos trabajando sobre la propuesta de valor del servicio de Capacitación basado en 6 pilares: innovación, pertinencia, actualidad, calidad, eficiencia e impacto de los cursos de capacitación, ofreciendo la posibilidad a los estudiantes de establecer un sendero propio de capacitación que inicia con una formación básica hasta llegar a niveles avanzados, para impactar positivamente en su capacidad para generar valor y aumentar sus oportunidades a nivel laboral.



Las actividades de capacitación ejecutadas durante el año 2018 han sido el producto de la gestión con socios estratégicos para poder dar continuidad a las actividades.



United Nations
Climate Change



Agencia de
Sostenibilidad
Energética



UNIVERSIDAD DE CHILE



SANTIAGO
Ilustre Municipalidad



En este año se dictaron 7 cursos de capacitación virtual y se desarrollaron 3 programas de Desarrollo Ejecutivo Semipresenciales hasta diciembre de 2018.

CURSOS VIRTUALES

- 1.- Marco Conceptual de Eficiencia Energética
- 2.- Implementación de Sistemas de Gestión de Energía SGEM
- 3.- Conferencia Magistral Financiamiento de Proyectos de Eficiencia Energética en LAC
- 4.- Conceptual Energy Efficiency Map
- 5.- Ciclo de Conferencias en Energía Sostenible/Sustainable Energy Conferences Cycle
- 6.- La Cadena de Abastecimiento del Petróleo
- 7.- Términos de referencia para contratar y conducir un Due Diligence en proyectos de energías renovables

Programas de desarrollo ejecutivo

- 1.- PDEEE 2018: Programa de Desarrollo Ejecutivo en Eficiencia Energética - México
- 2.- PDEIPCC 2018: Programa de Desarrollo Ejecutivo en Implementación de Políticas de Cambio Climático para el Sector Energético - Chile
- 3.- PIEPLAC 2018: Programa de Estudios Avanzados sobre Integración Energética y Planificación – Ecuador y Uruguay



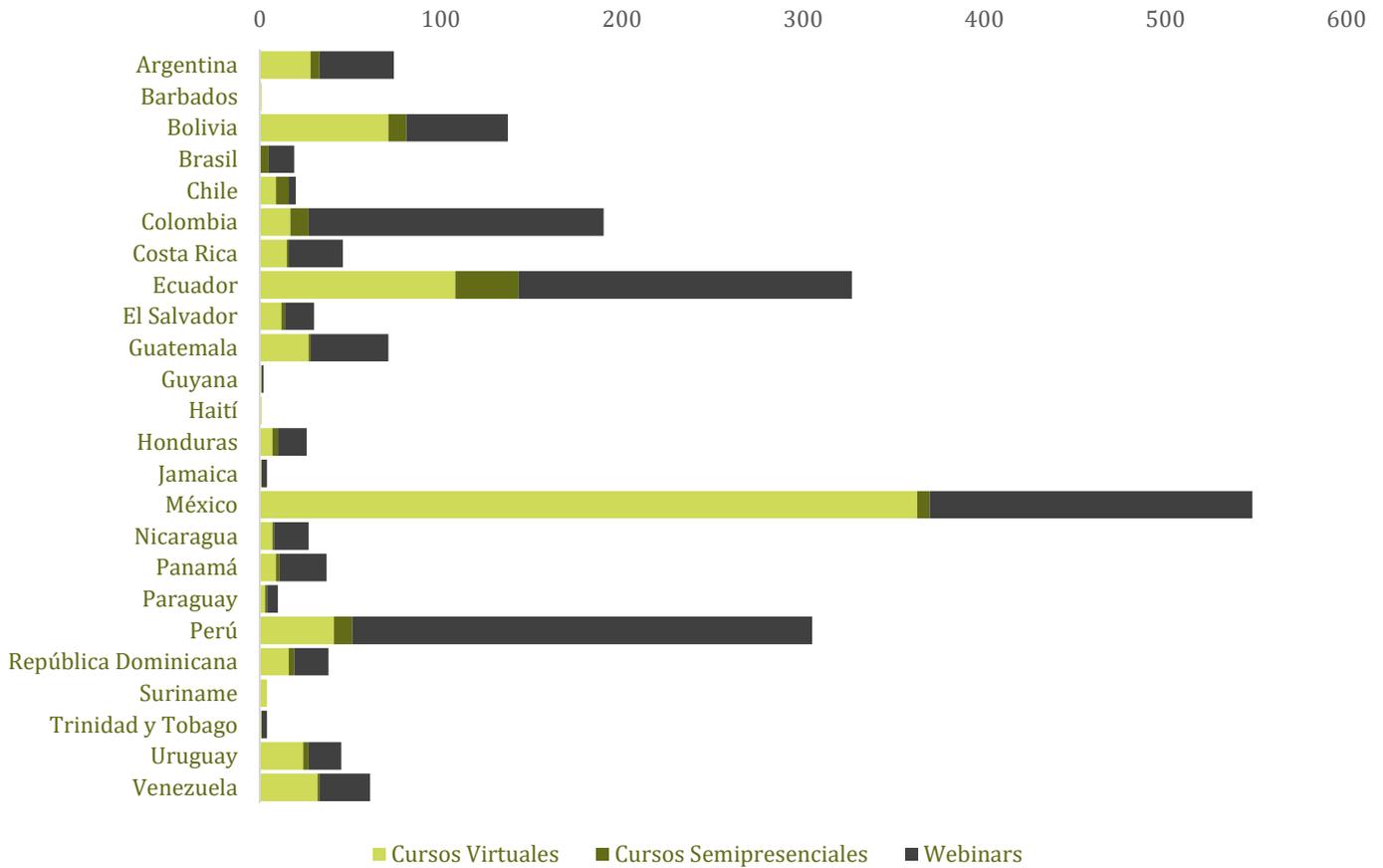
Participantes PDEE 2018



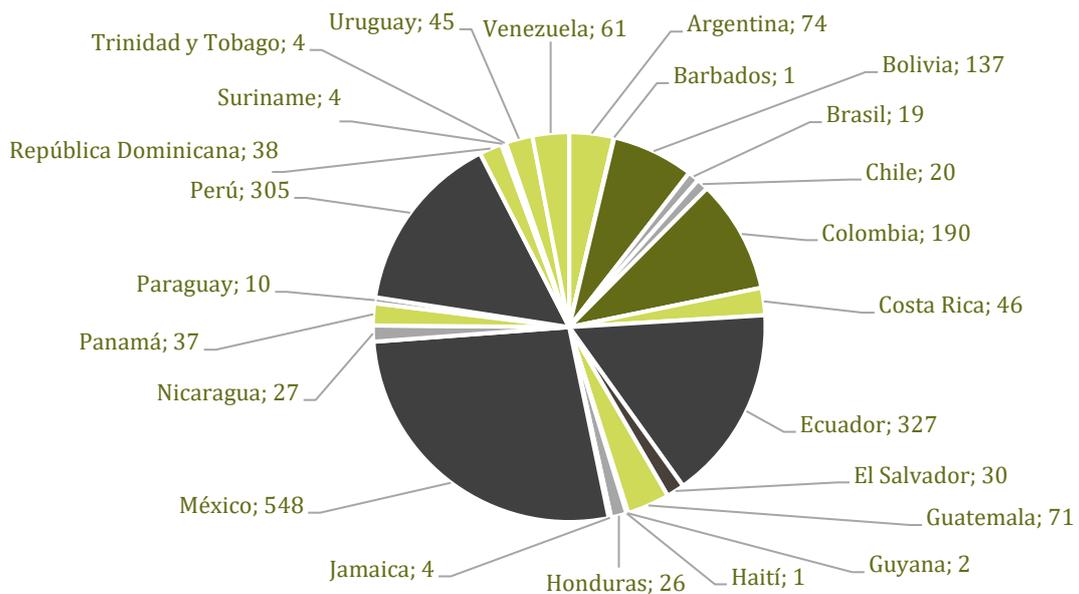
Participantes PDECC 2018

El aporte e impacto que han logrado los programas y actividades de capacitación (cursos virtuales, cursos semipresenciales y webinars) que OLADE brinda a sus Países Miembros y también a Países No Miembros es notorio en cuanto se analiza la distribución de participantes por país.

Participación de Países Miembro en Programas de Capacitación (# Participantes)



Participación total de países en Actividades de Capacitación 2018



Además del aporte a los Países Miembros, es importante destacar que 12 Países No Miembros de OLADE también se han beneficiado del acceso a webinars (69 participantes) y cursos virtuales (3 participantes): Alemania, Austria, Bélgica, Estados Unidos, Emiratos Árabes Unidos, España, Francia, Islas Vírgenes, Reino Unido, República Eslovaca, Santa Lucía y Suiza.

La valorización realizada sobre las actividades virtuales es de 87.000 dólares, y el aporte en Programas Semipresenciales está valorado en 204.000 dólares, valor que incluye la cobertura de 80 becas completas para participar en las instancias presenciales realizadas en Quito, Uruguay, México y Chile.

CAPACITACIÓN 2018



Nuevas y renovadas alianzas para capacitación



Para el 2019 se han establecido alianzas con diferentes instituciones con las cuales se podrán desarrollar nuevas actividades y programas de capacitación. Estas alianzas

estratégicas además de servir para potenciar los procesos y herramientas de capacitación, también implican la participación conjunta en actividades, así como la provisión o gestión de financiamiento para programas de capacitación.

FUNDACIÓN KONRAD ADENAUER STIFTUNG (KAS)

- Gracias a los excelentes resultados obtenidos durante dos años consecutivos, KAS continuará proporcionando su apoyo financiero para la ejecución de:
 - PDECC -2019: Programa de Desarrollo Ejecutivo en Implementación de Políticas de Cambio Climático para el Sector Energético Caribeño (inglés).
 - PDELN-2019: Programa de Desarrollo Ejecutivo en Lecciones aprendidas en la Implementación de NDCS del acuerdo de París.

PHYSIKALISCH-TECHNISCHE BUNDESANSTALT (PTB)

- Alianza entre PTB OLADE e Irena para construir una metodología de la calidad de la infraestructura de sistemas PV, luego esta metodología será difundida a través de un Programa semipresencial.
- Programa de Desarrollo Ejecutivo en soluciones para mejora en la calidad de la infraestructura de sistemas fotovoltaicos para América Latina y el Caribe.

Programa en Planificación Energética. Modalidad virtual (básico, intermedio y avanzado)

Especialización en Gestión de la Energía

SEGURIDAD DE SUMINISTRO Y ACCESO A LA ENERGÍA SOSTENIBLE



ORGANIZACIÓN | LATIN AMERICAN | ORGANIZAÇÃO | ORGANISATION
LATINOAMERICANA | ENERGY | LATINO-AMERICANA | LATINO-AMERICAINE
DE ENERGÍA | ORGANIZATION | DE ENERGIA | D'ENERGIE



MEMORIA
ANUAL

2018

Seguridad de Suministro y Acceso a la Energía Sostenible

Otro de los ejes estratégicos de esta administración es el desarrollar acciones tendientes a apoyar a los Países Miembros en el mejoramiento de las condiciones de acceso y seguridad de suministro de la energía en condiciones sociales, técnica y económicamente convenientes, potenciando la incorporación de fuentes de energía limpia y tecnologías eficientes, de acuerdo a las circunstancias nacionales y los objetivos de desarrollo sostenible de los países.

ACCESO A LA ENERGÍA



Este año, OLADe ganó el premio “National Energy Globe Award Guatemala 2018”. El Organismo participó en el concurso donde,

entre 182 países participantes, recibió este reconocimiento por la presentación de la Metodología de Gestión de Proyectos de Energización Rural, con Inclusión de Variables Sociales y Responsabilidad Social Corporativa, implementada mediante proyectos

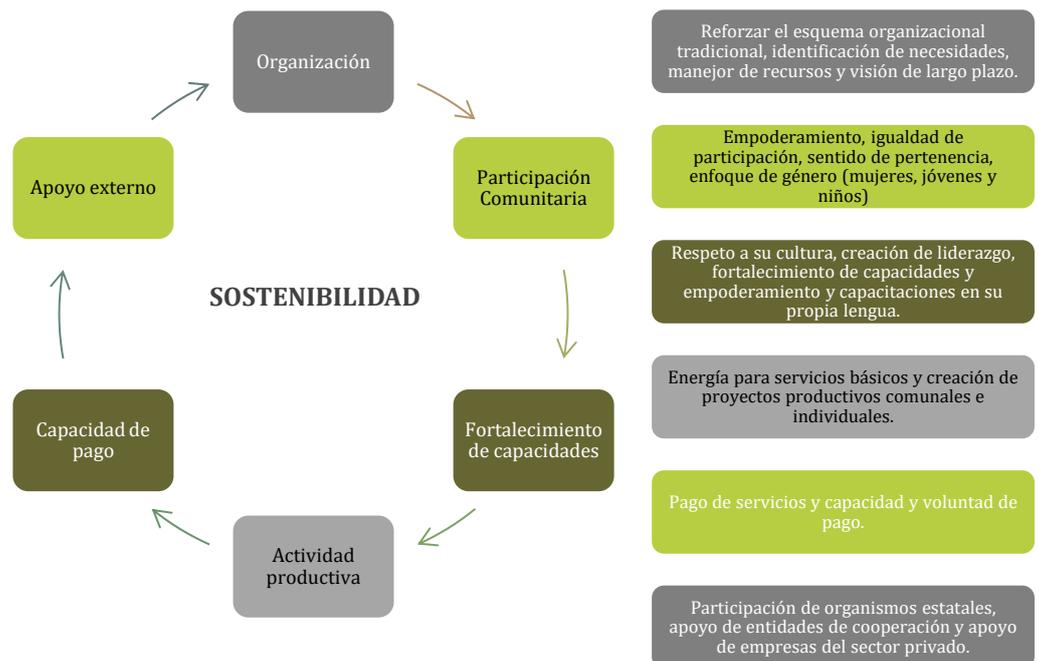
productivos en las Comunidades de Batzchocolá, Laguna de Batzchocolá y Visiquichum en Guatemala.

Dicha metodología llamó la atención a nivel mundial ya que incorpora variables sociales como un elemento importante en el proceso de gestión y administración de proyectos de energización rural.

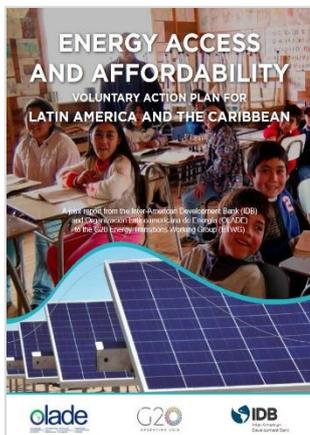
Metodología de Gestión de Proyectos de Energización Rural, con Inclusión de Variables Sociales y Responsabilidad Social Corporativa

La Metodología de Gestión de Proyectos de Energización Rural con Inclusión de Variables Sociales y Responsabilidad Social Corporativa, se basa en las lecciones aprendidas en proyectos piloto ejecutados por OLADe, consultorías en el tema realizadas para la organización y en las experiencias de algunos de los Países Miembros de la organización.

La metodología toma en cuenta que la inclusión de variables sociales en los proyectos de desarrollo rural, debe ser correctamente balanceado entre el enfoque social, técnico, financiero y ambiental, para el logro de la sostenibilidad de los proyectos en el largo plazo.



Plan de Acción Voluntaria de Acceso a la Energía y Asequibilidad para América Latina y el Caribe



Este 2018, OLADE conjuntamente con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), por petición y bajo la dirección de la Presidencia Argentina del G20, desarrollaron la publicación del Plan de Acción Voluntaria de Acceso a la Energía y Asequibilidad con el fin de promover un desarrollo justo y sostenible

haciendo hincapié en la necesidad de esfuerzos conjuntos para facilitar el acceso universal a la energía. El documento describe la situación regional actual y los principales retos a enfrentar para aterrizar en una propuesta de acciones voluntarias para cumplir con la visión de acceso a la energía en la región.

ENERGÍA Y GÉNERO

OLADE continuó su trabajo, liderando a nivel regional, las acciones para fortalecer la importancia de la igualdad de género dentro del sector energético. En la región, en su mayoría la participación de las mujeres en el sector energía todavía se encuentra restringido al consumo o al

uso de la misma. Es ahí donde toma importancia el detectar las brechas atribuibles al género para generar acciones afirmativas con el fin de disminuirlas y finalmente eliminarlas. Una de las acciones que hemos identificado como primordial es el promover la presencia de mujeres en la toma de decisiones en iniciativas y proyectos del sector energético. Es por esto que desde OLADE nos hemos enfocado en la importancia del desarrollo de indicadores de género y energía y también en el fortalecimiento y creación de capacidades.

Se apoyó la capacitación a mujeres en temas de energía solar fotovoltaica dentro del Bureau de Minas y Energía de Haití. Además, se determinaron dos grupos de indicadores: aquellos para medir el acceso a la energía con enfoque de género y aquellos para medir el acceso a la energía desde el enfoque de desigualdad social.



Capacitación y entrega de kits de paneles solares en Haití

ENFOQUE DE GÉNERO

% de hogares con mujeres entre 15-49 años y niños entre 0 y 6 años sin acceso a la red de energía

% de hogares que cocinan alimentos con fuentes de energía que son perjudiciales para la salud

Tasa de pobreza energética de los hogares por tipo de hogar

Índice de eficiencia energética de los hogares

Índice de feminidad de la pobreza energética de los hogares

ENFOQUE DE DESIGUALDAD SOCIAL

Ingresos del hogar destinados al pago de energía, por quintil de ingreso

Hogares con acceso a energía limpia, por quintil de ingresos

% de hogares con miembros afrodescendientes sin acceso a electricidad y sin gas para cocinar

% de hogares con miembros menores de 15 años y / o mayores de 60 años sin acceso a la electricidad, por quintil de ingresos

Población de 15 años y más, sin formación primaria completa que no tiene electricidad ni gas para cocinar

SEGURIDAD ENERGÉTICA

En 2018, OLADe continuó con el desarrollo de actividades del Proyecto de Vulnerabilidad al cambio climático y medidas de adaptación de sistemas hidroeléctricos en países andinos, proyecto financiado por BID. El mismo tiene como objetivo principal el fortalecer la capacidad técnica e institucional de los países de la región andina (Venezuela, Colombia, Ecuador, Perú y Bolivia) para

ENERGÍA SOSTENIBLE

OLADe ha trabajado durante este año en proyectos y asistencias técnicas de Eficiencia Energética y Energías Renovables en la región, así como también en proyectos

enfrentar los impactos del Cambio Climático (CC) en los sistemas de generación hidroeléctrica mediante el análisis de los posibles efectos del Cambio Climático en los principales sistemas hidroeléctricos de los países.

El recurso hídrico tiene una importante participación en la generación eléctrica de los países andinos, por lo que con el proyecto se busca preparar a los países para enfrentar la afectación que puede tener la generación de plantas hidroeléctricas, producto del cambio climático.

que apoyan directamente a los países a cumplir sus compromisos obtenidos en los NDCs.



El Programa PALCEE, financiado por la Cooperación Austríaca para el desarrollo (ADA), ha completado su segunda fase en 2018. Durante la misma se elaboró una propuesta de marco institucional de eficiencia energética, se proporcionó de capacitación, se implementaron auditorías energéticas y finalmente se implementaron proyectos piloto en Belice y Guyana.

En el marco del Proyecto de la Cooperación Canadiense, se completó el estudio de la NAMA de calentamiento solar de agua para los sectores industrial, comercial y residencial de Belice.

En el marco del Proyecto de la Cooperación Canadiense, culminó la segunda fase de la asistencia técnica para el desarrollo del sistema MRV en auditorías energéticas de edificios en el sector público del Perú. La misma culminó con el diseño conceptual de un software para el sistema MRV, capacitaciones a los actores relevantes y una propuesta de aplicación para el sector privado.

Asistencia Técnica a Proyectos de Ley y Marcos Institucionales de Eficiencia Energética

En el 2018, OLADe brindó asistencia técnica a Ecuador y República Dominicana dentro del proceso interno orientado al desarrollo e implementación de una Ley de Eficiencia Energética. Además, la organización se encuentra en proceso de diálogo respecto al proyecto de ley en temas de eficiencia energética de Argentina.

El día 9 de mayo y el 28 de noviembre de 2018, OLADe participó en la sesión de la Comisión Especializada

Permanente del Desarrollo Económico, Productivo y la Microempresa de la Asamblea Nacional del Ecuador, donde se expusieron las observaciones al “Proyecto de Ley de Eficiencia Energética”. De igual manera, el día 24 de octubre de 2018, OLADe aportó una revisión del Anteproyecto de Ley de República Dominicana a las autoridades de la Dirección de Energía Renovable del Ministerio de Energía y Minas de República Dominicana.

OLADe también, realizó la Revisión del Diagnóstico y Propuesta del Marco Institucional del Comité Nacional de Eficiencia Energética de Paraguay.

PROGRAMAS Y PROYECTOS PARA LA SEGURIDAD ENERGÉTICA Y LA ENERGÍA SOSTENIBLE

Asistencia Técnica “Vulnerabilidad al cambio climático y medidas de adaptación de sistemas hidroeléctricos en países andinos” (BID / OLADE)



Busca fortalecer la capacidad técnica e institucional de los países de la región andina (Venezuela, Colombia, Ecuador, Perú y Bolivia) para enfrentar los impactos del Cambio Climático (CC) en los sistemas de generación hidroeléctrica mediante el análisis de los posibles efectos del Cambio Climático en los principales sistemas hidroeléctricos de los países andinos.

COOPERANTE:
Banco Interamericano de Desarrollo (BID)

COSTO TOTAL DEL PROYECTO:
1,000,000 USD. Aporte del BID: 800,000 USD

DURACIÓN DEL PROYECTO:
33 meses

FECHA DE INICIO:
Marzo de 2017

PAÍSES BENEFICIARIOS:
Bolivia, Colombia, Ecuador, Perú y Venezuela

Durante el 2018 se culminó la etapa de recopilación de información de base sobre modelos climáticos, datos del sector eléctrico, meteorológicos y de las cuencas piloto. Además, se elaboró el modelo hidro climático regional, se realizaron las proyecciones de la demanda de energía eléctrica de los países andinos, se configuró el modelo hidro climático para las cuencas piloto y comenzaron a ensayarse las simulaciones. Finalmente, se realizaron los talleres de avance de resultados y las visitas de campo a las cuencas piloto y centrales hidroeléctricas en cada país con el fin de evaluar las medidas de adaptación. El 23 de octubre de 2018 se realizó el Taller de difusión de resultados preliminares de los componentes II y III del proyecto en la ciudad de Quito al cual asistieron delegados de los 5 países andinos.

“Programa para América Latina y el Caribe en Eficiencia Energética (fase II) – PALCEE II”

COOPERANTE:
Austrian Development Agency (ADA)

COSTO TOTAL DEL PROYECTO:
369,700 USD; CAF 264,250 USD; OLADE 105,450 USD

DURACIÓN DEL PROYECTO:
24 meses (acuerdo original), 31 meses (solicitud de prórroga)

FECHA DE INICIO:
Noviembre de 2015



El PALCEE II culminó todas sus actividades en el 2018. El objetivo del programa es fortalecer el marco institucional de la eficiencia energética en los países beneficiarios.

En el 2018, durante los últimos dos meses de implementación del PALCEE II, se finalizaron y entregaron los proyectos piloto restantes y se llevaron a cabo los talleres de cierre en Belice y Guyana. En el caso de Belice, también se presentó la propuesta para la Metodología del Sistema de Medición, Reporte y Verificación (MRV) para Auditorías de Energía en Edificios Públicos y Comerciales. Dicha propuesta sirvió para la elaboración de una publicación con la Metodología MRV para la Eficiencia Energética con medidas de implementación en edificios comerciales y públicos para los países de la región del Caribe. Además, se llevó a cabo la auditoría para la evaluación final del PALCEE II que determinó como positivos los resultados del programa para los países beneficiarios en lo relativo a sostenibilidad e impacto de las actividades desarrolladas.

Presentamos para evaluación y aprobación de ADA la propuesta para el proyecto PALCEE Fase III. Se esperaría que dicha fase arranque a inicios del 2019.

Proyecto de “Acceso a la Energía Sostenible para América Latina y el Caribe”



Las actividades de todos los subproyectos han sido finalizadas en este año. El objetivo principal es contribuir al incremento del acceso a la energía sostenible y accesible en la Región de América Latina y el Caribe, para estimular el crecimiento económico y la reducción de los niveles de pobreza.

	COOPERANTE: Cooperación Canadiense
	COSTO TOTAL DEL PROYECTO: 12,673,000 dólares de Canadá. Aporte de Canadá: 9,200,000 dólares de Canadá.
	DURACIÓN DEL PROYECTO: 6 años y 9 meses (ampliado hasta el 31 de diciembre de 2018)
	FIRMA DEL CONVENIO: 30 de marzo de 2012
	FECHA DE INICIO: 01 de abril de 2012
	PAÍSES BENEFICIARIOS: BZ, BO, CO, CU, GR, GT, GY, HT, HN, JM, NI, PE, DO y SR (14 de los 27 países miembros de OLADE)

A la fecha se han completado todas las actividades del Proyecto, así como todos los resultados planificados. Este año se han elaborado documentos informativos respecto a las asistencias técnicas respecto a gobernanza energética en los sectores hidrocarburos y electricidad, la publicación del Libro Blanco y de la Consulta Previa, Libre e Informada y la publicación de la Metodología de Gestión de Proyectos de Energización Rural con Inclusión de Variables Sociales y Responsabilidad Social Corporativa.

En temas de género, se brindó apoyo a Haití para la capacitación de mujeres en temas de energía solar y se determinaron indicadores de acceso a la energía con enfoque de género y enfoque de desigualdad social. Finalizaron también la asistencia técnica a Perú para el desarrollo de un Sistema MRV para auditorías energéticas en edificios públicos y las evaluaciones a los proyectos productivos de las comunidades, de Bolivia y Guyana, beneficiarias de los proyectos de electrificación rural implementados por el Proyecto. La evaluación final del Proyecto será llevada a cabo y liderada por Global Affairs Canada quienes se encargarán de la contratación y dirección de la misma.

El cierre oficial del proyecto será el 31 de diciembre y culminará los trabajos que se han realizado con la Cooperación Canadiense desde el año 2012 que ha dejado importantes resultados e iniciativas en beneficio de los países miembros de la región.

PLANIFICACIÓN 2019

olade

ORGANIZACIÓN LATINOAMERICANA DE ENERGÍA | LATIN AMERICAN ENERGY ORGANIZATION | ORGANIZAÇÃO LATINO-AMERICANA DE ENERGIA | ORGANISATION LATINO-AMERICAINE D'ENERGIE



MEMORIA
ANUAL

2018

Planificación 2019

Para el último año del Plan trienal se buscará haber consolidado a OLADe como el principal organismo técnico de referencia de Latinoamérica y el Caribe en todos los temas vinculados a la energía que trabaja en el apoyo y la asistencia técnica de sus Países Miembros para asegurar el suministro y abastecimiento confiable, seguro, sostenible y en condiciones económicamente convenientes de la energía; incentivando, apoyando y coordinando los procesos orientados a la complementariedad e integración energética regional.

Para el año 2019 se mantendrán en tal sentido todas las líneas de trabajo específicas previstas en el Plan de Gestión para el período 2017-2019 con el objetivo de cumplir con las metas establecidas y comprometidas en el referido documento.

No obstante, lo anterior existen algunos aspectos puntuales que inciden directamente en las prioridades para el próximo año.

ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, ORGANIZACIONALES Y FINANCIEROS

Las restricciones financieras de OLADe condicionadas por el alto nivel de deudas acumuladas, la morosidad y la falta de ajustes de cuotas que acompañen los costos constituyen un aspecto fundamental para 2019. Los planes para refinanciación de deudas, indexación de aportes e incorporación de Observadores Permanentes y Miembros No Plenos son la base para el cumplimiento de la planificación en 2019.

La concreción de proyectos de cofinanciamiento importantes en 2018 saca a OLADe parte de la alta dependencia existente con el Proyecto financiado por la Cooperación Canadiense, asimismo una vez culminada esta fase de la Cooperación Canadiense se inicia un nuevo período de negociación para la fase futura que ya fue presentada al Gobierno de Canadá. El inicio del proyecto ya aprobado por IKI resulta un aporte adicional a las fuentes de cofinanciamiento previstas, así como la aprobación de algunas de las propuestas presentadas a Euroclima.

En el 2019 OLADe profundizará una serie de líneas de negocio en cartera y que pueden convertirse en una fuente de ingresos futuros.

- Comercialización de información procesada y análisis. Aunque se estimaba poner en operación una herramienta para celulares del Anuario de Estadísticas durante 2018, la misma no logró identificar fuentes de financiamiento y se aplazará para 2019.
- Se continuará aplicando el pago de un valor simbólico por la participación en cursos de capacitación para entidades gubernamentales y entidades con las que se haya suscrito acuerdos específicos en la materia.
- Venta de publicaciones impresas y publicidad en EnerLAC.
- Ingresos por eventos. Se seguirá posicionando a la Semana de la Energía como un evento insignia a nivel regional y se establecerán acuerdos estratégicos a nivel privado.
- Incorporación de Observadores Permanentes.

A nivel organizacional, la estructura se encuentra operando en su nivel mínimo, cualquier ajuste que fuera motivado por restricciones presupuestales involucra una pérdida a nivel de aporte del organismo a la región. Se pretende darle solidez a la estructura técnica e incorporar algunos puestos vacantes en el próximo año para abordar temas no tratados.

SISTEMAS DE INFORMACIÓN

Seguir consolidando una base de información única y moderna se encuentra dentro de las prioridades de 2019. El trabajo con los distintos organismos seguirá en proceso y se desarrollará un reporte de precios de la energía para LAC de periodicidad semestral. Se continuará el Panorama Energético Regional el cual estable retomar el trabajo de rutina en materia de prospectiva y se trabajará en un Informe Regional sobre precios de la energía en LAC.

Se trabajará con CARICOM para iniciar la cooperación en el programa de fortalecimiento de los sistemas de información en la subregión del Caribe.

INTEGRACIÓN, COMPLEMENTARIEDAD Y REPRESENTATIVIDAD

En 2019 la prioridad estará enfocada en buscar mecanismos para el desarrollo de mercados regionales de energía. El trabajo en coordinación con CIER y GECF se encuentran dentro de las prioridades del año.

OLADE seguirá apoyando la iniciativa sobre Generación Distribuida liderada por la SENER de México y que incluye a NREL de los EE.UU. como agente operativo.

OLADE seguirá liderando y/o acompañado los distintos ámbitos de integración regional con un aporte técnico de alto valor.

El trabajo a nivel de las oficinas subregionales será abordado en función de la disponibilidad presupuestal en el marco de las negociaciones en marcha con Honduras.

Se continuará en el esfuerzo de operativizar el fideicomiso aprobado en Reunión de ministros de 2017.

CAPACIDADES TÉCNICAS REGIONALES Y APOYO A POLÍTICAS SECTORIALES

Se continuará con el esfuerzo de mejorar y aumentar el impacto de la capacitación.

El enfoque en lograr mayor calidad en los cursos se mantendrá y se instrumentarán herramientas para medir la calidad percibida por los clientes de la capacitación de OLADE.

En 2019 se estarán lanzando diversas iniciativas de capacitación que responderán a los acuerdos con asociados.

Se continuará con la entrega de 2 EnerLAC durante el año 2019 en trabajo conjunto con AUGM.

Se continuará con el aporte de documentos técnicos a nivel regional, se estima un total de 7 publicaciones durante 2019.

Los estudios subsectoriales de apoyo al desarrollo de políticas públicas continúan dentro de las prioridades para 2019.

ACCESO, SEGURIDAD DE SUMINISTRO Y ENERGÍA SOSTENIBLE

Se le dará continuidad a lo iniciado en materia de trabajo y documentos conjuntos sobre acceso con otros organismos en esta temática y la búsqueda de fuentes de financiamiento específicas.

El desarrollo de los proyectos en cursos sobre Energía Sostenible y Seguridad Energética son parte de la planificación 2019.

Se seguirá asistiendo de forma directa las solicitudes de apoyo en materia de análisis técnico de normativa y legislación orientada a la energía sostenible en nuestros países miembros.



@OLADEORG



/OLADE



Organización Latinoamericana de Energía OLADE



OLADE Organización Latinoamericana de Energía

Av. Mariscal Antonio José de Sucre N58-63 y Fernández Salvador
Edif. Olade - San Carlos, Quito - Ecuador.
Telf: (593 2) 259 8122 / 2598 280

www.olade.org