

Rendición de Cuentas



Nos une la **energía**
Energy joins us

2017



COMITÉ EDITORIAL

Alfonso Blanco
Secretario Ejecutivo

Andrés Schuschny
Director de Estudios,
Proyectos e Información

Pablo Garcés
Asesor Técnico

COORDINADORES DE LA EDICIÓN

Alfonso Blanco
Director

Pablo Garcés
Editor

Gabriela Jarrín
Asesora de Comunicación y
Relaciones Institucionales

Aarón Ortega
Apoyo Comunicación

Andrés Chasiliquín
Apoyo Tecnológico

Las ideas expresadas en este documento son
responsabilidad de los autores y no comprometen a las
organizaciones mencionadas.

DISEÑO Y DIAGRAMACIÓN

Aarón Ortega
Apoyo Comunicación

Quito, Diciembre 2017

Mensaje del Secretario Ejecutivo



Próximos a concluir este año 2017 y esperando el inicio de 2018, desde mi rol al frente de OLADE en el primer año de la gestión, observo que América Latina y el Caribe se encuentra inmersa en un dinámico proceso de transformación de su sector energía. La incorporación de nuevas fuentes energéticas a la matriz de generación

eléctrica; el gradual acceso y penetración costo eficiente de tecnologías que influyen en la producción, transporte, almacenamiento y en la forma y eficiencia con la que transformamos y consumimos la energía; la existencia de reservas de recursos naturales en muchos de nuestros países que se constituirán en activos diferenciadores para el escenario energético futuro; la incidencia de los aspectos medioambientales y asociados al cambio climático que son un factor decisivo para los proyectos de infraestructura energética actuales y futuros; la potencialidad de optimizar los sistemas energéticos a partir de la complementariedad y la integración regional; la mayor participación de agentes privados a lo largo de todas las cadenas de valor del sector energía; son algunos de los factores que se encuentran en el corazón de esta transformación y demandan un particular esfuerzo por parte de todos los actores involucrados.

Asimismo, el desarrollo económico experimentado por muchas de nuestras economías en los últimos diez años ha escurrido a lo largo de nuestra sociedad permitiendo ampliar y mejorar las condiciones de acceso a la energía de nuestra población, fundamentalmente mejorando las condiciones de vida de los segmentos más vulnerables. Aunque aún existen 21.8 millones de latinoamericanos y caribeños sin acceso a la electricidad el esfuerzo ha sido profundo aportando el acceso a la electricidad a más de 22 millones de personas en menos de 10 años. Sin embargo, existen casos muy preocupantes, como lo es Haití, con más del 70% de su población sin acceso a fuentes de energía modernas.

Los mercados de energía también presentan un impactante dinamismo que se traduce en cambios en la estructura de la matriz energética de la región. La evolución de los precios del petróleo ha influido de forma muy diferente en la economía de los países exportadores y de aquellos países netamente importadores de petróleo, modificando muchos de los aspectos estructurales del sector y contrayendo la actividad de las economías domésticas altamente dependientes de la renta petrolera. La gradual electrificación de la demanda de energía, la sustitución de combustibles líquidos en la generación eléctrica, la penetración del gas natural como fuente de alta eficiencia para la generación de electricidad y para el respaldo de la generación a partir de recursos renovables, la participación del sector privado a través de grandes grupos empresariales que operan a lo largo de toda la cadena y que participan societariamente en activos del sector en muchos de nuestros países; son claramente factores clave a nivel de la evolución futura del sector energético en nuestra región y sobre los que debemos trabajar a plena consciencia con un enfoque técnico. En tal sentido el rol del sector privado participando en el componente societario de activos en muchos de los países de la región nos enfrenta a nuevas modalidades de integración, integración que se da por la vía de los hechos.

Es en tal sentido rol de los gobiernos trabajar y fortalecer la capacidad de planificación sectorial para enfrentar esta desafiante coyuntura dominada por los cambios, competencias que se constituyen en la clave para disponer de un sector energético robusto, que aporte al desarrollo y a la competitividad de nuestras economías brindando mejores condiciones de vida a nuestros ciudadanos.

Es por lo tanto rol genuino de OLADE apoyar y acompañar estos procesos que enfrenta el sector, identificando las barreras existentes y reduciendo las brechas entre nuestros países miembros. Es también rol de OLADE dinamizar y promover el intercambio regional para lograr una mayor y mejor integración, acercando y compartiendo las capacidades disponibles en muchos de nuestros países, identificando las oportunidades de integración y fomentando la innovación como elemento clave para generar nuevas actividades económicas asociadas al sector con mayor valor agregado. Integración



que no refiere únicamente a las interconexiones físicas que posibilitan los intercambios energéticos, sino también aquellas acciones orientadas al intercambio de experiencias, conocimiento y capacidades técnicas.

Por todo lo anterior entiendo que estamos en un momento clave en la historia del sector para Latinoamérica y el Caribe. OLADe tiene la capacidad; por su trayectoria y por la solidez su institucionalidad, respaldada por la vigencia conceptual del Convenio de Lima; de convertirse en el principal actor regional para la dinamización y profundización de los procesos de cambio.

Y es así que, en prácticamente un año, contado desde el inicio de mi administración, entiendo que desde OLADe hemos logrado importantes hitos en muchas de las áreas que se incluían en mi Plan Estratégico para el período 2017-2019. Avances que se presentan en detalle en esta rendición de cuentas que no pudieron haberse concretado sin el valioso apoyo de nuestros países miembros y de las autoridades del sector.

La actual gestión se ha iniciado con resultados tangibles que aseguran el cumplimiento de una buena parte del compromiso asumido para el fin del período. Pero esto es mérito del trabajo de un equipo de profesionales y colaboradores de OLADe altamente comprometidos con la región y que entienden que su trabajo contribuye de forma sustantiva al desarrollo del sector y la calidad de vida de nuestra gente.

El año 2018 nos aguarda con importantes desafíos y con el mismo entusiasmo y compromiso que ha caracterizado nuestra labor. Nos comprometemos a seguir apoyando con nuestro aporte técnico a la región. Aporte que se ha caracterizado por ser profesional, serio, altamente comprometido y buscando siempre respetar la soberanía y los intereses de todos nuestros países miembros por igual.

El apoyo y respaldo de nuestros Países Miembros a las acciones de OLADe, con una visión estratégica de largo plazo, es un elemento crucial para profundizar la integración energética regional y mostrar al mundo entero que Latinoamérica y el Caribe es una región que tiene las capacidades de responder de forma efectiva a los desafíos futuros, logrando un mayor desarrollo económico y mejorando la calidad de vida de nuestros pueblos; siempre respetando y siendo celosos cuidadores de nuestros activos medioambientales.

Los invito así a explorar en detalle todas las acciones que desde OLADe venimos realizando. Reciban un cordial saludo desde Quito, Ecuador;

Ing. Alfonso Blanco
Secretario Ejecutivo de OLADe
Diciembre 2017



Contenido

Mensaje del Secretario Ejecutivo _____	3
OLADE _____	6
Órganos de Gobernanza _____	7
Resultados 2017 (infografía) _____	11
Resumen Financiero 2017 _____	13
Gestión Administrativa y Financiera _____	15
Capital Humano _____	21
Institucional _____	22
Cuantificación del aporte de OLADE a sus Países Miembros _____	24
Fortalecimiento de los sistemas de información _____	27
Complementariedad, Integración Regional y Representatividad Internacional _____	32
Fortalecimiento de las capacidades técnicas y apoyo a políticas sectoriales de los Países Miembros _____	36
Acceso, Seguridad Energética y Energía Sostenible _____	41



OLADE

OLADE es un organismo de carácter público intergubernamental, constituido el 2 de noviembre de 1973, mediante la suscripción del Convenio de Lima.

La Organización es un organismo de cooperación, coordinación y asesoría, con personería jurídica propia, que tiene como propósito fundamental la integración, protección, conservación, racional aprovechamiento, comercialización y defensa de los recursos energéticos de la Región.

OLADE nace en el contexto de búsqueda de una nueva relación económica - más equitativa - entre países más desarrollados y en vías de desarrollo de inicios de la década del setenta, cuyo alcance fue analizado por los países de América Latina y el Caribe. Así, las autoridades del sector de Energía, teniendo como objetivo el compromiso solidario con la defensa de los recursos naturales de la Región y la cooperación técnica sobre políticas de desarrollo sostenible e integral y sobre medidas para enfrentar la crisis de precios del petróleo, iniciaron un intenso proceso de movilización política que culminó el 2 de noviembre de 1973 con la suscripción del Convenio de Lima, instrumento constitutivo de la Organización, que ha sido ratificado por 27 países de América Latina y el Caribe:

- América del Sur: Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Colombia, Ecuador, Paraguay, Perú, Uruguay y Venezuela
- Caribe: Barbados, Cuba, Grenada, Guyana, Haití, Jamaica, República Dominicana, Suriname y Trinidad & Tobago
- Centroamérica y México: Belice, Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras, México, Nicaragua y Panamá.
- País Participante: Argelia

MISIÓN

Contribuir a la integración, al desarrollo sostenible y la seguridad energética de la región, asesorando e impulsando la cooperación y la coordinación entre sus Países Miembros.

VISIÓN

OLADE es la Organización política y de apoyo técnico, mediante la cual sus Estados Miembros realizan esfuerzos comunes, para la integración energética regional y subregional.



Órganos de Gobernanza



Reunión de Ministros

- Órgano de gobierno y máxima autoridad de la Organización; tiene carácter permanente para el ejercicio de sus atribuciones y está conformado por los Ministros de Energía, Secretarios de Estado o quien haga sus veces en cada país. Su función principal radica en la formulación de la política de la Organización de acuerdo con los objetivos previstos en el Convenio de Lima.



Junta de Expertos

- Órgano asesor de la Organización que actúa como comisión preparatoria de la Reunión de Ministros. Está integrado por delegados designados por los Estados Miembros encargados de asesorar sobre las actividades de la Secretaría Permanente, realizar estudios y ejecutar las actividades que le encomienda la Reunión de Ministros



Secretaría Permanente

- Órgano ejecutor de la Organización a cargo de la implementación de la política fijada por la Reunión de Ministros y el cumplimiento de sus mandatos. Opera bajo la dirección del Secretario Ejecutivo y cuenta con el personal técnico y administrativo necesario para el ejercicio de las funciones establecidas en el Convenio de Lima

REUNIÓN DE MINISTROS

La XLVI Reunión de Ministros de OLADE fue celebrada en la ciudad de Quito, Ecuador, el 25 de noviembre de 2016. La reunión contó con la presencia de 21 países, 3 delegaciones estuvieron dirigidas por Ministros, 10 delegaciones por Viceministros y el resto por sus Coordinadores Nacionales u otros funcionarios de gobierno.

La presidencia de la XLVI se encuentra a cargo de la Secretaría de Energía de Panamá, representada por su Secretario de Estado el Ing. Víctor Urrutia. En la referida Reunión se eligió el Secretario Ejecutivo para el período 2017-2019. Por mayoría simple en una segunda instancia de votación entre los dos candidatos con mayor votación. Fue electo el candidato que fuera presentado por la República Oriental del Uruguay, Ing. Alfonso Blanco Bonilla.

En la última Reunión de Ministros de OLADE se aprobaron 12 Decisiones Ministeriales y se realizó la Declaración de Quito sobre Desarrollo Energético Sostenible en Latinoamérica y el Caribe.

La XLVII Reunión de Ministros de OLADE se celebrará entre el 6 y 7 de diciembre de 2017, en la ciudad de Buenos Aires, Argentina. La Presidencia de la Reunión de Ministros la asume el Ministerio de Obras Públicas y Comunicaciones de Paraguay, representado por Ramón Jiménez Gaona. Ministro de Obras Públicas y Comunicaciones o quien él designe.

JUNTA DE EXPERTOS

La Junta de Expertos XLVII fue realizada previa a la XLVI Reunión de Ministros actuando como instancia preparatoria de la reunión ministerial de Quito, Ecuador de noviembre 2016.

La Junta de Expertos XLVIII se realizó en la ciudad de Quito, Ecuador, los días 20 y 21 de junio de 2017. En la referida Junta de Expertos se eligió una nueva Presidencia y Vicepresidencia para la Junta de Expertos. La presidencia de la Junta de Expertos la ostenta Chile y la Vicepresidencia México. En esa misma instancia la Secretaría Ejecutiva presentó a consideración 6 borradores para Decisión Ministerial a ser discutidas en



la XLVII Reunión de Ministros de OLADE. Los temas presentados al análisis de la Junta de Expertos fueron: reformas de los Reglamentos Internos de OLADE, Reconocimiento a Ecuador por la donación del edificio de OLADE, acciones para reducir el gas de venteo en las actividades del sector hidrocarburos, impulso a la oficialidad de los sistemas de información, reformas a los mecanismos para el fortalecimiento de las capacidades, establecimiento del panorama energético de la región, reformulando el informe estadístico actual.

La Junta de Expertos XLIX se celebrará entre los días 5 y 6 de diciembre en Buenos Aires, Argentina como reunión preparatoria de la ministerial. A la referida Junta de Expertos se incluyen 8 nuevos proyectos de Decisión Ministerial para análisis.

Comité de Apoyo Administrativo

El Comité de Apoyo Administrativo se crea en sustitución del derogado Comité Directivo CODI, por Decisión Ministerial XLVI/D/513 de la XLVI Reunión de Ministros, emitida en sesión de 25 de noviembre realizada en Quito, Ecuador. En reglamento general consta como órgano de apoyo administrativo que da soporte a la Junta de Expertos en temas administrativos y financieros; específicamente en lo que respecta a la aprobación del presupuesto anual, la fijación y recaudación de contribuciones de los Países Miembros, estados financieros, selección de firma para auditoría externa y demás funciones de índole administrativa que le encomiende la Junta de Expertos. Sesiona de forma ordinaria una vez al año, en modalidad presencial o virtual y de manera extraordinaria por causas justificadas. Está abierto a la participación de los 27 Países Miembros, debiendo cumplirse en cada sesión un quorum mínimo de dos representantes por subregión.

Se realizó la primera sesión extraordinaria del Comité de Apoyo Administrativo el 28 de marzo de 2017, en modalidad virtual para informar sobre irregularidades detectadas en el área administrativa de la Secretaría Permanente de OLADE. Se designó a Argentina para la presidencia de todo el 2017 y se contó con la participación de 12 Países: Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Cuba, Ecuador, México, Nicaragua, Panamá, República Dominicana, Uruguay y Venezuela.

El 19 de octubre de 2017 Se realizó la primera sesión ordinaria, en modalidad virtual, para conocer y emitir informe sobre temas administrativos y financieros a ser presentados a la XLIX Junta de Expertos. Argentina ejerció la presidencia y se contó con la participación de 13 Países: Argentina, Belice, Bolivia, Costa Rica, Colombia, Cuba, Ecuador, México, Panamá, República Dominicana, Trinidad & Tobago, Uruguay, Venezuela. Como resultado de esta sesión el Comité emite informe anual de actividades a la XLIX Junta de Expertos.

SECRETARÍA PERMANENTE

El día 23 de enero de 2017 se realizó el traspaso de funciones de la Secretaría Ejecutiva de OLADE. En acto protocolar desarrollado en Quito, Ecuador, el Dr. Fernando Ferreira realizó el traspaso de funciones al Ing. Alfonso Blanco como Secretario Ejecutivo de OLADE. El acto contó con la presencia del Ministro de Electricidad y Energía Renovable de Ecuador, la Viceministra de Hidrocarburos de Ecuador y la Embajadora de Uruguay en Ecuador, quienes oficiaron de testigos de honor de la ceremonia de traspaso de funciones.

En el mes de junio de 2017 se incorporó como Director de Estudios, Proyectos e Información el Dr. Andrés Schuschny. Andrés Schuschny es de nacionalidad argentina y posee una dilatada trayectoria como investigador y en posiciones de responsabilidad en la Comisión Económica para América Latina en la División de Recursos Naturales e Infraestructura. El proceso de selección fue por méritos en un llamado abierto y comunicado a todos los Países Miembros.

Se encuentra pendiente la incorporación de uno de los cargos internacionales del organismo. El proceso de selección del Director de Integración fue culminado, habiéndose seleccionado al Ing. Medardo Cadena para cubrir esta posición. Medardo Cadena se incorpora definitivamente a OLADE el 1 de diciembre de 2017. El Ing. Cadena es de nacionalidad ecuatoriana y se desempeñó como Ministro de Electricidad y Energía Renovable desde 2016 hasta noviembre 2017. Su trayectoria y experiencia en el sector energía y fundamentalmente en procesos de negociación a nivel de integración regional será en un valioso aporte a las acciones de OLADE.

AUTORIDADES NACIONALES

Presidencia de la Reunión de Ministros:

Panamá: Víctor Carlos Urrutia Guardia. Secretario Nacional de Energía

Vicepresidencia de la Reunión de Ministros:

Paraguay: Paraguay: Ramón Jiménez Gaona. Ministro de Obras Públicas y Comunicaciones

Ministros de Estado

Argentina: Juan José Aranguren. Ministro de Energía y Minería

Barbados: Darcy W. Boyce. Minister in the Office of the Prime Minister (Energy, Immigration, Telecommunications and Investment)

Belize: Frank Mena. Minister of Public Service, Energy and Public Utilities

Bolivia: Luis Alberto Sánchez. Ministro de Hidrocarburos

Brasil: Fernando Coelho Filho. Ministro de Minas y Energía

Chile: Andrés Rebolledo Smitmans. Ministro de Energía

Colombia: Germán Arce Zapata. Ministro de Minas y Energía

Costa Rica: Edgar Gutiérrez Espeleta. Ministro de Ambiente y Energía

Cuba: Rodrigo Malmierca Díaz. Ministro de Comercio Exterior y la Inversión Extranjera

Ecuador: Carlos Pérez García. Ministro de Hidrocarburos

El Salvador: Blanca Noemi Coto Estrada. Superintendente General de Electricidad y Telecomunicaciones

Grenada: Keith Mitchell. Minister for Finance and Energy

Guatemala: Luis Alfonso Chang. Ministro de Energía y Minas

Guyana: David Patterson. Minister of Public Infrastructure

Haiti: Fritz Caillot. Minister of Public Works, Transport and Communication

Honduras: José Antonio Galdámes. Secretario de Estado, Secretaría de Energía, Recursos Naturales, Ambiente y Minas

Jamaica: Andrew Wheatley. Minister of Science, Energy and Technology

México: Pedro Joaquín Coldwell. Secretario de Energía

Nicaragua: Salvador Mansell. Ministro de Energía y Minas

Perú: Lucía Cayetana Aljovñin. Ministra de Energía y Minas

República Dominicana: Antonio Isa Conde Ministro de Energía y Minas

Suriname: Regilio Dodson. Minister of Natural Resources

Trinidad y Tobago: Franklin Khan. Minister of Energy and Energy Industries

Uruguay: Carolina Cosse. Ministra de Industrias, Energía y Minería

Venezuela: Eulogio del Pino. Ministro del Poder Popular de Petróleo

Argelia Mustapha Guitouni. Ministre de l'Energie



COORDINADORES NACIONALES

Argentina: Mauricio Roitman. Subsecretario de Escenarios y Evaluación de Proyectos

Barbados: Jehu Wiltshire. Permanent Secretary, Division of Energy and Telecommunications

Belice: A ser designado oficialmente.

Bolivia: Carlos Quispe. Viceministro de Planificación y desarrollo

Brasil: Gilberto Hollauer. Director de Información Energética y Estudios de Energía

Chile: María Cristina Silva. Coordinadora de Asuntos Multilaterales

Colombia: Yudy Linares. Asesora de Planeación - UPME

Costa Rica: Laura Lizano. Directora

Cuba: José Chaple. Director de América Latina y el Caribe

Ecuador: Patricio Larrea. Viceministro de Hidrocarburos

El Salvador: Enrique Antonio Rosales. Asesor Jurídico de la Dirección Superior

Grenada: Wayne Sandiford. Permanent Secretary

Guatemala: Rodrigo Fernández. Viceministro del Área Energética

Guyana: Mahender Sharma. Chief Executive Officer

Haití: Claude Prepetit. Director General

Honduras: René Alfreso Soto. Director General de Energía

Jamaica: Hillary Stuart Alexander. Permanent Secretary

México: Alejandro Amerena. Director General de Asuntos Internacionales

Nicaragua: Salvador Mansell. Ministro de Energía y Minas y Coordinador Nacional de OLADE

Panamá: Fernando Díaz G. DE P. Director de Electricidad

Paraguay: Mauricio Bejarano. Viceministro de Minas y Energía

Perú: Víctor Teodoro Carlos Estrella. Director General de Electricidad

República Dominicana: Vilma Arbaje. Directora de Relaciones Internacionales y Cooperación

Suriname: Sifra Thijm-Fraser. Policy Officer, National Coordinator of OLADE

Trinidad y Tobago: Selwyn Lashley. Permanent Secretary

Uruguay: Stephanie Grunvald. Coordinadora de la Unidad de Relaciones Internacionales y Cooperación

Venezuela: Radamés Gómez. Director General (E) Oficina de Integración y Asuntos Internacionales

Argelia: Smail Moussi. Directeur de Cooperation Externe

Resultados 2017 (infografía)

El objetivo principal a ser logrado en el período 2017-2019 es consolidar a OLADE como el principal organismo técnico de referencia de América Latina y El Caribe en temas vinculados a la energía, trabajando en el apoyo y la asistencia técnica a sus Países Miembros para asegurar el suministro y abastecimiento confiable, seguro, sostenible y en condiciones económicamente convenientes de la energía; incentivando, apoyando y coordinando los procesos orientados a la complementariedad e integración energética regional.

Para cumplir este objetivo general se han definido 5 ejes de acción:

- Institucional, financiero y organizacional
- Fortalecimiento de los sistemas de información
- Complementariedad, integración regional y representatividad internacional
- Fortalecimiento de las capacidades técnicas y apoyo a políticas de Países Miembros
- Seguridad del suministro, acceso y energía sostenible

Con los objetivos y líneas de acción expresadas, se presenta el avance de actividades y los principales resultados conseguidos a lo largo del primer año de gestión.



Desde OLADE en 2017 se han logrado importantes hitos en muchas de las áreas que se incluían en el Plan Estratégico para el período 2017-2019. Avances que se resumen en la infografía previa y que se detallarán en su contenido a lo largo de la presente Rendición de Cuentas.

Institucional, Financiero y Organizacional

Mejorar la estructura y nivel de financiamiento del organismo, por una operación eficiente. Disponer de una organización moderna, dinámica y flexible.



Rendición
de Cuentas
2017

Resumen Financiero 2017

ORGANIZACIÓN LATINOAMERICANA DE ENERGÍA

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA (CONSOLIDADO)

	AÑOS 2016			AL 15 DE NOVIEMBRE 2017		
	(EN USD)			(EN USD)		
	OLADE	Cofinanciamiento	TOTAL	OLADE	Cofinanciamiento	TOTAL
		AÑO 2016			AÑO 2017	
ACTIVOS						
Caja Bancos	360.478,66	790.228,95	1.150.707,61	176.765,56	834.933,00	1.011.698,56
Inversiones	323.000,00	0,00	323.000,00	660.000,00	0,00	660.000,00
Cuentas por cobrar	9.867,74	143.434,71	153.302,45	17.604,65	159.802,56	177.407,21
Activo fijo neto	49.392,45	0,00	49.392,45	76.937,66		76.937,66
TOTAL ACTIVOS	742.738,85	933.663,66	1.676.402,51	931.307,87	994.735,56	1.926.043,43
Cuentas de orden deudoras (1)	863.785,91	0	863.785,91	1.083.069,09	0,00	1.083.069,09
TOTAL ACTIVOS + CTA. ORDEN	1.606.524,76	933.663,66	2.540.188,42	2.014.376,96	994.735,56	3.009.112,52
PASIVOS						
Aportes y descuentos por pagar	24.318,32	0,00	24.318,32	33.293,61		33.293,61
Provisiones recursos humanos	352.575,56	0,00	352.575,56	269.306,56		269.306,56
Fondo especial países (2)	60.709,65	0,00	60.709,65	59.951,03		59.951,03
Otras cuentas por pagar	16.404,75	3.017,68	19.422,43	48.728,40	117,70	48.846,10
Intercuentas	-24.633,67	24.633,67	0,00	0,00		0,00
TOTAL PASIVOS	429.374,61	27.651,35	457.025,96	411.279,60	117,70	411.397,30
PATRIMONIO						
Saldo años anteriores	-557.639,42	931.226,54	373.587,12	-305.428,53	906.012,31	600.583,78
Patrimonio restringido (3)	618.792,77	0,00	618.792,77	622.123,99	0,00	622.123,99
RESULTADO DEL PERIODO*	252.210,89	-25.214,23	226.996,66	203.332,81	88.605,55	291.938,36
TOTAL PATRIMONIO	313.364,24	906.012,31	1.219.376,55	520.028,27	994.617,86	1.514.646,13
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	742.738,85	933.663,66	1.676.402,51	931.307,87	994.735,56	1.926.043,43
Cuentas de orden acreedoras (1)	863.785,91		863.785,91	1.083.069,09	0,00	1.083.069,09
TOTAL PASIVOS Y PATRIM + ORDEN	1.606.524,76	933.663,66	2.540.188,42	2.014.376,96	994.735,56	3.009.112,52

(1) Esta conformado por los valores adeudados por los Países miembros.

(2) Fondo disponible de los países que se acogieron al mecanismo de descuento.

(3) Activos fijos de los Proyectos terminados

* Deudas por contribuciones del año 2017 US\$ 398.700

* Los egresos de OLAD proyectados a diciembre 2017 ascienden a US\$ 1.722.143,43 excedente o déficit de US\$ 166.694,78 para el periodo de no existir cobro de deudas.

ORGANIZACIÓN LATINOAMERICANA DE ENERGÍA

ESTADO DE RESULTADOS (US\$)

	AÑO 2016			Al 15 de Noviembre de 2017		
	OLADE	Cofinanciamiento	TOTAL 2016	OLADE	Cofinanciamiento	TOTAL 2017
INGRESOS						
Contribuciones países	1.796.375		1.796.375	1.394.067		1.394.067
Otros ingresos	79.215		79.215	129.272		129.272
Eventos	39.776		39.776			0
Recuperación costos fijos	167.970		167.970	32.109		32.109
Proyectos de Cooperación		2.131.632	2.131.632		1.826.152	1.826.152
TOTAL INGRESOS	2.083.335	2.131.632	4.214.967	1.555.449	1.826.152	3.381.601
GASTOS						
Recursos Humanos	1.622.612		1.622.612	1.179.511		1.179.511
Misiones y Reuniones	67.394		67.394	43.432		43.432
Comunicación y Documentación	32.652		32.652	15.927		15.927
Mantenimiento y Readecuación	82.588		82.588	94.845		94.845
Auditoría	10.000		10.000	10.000		10.000
Sistema de Gestión	1.704		1.704	4.436		4.436
Programas de Cooperación	14.173	2.156.846	2.171.019	3.964	1.737.547	1.741.511
TOTAL DE GASTOS	1.831.124	2.156.846	3.987.970	1.352.116	1.737.547	3.089.663
Resultado del Ejercicio	252.211	-25.214	226.997	203.333	88.606	291.938

NOTA: Cofinanciamiento refiere a los proyectos ejecutados por OLADE con fondos aportados por terceros.

Gestión Administrativa y Financiera

En 2017 las acciones en la gestión administrativa y financiera se centraron en:

- a. Reestructura organizacional orientada a ajustar el presupuesto de gastos a los ingresos y dotar de mayor eficiencia a la organización.
- b. Diversificación de las fuentes de cofinanciamiento.
- c. Recuperación de deudas y análisis presupuestario.
- d. Mejoramiento de los sistemas de gestión y controles internos.

RESULTADOS DEL PERÍODO

Aplicada la reestructura a nivel organizacional orientada a mejorar la eficiencia del organismo se lograron ahorros de 288 mil dólares (proyectados al 31 de diciembre de 2017) No obstante, lo anterior esos ahorros no se tradujeron en un resultado positivo en el ejercicio debido a que los ingresos reales (al 15 de noviembre de 2017) son 24% inferiores a los ingresos aprobados en el presupuesto de 2017. Esa desviación a nivel de ingresos se debe a que se consideraron como ingresos proyectados líquidos en el ejercicio la recuperación de parte de las deudas acumuladas por el organismo y por otro lado no se consideró en la presupuestación anual el historial de morosidad que OLADE arrastra. Un ejemplo de lo anterior es que en el ejercicio 2017 no se ha producido el pago de una de las contribuciones principales del Organismo lo cual impacta fuertemente en los ingresos. La referida cuota representa un 15% del total de ingresos por concepto de contribuciones de Países Miembros a OLADE. Asimismo, la contribución de Argelia como país participante, no se recibe desde el año 2013.

ACTIVIDADES DESARROLLADAS

1. Reestructura organizacional

La reestructura organizacional respondió a la necesidad de ajustar la operativa de OLADE a sus

ingresos reales y dotar de eficiencia a la organización. La reestructura no afectó la capacidad operativa del Organismo y sus acciones no se vieron afectadas. Sin embargo, a partir de un profundo análisis organizacional se identificaron funciones excedentarias que permitieron lograr mayor eficiencia en la asignación de recursos y el ahorro de 288 mil dólares en 2017, lo cual representa un 14% del presupuesto total aprobado y un 19% de los ingresos reales del organismo en 2017.

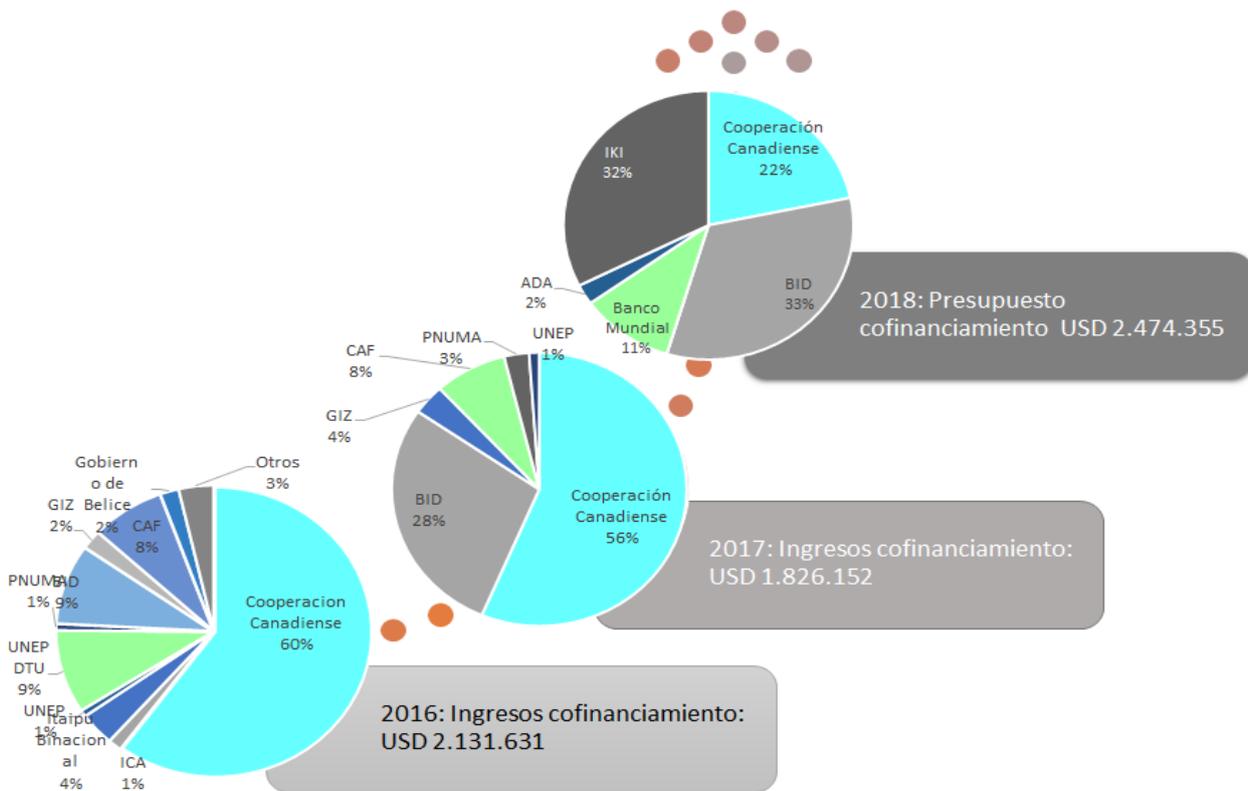
2. Diversificación de las fuentes de cofinanciamiento

OLADE presentó por muchos años una importante concentración en la Cooperación Canadiense de su cartera de cofinanciamiento. Considerando este riesgo, el organismo ha iniciado un proceso para diversificar las fuentes de cofinanciamiento que apoyen y fortalezcan la gestión de OLADE. Mientras que, en 2016, el 77% de los recursos dependían de la Cooperación Canadiense, a 2018 se espera un cofinanciamiento mayor y más diversificado en el cual los fondos de la Cooperación Canadiense incidirán menos del 30% sobre el total.

Durante 2017 se firmaron 12 convenios y acuerdos de cooperación y asistencia técnica no reembolsable por un monto total de 1.751.436 dólares.

La operativa con BID se vio fuertemente incrementada pasando a representar el 28% de los fondos de cofinanciamiento de OLADE.

La firma del Proyecto con el Banco Mundial (BIRF) representa otro importante hito en materia de retomar operaciones con la banca multilateral. Asimismo, en el período se ha incorporado la operación con las agencias alemanas de cooperación (EUFI PDF / GIZ). Por otro lado, en 2018 la concreción del programa con la Iniciativa Internacional Climática (International Climate Initiative) del Ministerio de Ambiente de Alemania (IKI) representará otra importante fuente de cofinanciamiento para OLADE, con una cartera proyectada de 2.501.000 euros a ser ejecutados en 3 años.



3. Análisis Presupuestario - Ingresos

Durante el año fue necesario realizar un exhaustivo análisis del presupuesto y de las metodologías empleadas para su elaboración, con el propósito de identificar los principales riesgos y las oportunidades de mejora orientadas al fortalecimiento financiero del organismo.

Del análisis se han identificado tres aspectos clave que inciden de forma directa en la situación financiera del organismo: deudas y morosidad, desviaciones entre presupuesto e ingresos reales y el esquema de contribuciones de los Países Miembros. Sobre estos temas en el período se han definido y propuesto acciones correctivas concretas.

4. Deudas y morosidad

Las deudas acumuladas, por concepto de contribuciones de los Países Miembros, a la fecha de cierre del presente informe, ascienden a 1.083.069 dólares. Las deudas por

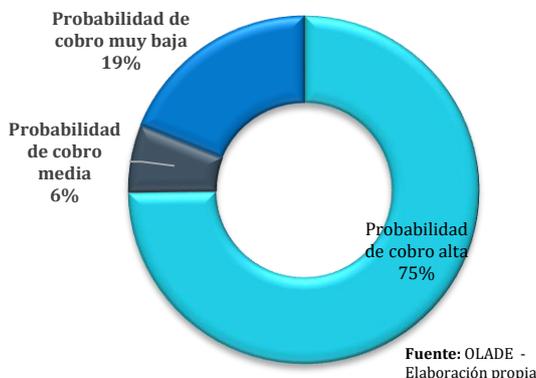
contribuciones de países comprometidas para 2017 ascienden a 398.701 dólares, lo cual representa una morosidad del 25% en el año.

Tabla 1: Países Miembros con deuda acumulada a la fecha.

PAÍSES CON DEUDA (al 15 de nov. de 2017)	Saldos Acumulados a 2017	2017	Deuda Total
BRASIL	0	232.013	232.013
COLOMBIA	0	47.106	47.106
COSTA RICA	0	915	915
CUBA	0	490	490
GRENADA	181.489	26.696	208.185
GUYANA	122.716	0	122.716
HAITI	26.696	26.696	53.392
HONDURAS	274	26.696	26.970
PARAGUAY	0	226	226
R. DOMINICANA	22.292	0	22.292
SURINAME	330.901	26.696	357.597
URUGUAY	0	11.167	11.167
TOTAL	684.369	398.701	1.083.069

Nota: Cifras en dólares estadounidenses.

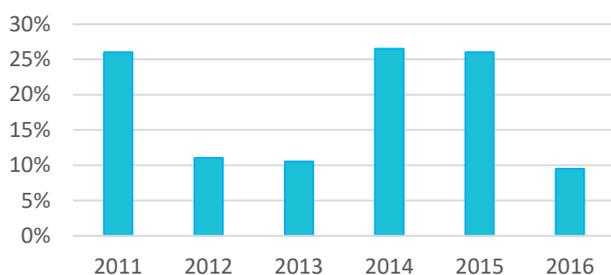
Análisis de la probabilidad de cobro de las deudas



Algunos países presentan una pequeña deuda ocasionada por los costos de transferencia a Ecuador. Para evitar estos inconvenientes se están evaluando mecanismos para reducir los costos de transferencia y para realizar un seguimiento y documentación de pagos. Estas medidas se implementarán en 2018.

Se realizó un análisis sobre la probabilidad de cobro de las deudas y sobre la morosidad histórica. El 25% de las deudas totales acumuladas presentan una baja o media probabilidad de cobro, algunas de las deudas se han acumulado por un período que supera los 10 años.

Morosidad Histórica (porcentaje)



Se ha presentado un proyecto de Decisión Ministerial a ser discutido en la XLVII Reunión de Ministros de OLAD que contempla mecanismos para reducir la morosidad, refinanciar las deudas acumuladas y accionar sobre las acciones de Asistencia Técnica de los países con deudas acumuladas.

Si se analiza la morosidad de OLAD ha superado el 10% desde 2011. La misma se reduce en años electorales y

sube a valores que superan el 25% en años comprendidos entre elecciones. Este es un factor muy relevante que limita la operatividad del organismo y lo debilita sustancialmente.

5. Desviaciones entre los ingresos presupuestados y los ingresos reales

OLAD ha presentado problemas recurrentes en la metodología de elaboración de su presupuesto. Estas desviaciones han representado en promedio más del 16% en los últimos 6 años. En 2017 de no concretarse el pago de una de las contribuciones principales, los ingresos proyectados tendrán una desviación del entorno del 25% respecto a lo proyectado. De concretarse este pago en el transcurso de 2017 esa desviación será del entorno del 12% respecto al ingreso proyectado.

Presupuesto vs Ingresos Reales (en miles de dólares)



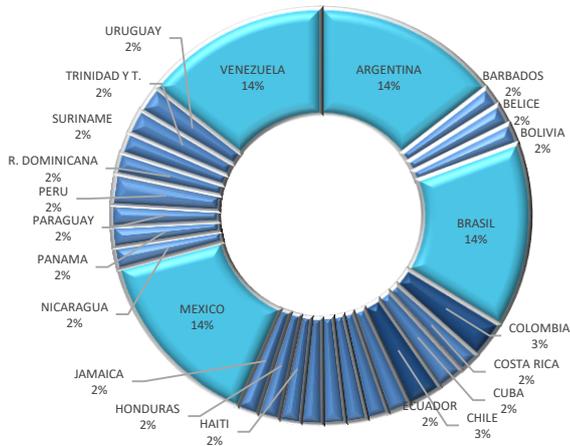
En tal sentido se han implementado medidas correctivas en la metodología de presupuestación para 2018.

6. Contribuciones de los países

El actual esquema de distribución de cuotas a OLAD presenta grandes desequilibrios en lo que respecta a grados de participación por país.

Cabe resaltar que únicamente cuatro (4) países, soportan más del cincuenta y siete por ciento (57,52%) de las cuotas mediante una composición de aportes diseñada de acuerdo a la situación vigente en el año 1973. Este modelo de contribuciones concentra el riesgo para la operatividad del organismo en apenas el quince por ciento (15%) de la totalidad de sus miembros.

Concentración de las Contribuciones



Esta concentración del peso relativo de la distribución de cuotas en solamente cuatro (4) países representa una dependencia extrema del presupuesto de OLADE en relación con la capacidad y oportunidad de pago de estos miembros, situación que incide de manera negativa en el riesgo de un desfase presupuestario considerable para la Organización, valorando que si únicamente uno (1) de estos cuatro (4) Estados Miembros se encontrara en una situación económica desfavorable e imprevista que le impidiera cumplir a tiempo con sus obligaciones con la Organización, el presupuesto anual de OLADE se vería mermado en un quince por ciento (14%) de su totalidad, cifra que contrasta con el aproximadamente uno punto siete por ciento (1.7%) de afectación que se generaría por la falta de pago de alguno de los 23 Países restantes.

Es un aspecto que ha sido identificado como crítico al evaluar la situación financiera del organismo y se ha entendido necesario valorar una diversificación del riesgo en relación a la integridad del presupuesto de la Organización previendo la posibilidad de enfrentar circunstancias eventuales que afecten de manera inusitada y significativa la economía de un determinado país miembro y por ende la correspondiente incidencia de este factor en el presupuesto de OLADE.

Las acciones correctivas han sido orientadas a presentar a discusión de los países y asesorar a la Reunión de Ministros sobre un nuevo modelo para la definición y ajuste de las cuotas de los Países Miembros.

7. Análisis presupuestario – Gastos

Como se puede observar en la Tabla 2, la ejecución presupuestal es inferior al 70% del presupuesto aprobado. Esto motivado fundamentalmente por los ahorros en el componente de recursos humanos.

Existe un único rubro que se encuentra por encima del presupuesto aprobado y refiere a Gastos de Mantenimiento y Servicios. En este rubro se han incluido todas las reformas edilicias realizadas en el período. Las reformas edilicias eran una necesidad ya que el deterioro de las instalaciones de OLADE era notorio. Las reformas edilicias han permitido que la mayoría de los eventos organizados por OLADE se realicen en las instalaciones del organismo con el ahorro consecuente en servicios de hotelería.

El resto de los rubros se encuentra por debajo del presupuesto de gastos. La sub ejecución es también resultado de la no disponibilidad de recursos condicionada por los ingresos inferiores a la previsión.

8. Sistemas de Gestión y Control Interno

Al comienzo de la actual administración y como resultado de la reestructura organizacional implementada se detectaron ilícitos internos a la organización (2015 - 2016). Tres funcionarios (planta y consultores) estuvieron directamente involucrados en el ilícito que involucró un perjuicio económico valorado en el entorno de 30.000 dólares. Las acciones penales fueron cursadas y se logró recuperar la tercera parte del monto del ilícito. Estas acciones fueron oportunamente informadas al Comité de Apoyo Administrativo de OLADE.

Estos hechos evidenciaron problemas en los sistemas y control interno que derivó en el inicio de la implementación de un Sistema de Planificación de Recursos (ERP), así como cambios en los procesos internos a nivel de adquisiciones, capital humano, tesorería y contabilidad. Desde el mes de setiembre de 2017 se inició la implementación de una herramienta de recurso abierto con el apoyo de una firma externa en la implementación. La herramienta permitirá disponer de un sistema de información interno único e integrado a nivel de todos los procesos y centros de costos.

9. Auditoría Financiera

La Auditoría de estados financieros al 31 de diciembre de 2016, estuvo a cargo de la empresa cubana Consultores Asociados S.A. (CONAS), firma seleccionada en Decisión XLVI/D/512, de la XLVI Reunión de Ministros realizada en Quito el 25 de noviembre de 2016.

La firma CONAS cobró un total de 10.000 dólares por concepto de horarios profesionales y emitió el 13 de marzo de 2017 el Dictamen de Auditoría favorable sin salvedades, en el que se destaca que los estados financieros auditados presentan razonablemente, en todos los aspectos significativos, la situación financiera de OLADE al 31 de diciembre de 2016, así como el resultado de sus operaciones por el ejercicio anual terminado, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIF).

En el mes de agosto de 2017 se realizó la convocatoria para la Auditoría correspondiente al año 2017. El llamado fue abierto y circulado a todos los países miembros. Se recibieron un total de 10 ofertas provenientes de 3 países. La lista de firmas que presentaron su oferta fue presentada al Comité de Apoyo Administrativo para su análisis y recomendación a la Junta de Expertos.

En la XLVII Reunión de Ministros se definirá la firma auditora para el año 2017.

10. Recuperación de Impuestos

OLADE en su condición de Organismo Internacional creado por el Convenio de Lima en 1973, goza de inmunidades y privilegios en sus Países Miembros. Estas inmunidades y privilegios incluyen la exoneración de los impuestos domésticos aplicables.

Los gastos en el mercado local (Ecuador) se pagan incluyendo el Impuesto al Valor Agregado y posteriormente por un procedimiento de recuperación de impuestos, el IVA es reintegrado al organismo.

A marzo de 2017 la última recuperación de IVA recibida por OLADE correspondía al mes de julio de 2012.

A noviembre de 2017 existían aproximadamente 149.700 dólares acumulados y pendientes de cobro. Estos montos acumulados se debían a dos conceptos, por un lado, las rendiciones presentadas hasta 2014 no se habían logrado

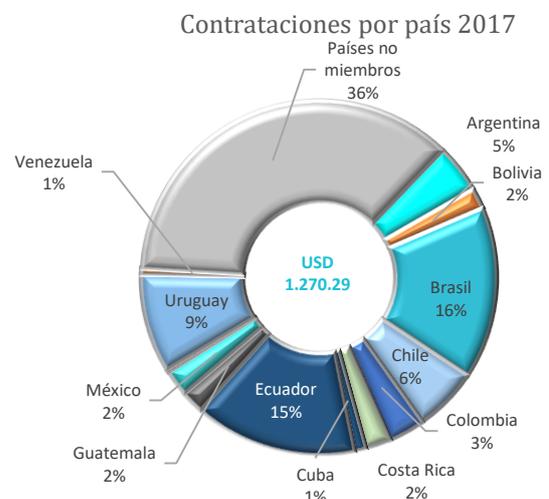
cobrar y por otro lado existía un retraso muy importante en la presentación de la documentación.

A partir de gestiones directas con el gobierno de Ecuador iniciadas en marzo 2017, en el mes de octubre se realizó el pago de los montos acumulados correspondientes al período comprendido entre agosto 2012 y abril 2014. Un importe de 71.640,52 dólares de los cuales un porcentaje importante (del entorno al 50%) debe ser reintegrado al proyecto de la Cooperación Canadiense.

11. Adquisiciones

Se busca mejorar los procedimientos de contrataciones internas y dotarlos de transparencia. Se ha procedido a la contratación de consultorías específicas para la ejecución de proyectos en marcha, en beneficio de los Países Miembros, por un monto de 1.270.298 dólares.

Las adquisiciones, fundamentalmente los contratos de Consultoría se constituyen en un mecanismo importante para la Cooperación Sur Sur. Si se observa la evolución en la composición y participación de Consultores por país es notorio que existe una transferencia de conocimiento



entre los países con mayor desarrollo en algunas áreas de conocimiento a aquellos países menos avanzados en esas áreas específicas. Asimismo, esto representa un retorno de divisas directo, así como un fortalecimiento de las capacidades empresariales y la extranjerización de sus firmas. Este es un elemento que muchas veces pasa inadvertido, pero debe ser considerado como otro de los derrames positivos de las acciones de OLADE en la región.

Tabla 2. Detalle de la Ejecución Presupuestal 2017. Expresada en dólares estadounidenses.

OLADE EJECUCIÓN PRESUPUESTAL 2017			
Gastos	PRESUPUESTO AÑO 2017	AL 15 DE NOV 2017	PORCENTAJE EJECUCIÓN 2017
Recursos humanos	1.710.000,00	1.096.043,93	64,10%
Repatriacion e instalacion	126.000,00	81.679,15	64,82%
Misiones oficiales	35.000,00	31.289,83	89,40%
Comunicaciones	18.000,00	13.668,90	75,94%
Documentacion	20.000,00	2.258,00	11,29%
Mantenimiento	55.000,00	69.678,85	126,69%
Reuniones	35.000,00	9.198,44	26,28%
Auditoria	10.000,00	10.000,00	100,00%
Relaciones publicas	3.000,00	2.944,16	98,14%
Capacitacion interna	5.000,00	1.788,19	35,76%
Bienes de capital (activos)	15.000,00	14.389,92	95,93%
Sistema de gestión	5.000,00	4.436,40	88,73%
Proyectos de cooperacion regional	14.000,00	3.964,20	28,32%
TOTAL GASTOS	2.051.000,00	1.341.339,97	65,40%

Nota: Cifras en dólares

Capital Humano



En 2017 se han producido grandes cambios en la composición del Capital Humano de OLADE. La reestructura organizacional ha estado orientada a responder al plan de gestión propuesto y al presupuesto efectivo a disposición, produciéndose a partir de estas acciones un ahorro cercano al 17% (respecto al presupuesto destinado a Recursos Humanos en 2017) y una mayor eficiencia en las actividades gracias a una moderna y dinámica estructura. Se ha optado por identificar el Talento Humano del organismo, reducir los niveles jerárquicos de la estructura funcional y mejorar las condiciones laborales y de contratación del núcleo duro del personal de planta y consultores que se consideran clave para el aporte de valor que realiza la organización. Asimismo, se ha buscado atraer profesionales de gran experiencia y formación académica.

Se ha iniciado el trabajo en planes de carrera para que los profesionales del organismo puedan desarrollar su perfil y crecer dentro de la organización. Estos planes incluyen el desarrollo de trabajos de investigación, publicaciones, formación, y en un futuro intercambios con otros organismos.

En 2016 el total de personas vinculadas a OLADE laboralmente bajo diferentes formatos (personal de planta, consultores, pasantías y personal de servicio) ascendía a 51. A noviembre de 2017 el total de personas vinculadas laboralmente a OLADE asciende a 35. La reducción de personal no afectó los resultados y tuvo un efecto notorio en el ambiente de trabajo.

Se busca tener una organización en la cual el compromiso, el profesionalismo, el conocimiento, la creatividad e innovación sean ampliamente reconocidos.

Para ello, la mejora de las condiciones de trabajo resultaba una estricta necesidad. En 2017 se construyó una cafetería, con capacidad para 35 personas para permitir el almuerzo y la recreación. Se remodelaron los 10 baños del edificio, se construyeron instalaciones para el acceso de personas con discapacidad, se cambió toda la infraestructura informática del organismo con equipamiento de última generación.

El trabajo en políticas de género constituye otro de los pilares de OLADE, sobre lo cual se trabaja a nivel interno.

Tablas 3 y 4. Evolución del Capital Humano 2016 - 2017

CAPITAL HUMANO 2016					
	SEJ	DEP	DIN	GAF	TOTAL
Personal de Planta	3	9	12	11	35
Consultores	2	3	4	0	9
Pasantes	2	3	0	0	5
Limpieza				2	2
TOTAL	7	15	16	13	51

CAPITAL HUMANO 2017					
	SEJ	DEP	DIN	DAF	TOTAL
Personal de Planta	5	8	3	8	24
Consultores	1	4	2	0	7
Pasantes	2	1	1	0	4
TOTAL	8	13	6	8	35

El 80% de las personas con relación laboral con OLADE son ecuatorianos. Un 20% son extranjeros de las siguientes nacionalidades: Argentina, Colombia, Costa Rica, Cuba, Uruguay y Venezuela.

En 2017 el financiamiento del Capital Humano provino un 87% con fondos presupuestales de OLADE, el 13% es financiado con fuentes de cofinanciamiento.

Institucional



DONACIÓN DEL EDIFICIO DE OLADE

Por más de 30 años OLADE operó en instalaciones cedidas en modalidad de comodato por la empresa Petroecuador propiedad del Estado ecuatoriano. En el mes de mayo de este año, fruto de importantes gestiones a nivel de las autoridades locales, se ha logrado la donación del edificio sede de OLADE. Es un gesto que la comunidad internacional debe reconocer a la República de Ecuador como una señal alentadora y de compromiso con la integración energética de América Latina y el Caribe.

RESPONSABILIDAD SOCIAL

OLADE se debe convertir en un agente activo en la comunidad en la cual está inmerso. Retribuyéndole al Ecuador parte de todo aquello que su generoso pueblo le ha brindado. Un ejemplo de ello es que se inició el proyecto de Seminarios sobre Conocimientos Básicos, en Energía Sostenible para Centros Educativos, con el lanzamiento oficial realizado en el Colegio Andino en la ciudad de Quito-Ecuador en noviembre de 2017.

COMUNICACIÓN E IMAGEN INSTITUCIONAL

Con el objetivo de mostrar la evolución institucional, en 2017, la Organización rediseña la imagen y agrupa los servicios y herramientas a disposición de sus Países Miembros. El sitio web del organismo ha sido modernizado, mejorando la interface y acceso a la información por parte de los usuarios. Asimismo, se cambió la imagen de marca y se le ha dado una única identidad a todas las submarcas que opera la organización.

Boletines informativos, redes sociales y eventos son otros de los canales de comunicación que OLADE ha desarrollado en 2017.



1973 - 2006



2006 - 2016



2017



Productos y Servicios



COOPERACIÓN CON ORGANISMOS E INSTITUCIONES

Se firmaron 20 convenios de Cooperación Interinstitucional que permiten fortalecer las relaciones y avanzar en agendas conjuntas de manera de potenciar los resultados en beneficio de los Países Miembros. Los acuerdos incluyen organismos internacionales y universidades de la región.

A nivel de Universidades se formalizó acuerdo con Universidad Católica (Uruguay), Universidad Sorbona (Francia), Universidad de la República (Uruguay), ESPE (Ecuador), UTEC (Uruguay), UNAL (Colombia), Escuela Politécnica Nacional (Ecuador), CEARE/UBA (Argentina), Asociación de Universidades Grupo Montevideo (Argentina, Brasil, Uruguay, Paraguay), Pontificia Universidad Javeriana (Colombia).



Cuantificación del aporte de OLADe a sus Países Miembros

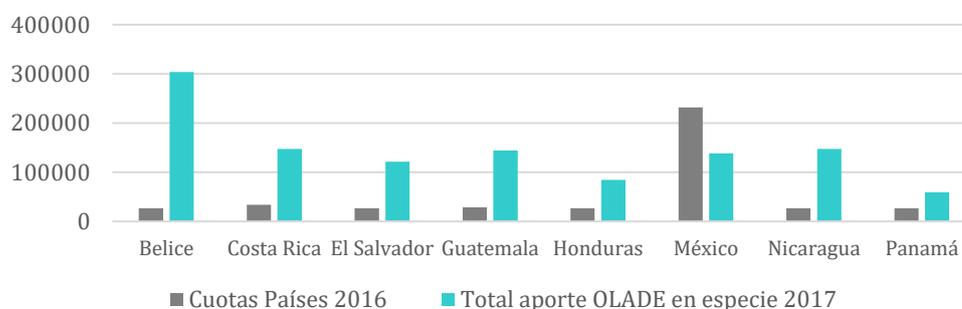
Es profundamente relevante cuantificar el aporte en especie que OLADe realiza a todos sus países miembros. La cuantificación se realiza teniendo en cuenta: la asistencia técnica no reembolsable con fondos de cofinanciamiento directa a cada país, la asistencia técnica no reembolsable con fondos de cofinanciamiento en proyectos subregionales, la utilización de los Sistemas de Información de OLADe (registros por país), las instancias de capacitación a residentes del país beneficiario.

Del análisis surge que el aporte promedio en especie de OLADe a todos nuestros países miembros es 2,7 veces superior a la contribución (cuota anual). Si se analiza por subregión, el comparativo de las contribuciones respecto al aporte de OLADe en el Caribe es 3,7 veces. Es decir, los países reciben 3,7 veces el valor en especie respecto a lo que representa su contribución anual.

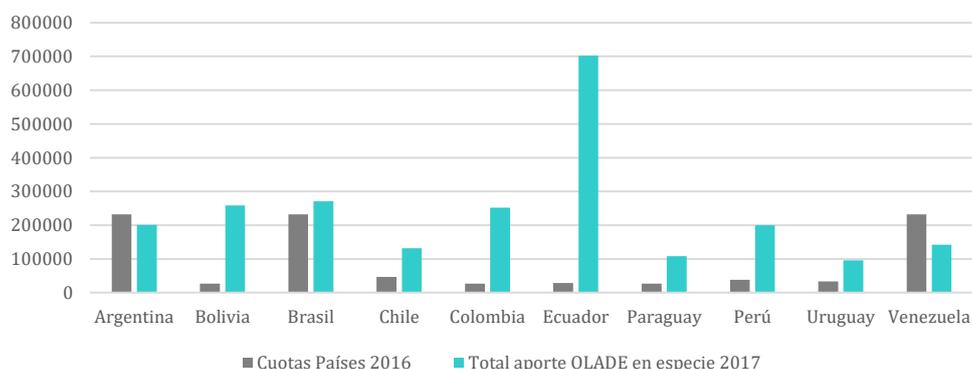
Este análisis refleja el efecto apalancamiento que las acciones de OLADe generan en los recursos disponibles para la región. OLADe permite a través de la administración de fondos de cooperación y cofinanciamiento aportarles a los Países Miembros un valor en especie muy superior a su gasto anual. Son pocos los organismos internacionales que presentan esta ecuación positiva.

Un aspecto que no es contabilizado en este análisis de los aportes en especie a los países es el de contrataciones y su efecto altamente dinamizador para las capacidades de las empresas en los mercados regionales. OLADe concentra un muy alto porcentaje de sus contrataciones en empresas residentes de sus Países Miembros.

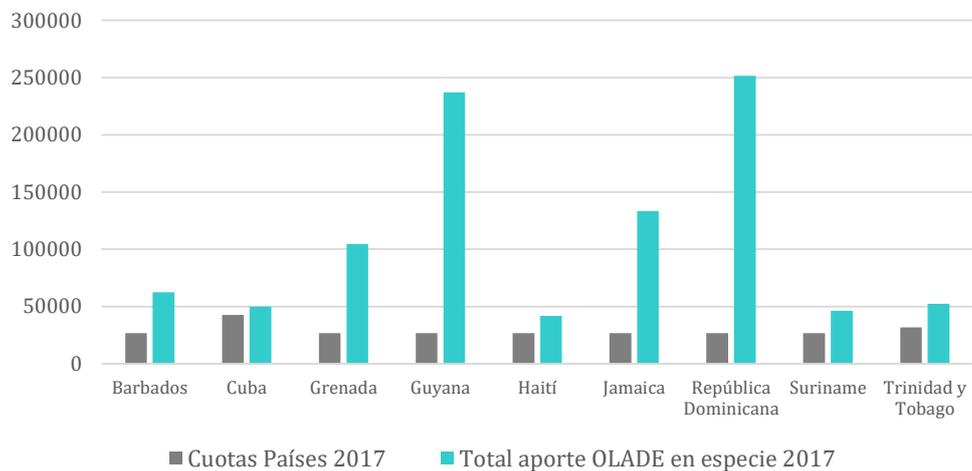
Contribuciones y cuantificación del Aporte en especie 2017
América Central y México
(dólares)



Contribuciones y cuantificación del Aporte en especie 2017
América del Sur
(dólares)



Contribuciones y cuantificación del Aporte en especie 2017
Caribe
(dólares)



Fortalecimiento de los Sistemas de Información



Disponer de una plataforma única y completa de información energética, que integre de forma moderna, dinámica, actualizada y transparente, toda la información de relevancia del sistema energético, para uso de los agentes involucrados en la toma de decisiones.

Fortalecimiento de los sistemas de información

LIBERACIÓN DEL SISTEMA DE INFORMACIÓN ENERGÉTICA

Desde OLADE hemos impulsado el libre acceso a la información energética regional. Esta simple acción llevó a que desde marzo de 2017 se triplicara la cantidad de usuarios registrados en nuestros sistemas de información. Esto responde a una estrategia orientada al libre acceso a la información y transparencia que entiendo apoya de forma efectiva la creación de confianza en la región. La información confiable, transparente y abierta es la base para la confianza y es fundamentalmente la confianza que depositan los actores del mercado la que se traduce en positivas señales para respaldar el necesario desarrollo del sector.



Los resultados directos de esta simple acción fueron:

Se triplicó el número de usuarios desde 2015 y se aumentó más del doble entre 2016 y 2017

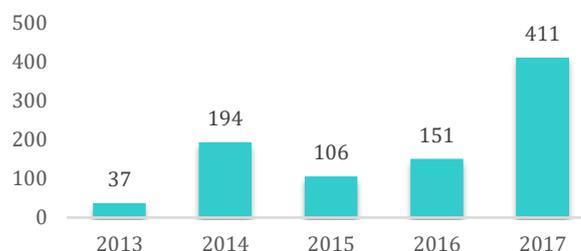
Se mejoró la interface con el usuario, ampliando la cantidad de productos

Acceso sin costo para todo tipo de usuarios

Se fortalecieron las redes y los mecanismos de control y verificación de la información estadística regional

Se ampliaron las referencias directas a información con fuente OLADE

Número de usuarios registrados sieLAC



MODERNIZACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA TIC

Se adquirió equipamiento informático y comunicaciones, además de un servicio de nube para soportar de manera óptima los sistemas y herramientas a disposición de los Países Miembros.

Equipamiento	Equipos de comunicaciones	Servicios
30 Computadoras	Hardware comunicaciones	Nube empresarial
15 Laptop		
2 Servidores		

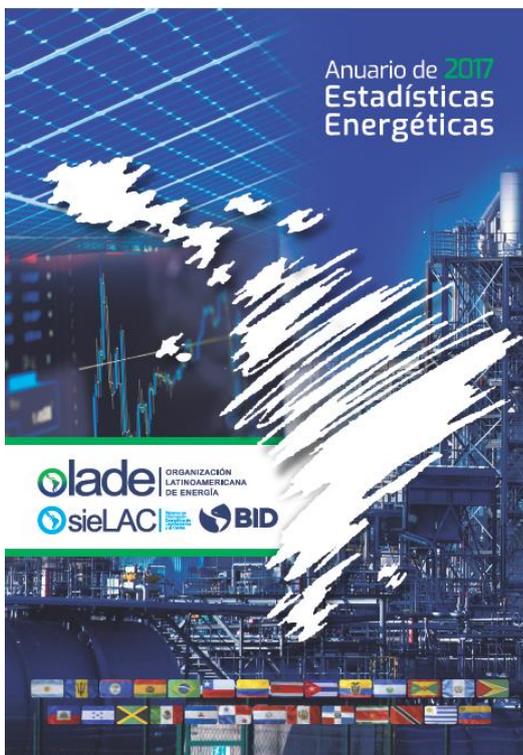
REDEFINICIÓN DEL ANUARIO ESTADÍSTICO

El nuevo Anuario de Estadísticas Energéticas, que reemplaza al informe de estadísticas, se orienta en presentar de forma gráfica y sencilla para el lector la información procesada que pueda brindar la evolución de los distintos subsectores y de los indicadores principales. Por otro lado, se presenta la información dividida por cada país y concluyendo en un resumen general de toda la región, a los efectos de una lectura auto contenida por capítulo. El Anuario de Estadísticas Energéticas 2017 es el producto preliminar del Panorama Energético Regional previsto para ser lanzado en 2018, el cual incluirá adicionalmente a las estadísticas del sector estudios a nivel de prospectiva para la región.

Redefinición conceptual de las estadísticas energéticas

Análisis Comparativo a nivel de series históricas

Nuevas utilidades e indicadores que reflejan la situación y evolución del sector energía regional



Portada Informe de Estadísticas Energéticas 2017
Presentado oficialmente en diciembre 2017

SISTEMAS DE INFORMACIÓN NACIONALES

Algunos países de la región han adoptado internamente la incorporación del sieLAC en Sistemas de Información Nacionales.

Tabla5. Sistemas de Información Nacionales.

PAÍSES	ESTADO
Barbados	Activo, en funcionamiento
Belice	Activo, sin seguimiento
Brasil	Activo, en ejecución. Proyecto CAF
Colombia	Inactivo
Ecuador	Piloto, inactivo
Guatemala	Piloto, inactivo
Guyana	Inactivo
Jamaica	Activo, sin seguimiento
Nicaragua	Piloto, inactivo
Panamá	Piloto, inactivo, el 2017 mostraron interés por retomar el proyecto
Perú	Inactivo
República Dominicana	Piloto, en funcionamiento
Trinidad y Tobago	Inactivo

PROGRAMAS Y PROYECTOS PARA EL FORTALECIMIENTO DE LOS SISTEMAS DE INFORMACIÓN

Programa para el fortalecimiento de la gestión y difusión de información energética para el desarrollo sostenible en LAC (BID / OLADE)

En 2017 se firmó y dio inicio al programa de fortalecimiento que es apoyado por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID).

El objetivo es fortalecer la capacidad de OLADE y de los países de América Latina y del Caribe (ALC) en la gestión, difusión y entrega de información energética sobre las estadísticas existentes de oferta y demanda, precios y tarifas, reservas, recursos renovables, impacto ambiental

e indicadores, y sobre el desarrollo energético sostenible en las dimensiones de equidad de género y energía; energía y cambio climático; eficiencia energética; acceso a la energía y participación de las energías renovables en forma confiable y completa para su difusión oportuna.

Asimismo, el proyecto permitirá armonizar la estadística e incluir información adicional en cooperación con CEPAL, CIER y la Agencia Internacional de la Energía (AIE)



Cooperante: Banco Interamericano de Desarrollo BID

Costo total del proyecto: 1,998,775 USD. Aporte del BID 850,000 USD

Duración del Proyecto según el convenio: 48 meses

Duración del Proyecto Cronograma vigente: 26 meses

Firma del Convenio: 22 de marzo de 2017

Fecha de Inicio: 01 de septiembre de 2017

Entre los países beneficiarios y comprometidos con el proyecto están: Argentina, Belice, Bolivia, Colombia, Costa Rica, Ecuador, Honduras, Paraguay, Panamá, República Dominicana y Uruguay. También se establece que el resto de países serán colaboradores y beneficiarios indirectos del programa, entre ellos: Barbados, Brasil, Chile, Cuba, El Salvador, Grenada, Guatemala, Guyana, Haití, Jamaica, México, Nicaragua, Perú, Suriname, Trinidad & Tobago y Venezuela.

El Proyecto ya se encuentra operativo habiéndose realizado la adquisición de equipamiento, el relevamiento de las metodologías de OLADE y la IEA; e iniciado la coordinación con CIER y CEPAL.



Programa de Fortalecimiento a los Sistemas Nacionales de Información Energética - Fase 1: Brasil (CAF / OLADE)

En 2017 se avanzó en la implementación del Programa para la implementación del Sistema de Información Nacional en Brasil.

El objetivo es fortalecer las capacidades de administración, almacenamiento y procesamiento de la información estadística, prospectiva, legal y documental del sector energético de Brasil, a través del desarrollo e implementación de un Sistema de Información Energética Nacional.

Cooperante: CAF - Banco de Desarrollo.

Costo total del proyecto: 369,700 USD; CAF 264,250 USD; OLADE 105,450 USD

Duración del proyecto: 24 meses

Fecha de inicio: 3 de marzo de 2016

Se encuentra pendiente concluir con la carga de datos para el año 2016, realizar las pruebas y ajustes funcionales al sistema, incorporar un módulo de infraestructura eléctrica, editar los manuales de usuario y realizar las capacitaciones y la difusión. En tal sentido la finalización está prevista para junio 2018.





Convenio de Financiación No. TF0A5680 Fortalecimiento de las Capacidades en el ámbito de las Estadísticas Energéticas del Caribe (BIRF / OLADE)

Recientemente se firmó con el Banco Mundial el convenio para el fortalecimiento de la capacidad de planificación y de gestión de las estadísticas energéticas en cinco países del Caribe: Belice, Grenada, Guyana, Jamaica y Suriname. El convenio está iniciando su operación.

Cooperante: Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento y la Asociación Internacional de Fomento - Banco Mundial

Costo total del proyecto: 500,000 USD

Duración del proyecto: 24 meses

Firma del convenio: 04 de octubre de 2017

Fecha de Efectividad del convenio: 07 de noviembre de 2017



Complementariedad, Integración Regional y Representatividad Internacional



Consolidar las fortalezas de OLADE basadas en una trayectoria de más de 40 años en la integración regional, y proyectar al Organismo en la representatividad de la región, en los ámbitos de discusión de alcance global, y constituir los intereses regionales comunes, alineados a un claro objetivo de desarrollo energético sostenible.



Complementariedad, Integración Regional y Representatividad Internacional

OLADE es un actor clave en las dinámicas de integración energética regional y cuenta con una fuerte institucionalidad y trayectoria que respalda ese accionar. Asimismo, OLADE debe ser el organismo referente en materia de representación, intercambio y relacionamiento a nivel internacional para permitir posicionar a Latinoamérica y el Caribe en la temática de energía y potenciar los vínculos de la energía con los temas climáticos. La región cuenta con importantes recursos energéticos aún no aprovechados, una importante capacidad de complementar los sistemas entre países sin explotar y una historia destacada en lo referente al desarrollo de las fuentes de energía renovable. La energía es un potencial disparador del desarrollo de las naciones, más aún en una coyuntura global de transición energética, por lo cual poner el sector energía de LAC en la discusión global, captando el interés, identificando oportunidades de inversión y canalizando el financiamiento, deben ser los aportes del Organismo para permitir lograr esa senda de desarrollo. El éxito en lograr alcanzar este potencial desarrollo dependerá fuertemente de los procesos de complementariedad e integración regional.

En el período se ha avanzado en todas las acciones previstas para apoyar la integración y la complementariedad energética.

INICIATIVAS DE COOPERACIÓN SUR-SUR

Los programas de formación y capacitación en curso integran el aporte de los países y sus redes profesionales aportando conocimiento a aquellos países que inician sus procesos. Estas acciones de cooperación Sur-Sur, se desarrollan articulando la asistencia técnica con aquellos países que requieren este conocimiento experto.

Un ejemplo claro de lo anterior es la actividad desarrollada en las islas Galápagos por el Ministerio de Electricidad y Energías Renovables para promover el uso de calentamiento solar en el sector turismo y servicios. Esta actividad logró el apoyo de la UTEC de Uruguay para el desarrollo de una semana de capacitación a técnicos locales. Asimismo, logró articular las acciones entre la

UTEC de Uruguay y el INER de Ecuador, actividades promovidas y facilitadas por OLADE.

Por otro lado, todas las actividades de Asistencia Técnica realizadas por OLADE tienen como prioridad la contratación de expertos regionales.

Aun cuando las oportunidades de cooperación están evaluadas e identificadas, las restricciones para dinamizar aún más la cooperación Sur-Sur radican en la disponibilidad de recursos para facilitar la movilidad de expertos entre países.

ACUERDOS ESTRATÉGICOS SECTORIALES CON ORGANISMOS INTERNACIONALES Y BANCA MULTILATERAL DE DESARROLLO

Se firmaron 20 convenios de Cooperación Interinstitucional que permiten fortalecer las relaciones y avanzar en agendas conjuntas de manera de potenciar los resultados en beneficio de los Países Miembros.

Entre los mismos se destaca el trabajo coordinado con la banca multilateral de desarrollo: BID, CAF, y se retomó este año el trabajo con el Banco Mundial.

Con el *Banco Interamericano de Desarrollo* (BID) se trabaja en cuatro líneas de acción principales: vulnerabilidad al cambio climático de las hidroeléctricas, fortalecimiento de los sistemas de información energética, Hub SEforAll Américas y acceso a la energía.

Con *CAF Banca de Desarrollo de América Latina* se trabaja en: fortalecimiento de los sistemas de información nacionales, en el Programa Avanzado de Estudios en Integración y Planificación Energética (PIEPLAC) y en el estudio PRESER impulsado por la Agenda Energética Regional.

Con el *Banco Mundial* se está trabajando en dos líneas principales: fortalecimiento de los sistemas de información y la iniciativa coordinada por el Banco Mundial para la reducción del venteo de gas asociado en las operaciones del sector hidrocarburos, a la cual OLADE se ha adherido.

Con los organismos regionales se definieron hojas de ruta de trabajo conjunto con *CEPAL*, específicamente se está avanzando en el trabajo conjunto en la iniciativa SeforALL, en el proyecto de fortalecimiento de los sistemas de información incorporando la Base de Indicadores de Eficiencia Energética a la plataforma regional y en apoyo a los países de Centro América (SICA) en el desarrollo de modelos prospectivos para su Estrategia Sustentable 2030.

En 2017 se firmó con *ARPEL* un convenio de cooperación el cual se respalda en una serie de acciones coordinadas. A la fecha se ha avanzado en: responsabilidad social, concurso de artículos técnicos, diálogos tripartitos para proyectos de energía, ambiente y población y en el desarrollo de eventos coordinados.

En 2017 también se formalizó un convenio de cooperación con *CIER*. En las actividades coordinadas con CIER actualmente se avanza en el trabajo conjunto en el Programa Avanzado de Estudios en Integración y Planificación Energética (PIEPLAC) y en el proyecto de fortalecimiento de los sistemas de información regional.

Con *OEA* se retomó una nueva fase para acuerdos previos existentes entre los organismos. Se están iniciando acciones para la coordinación de actividades compartidas.

Se ha logrado un excelente nivel de vínculo con *IRENA* y la *Agencia Internacional de Energía* (AIE). Con la AIE se está trabajando en la armonización de las metodologías y el intercambio de información. En 2018 se realizará un taller de trabajo OLADE / AIE incluyendo a los expertos de los países.

Se firmó un acuerdo con *GEIDCO* como iniciativa global para la interconexión eléctrica; se está trabajando apoyando a EITI en el módulo de su iniciativa orientada a la transparencia del sector energía y se han iniciado acciones para establecer un acuerdo entre OLADE y GECF.

A nivel de Agencias de Cooperación, se está avanzando en la negociación para una nuevo Programa a partir de 2019 con la *Cooperación Canadiense*, se ha reestablecido el trabajo con *GIZ* existiendo áreas de trabajo acordadas y se continúa el trabajo con la *Cooperación Austríaca para el Desarrollo* (ADA).

REPRESENTACIÓN REGIONAL

Se han mantenido reuniones con distintos organismos regionales para profundizar acciones coordinadas de integración. Se realizaron instancias oficiales de diálogo con ALADI, UNASUR y OEA. Se ha presentado a UNASUR una propuesta de acuerdo interinstitucional para formalizar el rol de OLADE como organismo de apoyo técnico en temas de energía.

OLADE ha coorganizado, apoyado y participado en 36 eventos regionales e internacionales exponiendo la situación, avances y posicionamiento sobre temas clave para el sector energía en LAC. Entre estas instancias se destacan:

- SEforAll, EE.UU., abril 2017.
- Congreso Geotérmico 2017 para América Latina y el Caribe (GEOLAC), México, abril 2017.
- Reunión Inter-Secretarial de la iniciativa JODI (Joint Organisations Data Initiative), EE.UU., junio 2017
- ECPA, Chile, setiembre 2017.
- MEXIREC, México, setiembre 2017.
- Foro Global de Interconexión Energética, China, setiembre 2017.
- Foro Latinoamericano del Carbono, México, octubre 2017.
- IV Cumbre de países exportadores de Gas, Bolivia, noviembre 2017.

APOYO A PAÍSES NO MIEMBROS

Se ha provocado el acercamiento de Países no Miembros a la Organización, logrando la participación en actividades como el Taller Regional de Planificación Energética para América Latina y El Caribe, realizado en la sede de OLADE, el 19 y 20 de junio que contó con la asistencia de: Saint Kitts & Nieves, Santa Lucía y Antigua y Barbuda.



ESTUDIOS PROSPECTIVOS DE RESPALDO A LA INTEGRACIÓN

Se elaboraron estudios de prospectiva a nivel regional, subregional y de país, para evaluar escenarios de: eficiencia energética, efectos del cambio climático, estrategias sustentables y oportunidades de integración.

Estudios de prospectiva realizados

- Proyecto de Implementación del Manual de Planificación Energética en los países de El Caribe (en Grenada, Belice y República Dominicana)
- Estudio sobre agua y energía” realizado por OLADe para PNUMA, cuyo objetivo fue simular el efecto del Cambio Climático en los sistemas de generación hidroeléctrica de América Latina para el período 2014-2040
- Estudio de prospectiva (2015-2030) correspondiente al capítulo 2 del documento: “Eficiencia Energética en América Latina y El Caribe, Avances y Oportunidades”, en el marco del proyecto SEforALL Américas, de la alianza BID-CEPAL-OLADe
- Estrategia sustentable SICA 2030.
- Prospectiva Energética Regional con Criterio de Sostenibilidad” como producto del convenio OLADe – EUEI PDF (EU Energy Initiative Partnership Dialogue Facility), evaluación de los compromisos en materia de cambio climático adquiridos por los países de América Latina y el Caribe al año 2030

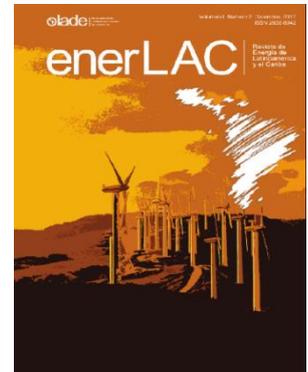
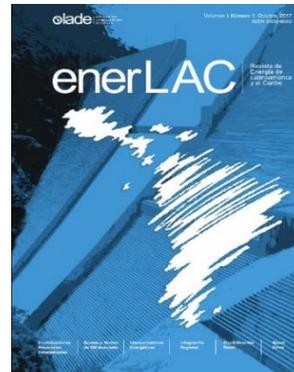
Asimismo, en el marco de la Agenda Regional de Energía que integra ALADI, ARPEL, CAF, CEPAL, CIER, OEA, OLADe y WEC se desarrolló el Estudio en Seguridad Energética Regional (PRESER), documento que está en proceso de ser publicado.

INTEGRACIÓN DEL CONOCIMIENTO

La investigación y la innovación del sector energía es uno de los factores clave para nuestra región y para lograr que el sector se constituya un motor del desarrollo generando actividades de alto valor agregado. Nuestros centros de investigación disponen de una producción de artículos académicos que merecen un espacio para su difusión y ese intercambio de conocimiento es una acción de integración que trasciende a las interconexiones físicas.

EnerLAC es la revista de artículos académicos que OLADe lanzó en 2017 y que ya cuenta con 2 volúmenes, publicados en octubre y diciembre de 2017. El objetivo de la publicación es conectar las demandas del sector público con la investigación universitaria en el ámbito regional y la difusión del conocimiento y la investigación de nuestra región. Se cuenta con acuerdos vigentes con más de 10

Universidades de LAC que respaldan la publicación indexada para la revisión de los artículos académicos.



Portadas de las Revistas EnerLAC

INSTRUMENTOS FINANCIEROS PARA FOMENTAR LA INTEGRACIÓN

La Reunión de Ministros en su sesión de 2016, vía Decisión Ministerial XLVI/D/514, emitió un mandato en virtud del cual: reiteró la necesidad de cumplir con lo establecido en el Convenio de Lima, en lo que respecta a la creación de un organismo financiero con carácter intergubernamental para la realización de proyectos energéticos en la región; aprobó la conformación de un grupo de trabajo para promover la realización de un estudio de factibilidad legal, técnica y financiera a presentar en la Junta de Expertos y entregar a la XLVII Reunión de Ministros, incluyendo diagnóstico y propuesta de hoja de ruta para la creación de la referida instancia.

En cumplimiento del respectivo mandato en el transcurso del 2017: se realizó una reformulación de la propuesta enfocada hacia la creación de una agencia de implementación de proyectos que aprovechando la estructura institucional de OLADe, capte y administre recursos con autonomía presupuestaria; se conformó el Grupo de Trabajo FOLADe integrado por 7 Países Miembros: Argentina, Chile, México, Panamá, República Dominicana, Uruguay y Venezuela; se elaboró un documento técnico de consulta; se realizó una reunión virtual y un taller presencial del que surge la propuesta de creación de un fideicomiso financiero adscrito a OLADe.

Fortalecimiento de las Capacidades Técnicas y apoyo a Políticas Sectoriales de los Países Miembros

Apoyar en el fortalecimiento de las capacidades técnicas, a nivel sectorial de los Países Miembros, para brindar soporte al desarrollo de la planificación, y políticas sectoriales que contribuyan a la eficiencia y aprovechamiento de los recursos energéticos.



Rendición
de Cuentas
2017

Fortalecimiento de las capacidades técnicas y apoyo a políticas sectoriales de los Países Miembros

APOYO INSTITUCIONAL Y PLANIFICACIÓN SECTORIAL

Como respaldo documental a las metodologías propuestas por OLADE para la planificación se elaboraron las siguientes publicaciones en español e inglés:

- Manual de Planificación Energética,
- Manual de Estadística Energética,
- Manual de Balances de Energía Útil.

Para apoyar la implantación de las metodologías se realizó el Taller Regional en Planificación Energética para América Latina y el Caribe, efectuado en junio 2017, el cual contó con la participación de técnicos de 23 delegaciones de nuestros Países Miembros y países del Caribe no miembros invitados.

Electricidad

Las siguientes acciones se han desarrollado en materia de planificación subsectorial con foco en los Países Miembros:

Belice:

Estudio de propuesta del Plan de Expansión de la Generación de Electricidad a mediano plazo (2020-2035) y Plan de Inversiones.

Colombia:

Finalización del Plan de Inversiones para la Expansión de la Generación de Electricidad en Colombia. Escenarios de planificación de inversiones en generación, identificando posibles esquemas de financiamiento de los proyectos priorizados en dichos escenarios. Los resultados se presentaron en el Taller realizado el día 27 de julio del 2017.

Guatemala:

Finalización de la Evaluación Técnica y Económica del Proyecto Energización Rural en Zonas Aisladas mediante la aplicación de Responsabilidad Social Corporativa implementado en las 3 comunidades del Departamento de Quiché. Se instaló una central hidroeléctrica de 90 kW y la instalación de 4 proyectos productivos comunales: Centro Tecnológico Intercultural (10 computadoras con acceso a internet), Secadora de Cardamomo, Carpintería y un Fondo de Microcrédito para promover proyectos productivos para el uso de la electricidad a nivel individual. Se realizó un taller de presentación de los resultados a las autoridades del sector en la Ciudad de Guatemala.

Bolivia:

Se concluyó en noviembre del 2017 la implementación de los proyectos productivos en 3 comunidades beneficiarias de Charagua Norte: El Carmen, El Espino e Itayubai. Se dotó de agua y energía con sistemas fotovoltaicos para los proyectos.

Guyana:

Se instalaron sistemas fotovoltaicos en 3 comunidades: (Powaikoru, Shulinab y Morakaibai) y se implementaron diversos proyectos productivos como: plantas para el procesamiento de alimentos con secador solar (jengibre, pimientos y frijoles rojos); centro de procesamiento de frutas, centro de comidas para escuela y un sistema de refrigeración para carnes (ganado).

República Dominicana:

Estudio de Revisión y Modificación Reglamentos de Generación Distribuida y Medición Neta. La actividad se cerró con la realización de un Taller de diseminación el día 6 de julio del 2017 en Santo Domingo.



Foto (arriba): Proyecto electrificación rural Batzchocola. Guatemala.

Foto (abajo): Proyectos productivos Bolivia.



Hidrocarburos

Las siguientes acciones se han desarrollado en materia de planificación subsectorial:

Belice

- Herramienta de formulación de escenarios de fijación de precios
- Mejores prácticas internacionales en el diseño de sistemas fiscales de gestión del sector
- Propuestas de normas técnicas, económicas y ambientales

República Dominicana

- Diagnóstico de la situación fiscal del sector explotación
- Análisis de los elementos de contrato de exploración y explotación petrolera, estudio de tipo de contratos comunmente utilizados
- Modelo estadístico de evaluación de impacto de la política fiscal en upstream y downstream
- Contrato modelo de producción compartida

PUBLICACIONES, CENTRO DE DOCUMENTACIÓN Y REDES

En 2017 OLADE ha realizado 14 publicaciones propias o en acuerdo con organismos asociados.

FONDO BIBLIOGRAFICO	PUBLICACIONES
Publicaciones OLADE	14
Revistas y Artículos	11
Publicaciones Externas	166
TOTAL	191

Asimismo, se han desarrollado más de 10 artículos académicos y documentos de trabajo publicados en medios de OLADE y de terceros.

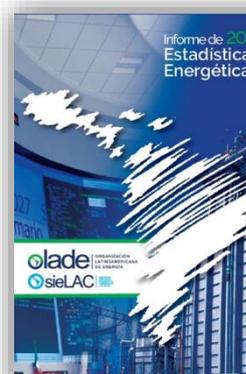
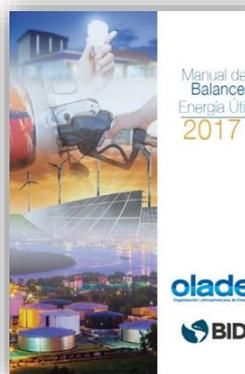
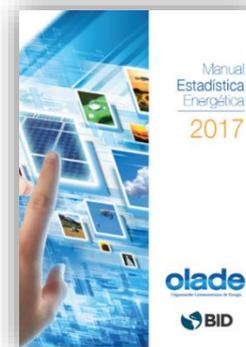
Otro importante aporte de OLADE a la región es su centro de documentación, el cual cuenta con documentos físicos y en formato digital. En 2017 los recursos ingresados a la Red de Centros de Documentación tuvieron un incremento del 26% en 2017. Las visitas a la red se vieron incrementadas en un 36% a noviembre de 2017.

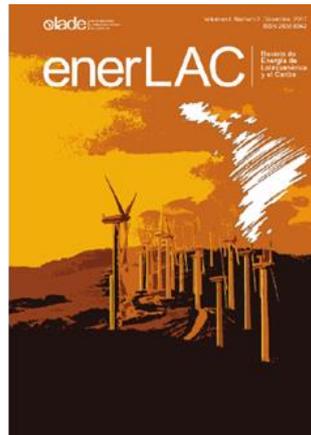
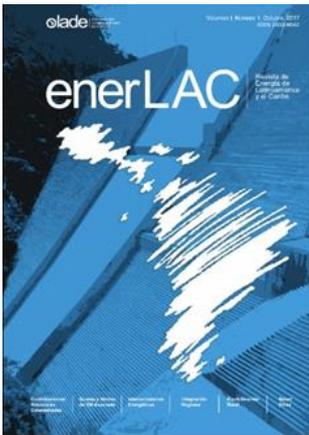
No. PUBLICACIONES	Formato Digital	Formato Impreso	TOTAL
2016			43012
2017	19102	35012	54114

Visitas al Centro de Documentación



Las redes se consolidan como un importante canal para vincular a OLADE con la comunidad energética. Las redes de OLADE se encuentran activas con participación de expertos sectoriales de la mayoría de los países miembros de OLADE.





Portadas de los principales documentos publicados en 2017

CAPACITACIÓN

La capacitación es la forma en la que podemos dotar de competencias técnicas al talento humano que disponemos en el sector público y empresas del sector energía. Nuestras actividades de capacitación han logrado dar un salto a nivel de calidad este año. Hemos logrado impartir capacitación de alto nivel técnico en acuerdo y cooperación con importantes centros regionales y con instructores que son líderes en su área de actividad. La tecnificación y mejora de las herramientas para e-learning, que permiten la capacitación a distancia como servicio a nuestros países miembros ha sido una prioridad.

En 2017 se reformuló la propuesta de valor del servicio de capacitación de tal forma que CapevLAC genera espacios académicos, que permiten la transferencia de conocimientos e intercambio de experiencias con expertos en energía de experiencia internacional,

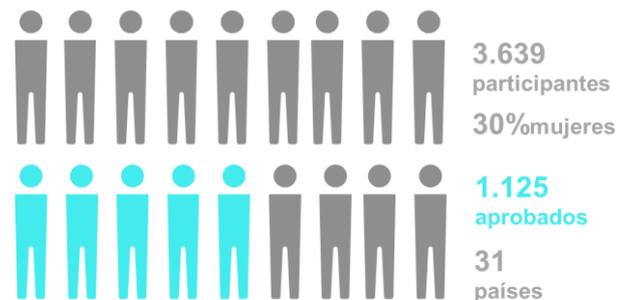
fundamentados en la innovación, pertinencia, actualidad, calidad, eficiencia e impacto de los cursos de capacitación.

Se brindaron 16 cursos de capacitación hasta noviembre de 2017. Un total de 3604 personas tuvieron acceso a los cursos de capacitación de OLADE. 6 cursos fueron impartidos en idioma inglés.

De los 16 cursos de capacitación un total de 4 tuvieron instancias presenciales y 3 fueron diplomados o cursos de actualización profesional.

CAPACITACIÓN

2017



Se realizó la migración hacia la plataforma Blackboard Collaborate que permite un acceso sencillo a las sesiones en línea.

Se ha mejorado el proceso de selección de instructores evaluando experiencia específica en el tema del curso y general en docencia; trayectoria internacional, entrevista y propuesta académica.

El nuevo diseño del Plan de Capacitación ofrece la posibilidad a los estudiantes de establecer un sendero propio de capacitación que va desde la formación básica a niveles avanzados, con el fin de impactar positivamente en su capacidad para generar valor y aumentar sus oportunidades a nivel laboral.



Programa de Estudios Avanzados sobre Integración Energética y Planificación

El programa de capacitación coordinado por CAF -banco de desarrollo de América Latina-, la Organización Latinoamericana de Energía (OLADE) y la Comisión de Integración Energética Regional (CIER) y la colaboración de ARPEL y CEPAL, forma a 30 profesionales del sector energético para que logren fomentar la integración como un pilar necesario para alcanzar la seguridad energética en América Latina.



Nuevas alianzas para capacitación

En 2017 se establecen alianzas estratégicas para potenciar los procesos y herramientas de capacitación. Estas alianzas implican la participación conjunta en

actividades, así como el financiamiento de completos programas de capacitación.

Fundación Konrad Adenauer Stiftung (KAS)

- Se encuentra comprometida financieramente la ejecución de dos Programas de Desarrollo Ejecutivo para el 2018, temas propuestos
 - Eficiencia Energética
 - Energía y Clima
- Comprometida la participación de docentes de la Maestría de Eficiencia Energética de la Escuela Politécnica Nacional en el PDEPE de Eficiencia Energética

International Climate Initiative (IKI)

- En avance la aprobación del proyecto: Mejora al acceso de la educación en energías renovables para América Latina

Seguridad de Suministro y Acceso a la Energía Sostenible

Desarrollar acciones direccionadas a apoyar a los Países Miembros en el mejoramiento de las condiciones de acceso, seguridad de suministro y abastecimiento de la energía, en condiciones sociales, técnicas y económicamente convenientes.



Rendición
de Cuentas
2017

Acceso, Seguridad Energética y Energía Sostenible

Asegurar el abastecimiento energético en condiciones de precios favorables para el desarrollo sostenible de las naciones, procurar el acceso universal a la energía e integrar una mayor participación de fuentes neutras en carbono o alternativas tecnológicas eficientes y de bajo contenido de carbono son parte de los desafíos a futuro de la región.

ACCESO A LA ENERGÍA

OLADE recibió en 2017 el premio “Mejor iniciativa para la comunidad de la Región-2017” otorgado por RECAM (Clean Energy Central America & Caribbean). OLADE participó con la metodología que está implementando en muchos de sus Países Miembros para la ejecución de proyectos de electrificación rural.

La metodología OLADE tiene dentro de sus componentes básicos al tema de energía y género, donde se “empodera” a las mujeres para que participen activamente en todos los procesos de los proyectos de electrificación rural. Asimismo, tiene como objetivo proponer soluciones energéticas viables a aquellas comunidades que no tienen acceso a la electricidad, con tecnologías renovables propias en cada localidad, mediante el fortalecimiento de los procesos de decisión de los actores locales y regionales que conlleven a la reducción de la vulnerabilidad en la sostenibilidad de los proyectos de energía rural.

En la Subregión de Centroamérica y el Caribe, OLADE ha implementado la metodología en las comunidades de Batzchocolá, Laguna de Batzchocolá y Visiquichum al norte de Guatemala, donde se logró alcanzar las metas de electrificación rural. Además de Guatemala, se han desarrollado proyectos en Guyana y Bolivia.

Se incluye la participación activa de los miembros de las comunidades beneficiarias, a través de la conformación de una empresa comunitaria, donde todos sus miembros son partícipes y conforman equipos de trabajo.

La sostenibilidad del proyecto energético se obtiene a través de la implementación de proyectos productivos para el uso de la electricidad para que los asociados generen los ingresos necesarios para el pago de la energía y puedan mejorar su nivel de vida.

En 2017 OLADE y BID iniciaron un trabajo en coordinación sobre energía y acceso en LAC el cual se encuentra en elaboración.



ENERGÍA Y GÉNERO

OLADE ha sido pionero en el vínculo entre energía y género. Es necesario que el sector energético comprenda la necesidad de formar equipos sensibles al enfoque de género para que puedan apoyar los proyectos y políticas sectoriales, pues muy pocas mujeres están involucradas en el sector energético y en la planificación energética; y aún menos mujeres están formadas en el enfoque de género por lo que no es común que hablen de las necesidades de las mujeres.

Se han desarrollado talleres nacionales (Colombia y Perú) para capacitar personal en el manejo de herramientas de género y energía.

Se realizaron estudios de caso sobre energía y género para analizar las experiencias de Uruguay y México; los resultados se presentaron en webinars.

Asimismo, se realizó la asistencia técnica a 3 proyectos en Perú y 1 proyecto en Colombia, para incorporar criterios de género y energía.

SEGURIDAD ENERGÉTICA

En 2017, OLADE inició el Proyecto de Vulnerabilidad al cambio climático y medidas de adaptación de sistemas hidroeléctricos en países andinos, proyecto financiado por BID y que tiene como foco fortalecer la capacidad técnica e institucional de los países de la región andina (Venezuela, Colombia, Ecuador, Perú y Bolivia) para enfrentar los impactos del Cambio Climático (CC) en los sistemas de generación hidroeléctrica mediante el análisis de los posibles efectos del Cambio Climático.

El proyecto aporta sobre dos líneas de acción directamente relacionadas, el vínculo entre energía, clima y seguridad energética. Los efectos del cambio climático en los sistemas hidrológicos que tienen un impacto directo sobre la operación de las centrales hidroeléctricas en la región andina.

ENERGÍA SOSTENIBLE

OLADE en 2017 ha trabajado en Eficiencia Energética y Energías Renovables en la región y en el nexo energía y clima.

El Programa PALCEE que cuenta con la colaboración de la Cooperación Austríaca para el desarrollo ha impulsado las acciones de eficiencia energética en Belice y Guyana. En 2017 se realizó la capacitación e implementación de auditorías energéticas, y la implementación de proyectos piloto en Belice y Guyana.

Se desarrollaron los talleres de capacitación teórica para la ejecución de auditorías energéticas. De la capacitación práctica en el desarrollo de auditorías energéticas (se realizaron 3 auditorías energéticas en cada país).

Se elaboró una propuesta de marco institucional de eficiencia energética para Belice y Guyana.

En el marco del Hub SEforAll Américas, en coordinación con BID y CEPAL, se desarrolló el documento “Eficiencia Energética en América Latina y el Caribe: Avances y Oportunidades” que será publicado en diciembre de 2017. El informe resume la situación y avances en materia de eficiencia energética para la región y desarrolla modelos prospectivos que incorporan un escenario de políticas de eficiencia energética.

En el marco del Proyecto de la Cooperación Canadiense, se han realizado estudios de NAMA para Cuba

(Tratamiento de residuos de porcinos), Jamaica (Incremento de energías renovables para generación de electricidad), Grenada (Alumbrado eficiente en el sector residencial) y Honduras (cocinas eficientes). Los resultados se entregaron a las autoridades nacionales en talleres de trabajo.

Se desarrollaron asistencias técnicas en MRV para Guyana (Sistema MRV -Eficiencia energética en edificios públicos), Perú (Sistema MRV - Auditorías energéticas en el sector público) y República Dominicana (Hoja de ruta - sector Turismo).

Asimismo, se desarrollaron talleres regionales de expertos sobre experiencias y lecciones aprendidas en la implementación de NDCs, realizado en Perú.

Se completó el diseño de la estructura del Fondo de Eficiencia Energética para países de América Central (FORECA) y se entregó a las autoridades energéticas de los países beneficiarios y de SICA.

También fue culminado un análisis de las mejoras requeridas por el sistema de iluminación pública de 3 países de América Central y se entregó a las autoridades del sector energético de los países beneficiarios.



PROGRAMAS Y PROYECTOS PARA LA SEGURIDAD ENERGÉTICA Y LA ENERGÍA SOSTENIBLE

Asistencia Técnica “Vulnerabilidad al cambio climático y medidas de adaptación de sistemas hidroeléctricos en países andinos” (BID / OLADE).

Busca fortalecer la capacidad técnica e institucional de los países de la región andina (Venezuela, Colombia, Ecuador, Perú y Bolivia) para enfrentar los impactos del Cambio Climático (CC) en los sistemas de generación hidroeléctrica mediante el análisis de los posibles efectos del Cambio Climático en los principales sistemas hidroeléctricos de los países andinos.

Cooperante: Banco Interamericano de Desarrollo (BID)

Costo total del proyecto: 1,000,000 USD. Aporte del BID: 800,000 USD

Duración del Proyecto: 33 meses.

Fecha de inicio: marzo 2017.

Países Beneficiarios: Bolivia, Colombia, Ecuador, Perú y Venezuela

A partir de junio de 2017 hasta la fecha, el estudio se encuentra en etapa de recopilación y análisis de la información, la cual se ha prolongado debido a la lentitud del envío de los datos por parte de la mayoría de los países y a la falta completa de suministro de información por parte de Venezuela, pese a que se ha mantenido comunicación permanente con los puntos focales de cada país.

Programa “Latin American and Caribbean Energy Efficiency Program (Phase II) – PALCEE II”

El objetivo es fortalecer el marco institucional de la eficiencia energética en los países beneficiarios como el modo más idóneo para alcanzar la sustentabilidad a los esfuerzos realizados en este tema.

Cooperante: Austrian Development Agency (ADA)

Costo total del proyecto: 465,000.00 EUR (493,690.00 USD)

Duración del proyecto: 24 meses (acuerdo original), 31 meses (solicitud de prórroga)

Fecha de inicio: noviembre de 2015.

Países beneficiarios: Belice y Guyana.

A octubre 2017 la ejecución presupuestaria era de 119,040.75 dólares. Se está realizando el taller presencial en Jamaica, del programa ejecutivo de eficiencia energética sostenible, realizado en conjunto con CapevLAC. Resta la implementación de proyectos piloto y del programa de iluminación eficiente para el sector residencial de bajos recursos en ambos países y el desarrollo de la propuesta de MRV para auditorías energéticas en edificios públicos y comerciales de Belice con una propuesta replicable a la región del sistema MRV.

Programa de “Acceso a la Energía Sostenible para América Latina y el Caribe”

El objetivo es contribuir al incremento del acceso a la energía sostenible y accesible en la Región de América Latina y el Caribe, para estimular el crecimiento económico y la reducción de los niveles de pobreza.

Cooperante: Cooperación Canadiense

Costo Total del Proyecto: 12,673,000 dólares de Canadá. Aporte de Canadá: 9,200,000 dólares de Canadá.

Duración del Proyecto: 31 de diciembre de 2017 (ampliado hasta el 31 de diciembre de 2018).

Duración del Proyecto Cronograma vigente: 5 años (ampliado a 6 años).

Firma de Convenio: 30 de marzo de 2012

Fecha de Inicio: 1 de abril de 2012

Países Beneficiarios: Belice, Bolivia, Colombia, Cuba, Grenada, Guatemala, Guyana, Haití, Honduras, Jamaica, Nicaragua, Perú, República Dominicana y Surinam (14 de los 27 países miembros de OLADE).

Al 30 de setiembre de 2017, el monto ejecutado total ascendía a 7.955.550 dólares de Canadá.

A la fecha se han completado 9 sub-proyectos, con el cumplimiento de todos sus resultados planificados.

Los componentes del Programa ya culminados son:

Manual de Planificación energética, Integración energética sub-regional, gobernanza en la Industria de Hidrocarburos, generación de electricidad, evaluación de inversiones en electricidad, equidad de género en el sector energético, capacitación, cambio climático y responsabilidad social corporativa.

Planificación 2018

OLADE se ha consolidado como el principal organismo técnico de referencia de Latinoamérica y el Caribe en temas vinculados a la energía, para brindar apoyo y asistencia técnica a sus Países Miembros.



OLADE contribuye a asegurar el abastecimiento confiable, seguro, sostenible y en condiciones económicamente convenientes de la energía, para incentivar, apoyar y coordinar los procesos orientados a la complementariedad e integración energética en América Latina y el Caribe.

Rendición
de Cuentas
2017

Planificación 2018

Para el año 2018 se mantendrá el trabajo continuado en todas las actividades específicas previstas en el Plan de Gestión para el período 2017-2019 con el objetivo de cumplir con las metas establecidas y comprometidas en el referido documento.

No obstante, lo anterior existen algunos aspectos puntuales que inciden directamente en las prioridades para el próximo año.

ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, ORGANIZACIONALES Y FINANCIEROS

Las restricciones financieras de OLADE condicionadas por el alto nivel de deudas acumuladas, la morosidad y la falta de ajustes de cuotas que acompañen los costos son un aspecto fundamental para 2018. En tal sentido, los proyectos de Decisión Ministerial en discusión en la XLVII Reunión de Ministros serán herramientas fundamentales para asegurar el cumplimiento de las metas para el año. Los planes para refinanciación de deudas, aumento de cuotas y posibilidad de aportes externos son la base para el cumplimiento de la planificación en 2018.

La concreción de proyectos de cofinanciamiento importantes en 2018 saca a OLADE parte de la alta dependencia existente con el Proyecto financiado por la Cooperación Canadiense.

En el 2018 OLADE profundizará una serie de líneas de negocio que durante el 2017 le dió inicio y que pueden convertirse en una fuente de ingresos futuros.

- Comercialización de información procesada y análisis. En 2018 una aplicación informática para celulares será lanzada con el Anuario de Estadísticas.
- Capacitación con costo para el estudiante en cursos específicos y venta de certificados de capacitación.
- Venta de publicaciones impresas y publicidad en EnerLAC.
- Ingresos por eventos. En tal sentido el factor clave es el posicionamiento de un máximo de dos eventos anuales que logren nuclear a actividades reconocidas y valoradas para el sector, siendo la Reunión de Ministros un hito anual que se debe valorizar.

- Vínculo con sector privado y ámbitos para el aporte de privados al organismo.

A nivel organizacional, la estructura se encuentra operando en su nivel mínimo, cualquier ajuste que fuera motivado por restricciones presupuestales involucra una pérdida a nivel de aporte del organismo a la región. Se pretende darle solidez a la estructura técnica e incorporar algunos puestos vacantes en el próximo año para abordar temas no tratados.

SISTEMAS DE INFORMACIÓN

Establecer una base de información única y moderna se encuentra dentro de las prioridades de 2018. El trabajo con los distintos organismos seguirá a un fuerte ritmo. En 2018 adicionalmente se abordará el Panorama Energético Regional el cual establece retomar el trabajo de rutina en materia de prospectiva y se trabajará en un Informe Regional sobre precios de la energía.

INTEGRACIÓN, COMPLEMENTARIEDAD Y REPRESENTATIVIDAD

En 2018 la prioridad estará enfocada en buscar mecanismos para el desarrollo de modelos de optimización de sistemas eléctricos que incluyan los intercambios entre mercados. Esto se abordará a nivel subregional.

OLADE seguirá integrándose a los distintos ámbitos de integración regional con un aporte técnico de alto valor.

El trabajo a nivel de las oficinas subregionales será abordado en función de la disponibilidad presupuestal.

Se trabajará para definir en 2018 el mecanismo financiero que sustituye la iniciativa inicial del FOLADE.

CAPACIDADES TÉCNICAS REGIONALES Y APOYO A POLÍTICAS SECTORIALES

La capacitación se instrumentará bajo un nuevo modelo en 2018, incorporando asimismo el trabajo con nuevos proyectos regionales que aportarán cofinanciamiento.



El enfoque en lograr mayor calidad en los cursos se mantendrá y esto sustenta la estrategia de lograr obtener ingresos por las acciones de capacitación.

En 2018 se estará lanzando la Escuela Latinoamericana de Planificación Energética en acuerdo con varias instituciones académicas.

EnerLAC se posicionará como la revista académica para la región con el apoyo y soporte de universidades y centros de investigación.

Los estudios subsectoriales de apoyo al desarrollo de políticas públicas se encuentran dentro de las prioridades para 2018.

ACCESO, SEGURIDAD DE SUMINISTRO Y ENERGÍA SOSTENIBLE

Los trabajos sobre acceso estarán dentro de las prioridades de la agenda 2018. Se coordinarán acciones con otros organismos en esta temática y la búsqueda de fuentes de financiamiento específicas.

El desarrollo de los proyectos en cursos sobre Energía Sostenible y Seguridad Energética son parte de la planificación 2018.

La búsqueda de fuentes de financiamiento para el desarrollo de proyectos en materia del nexo entre energía y clima son parte constitutiva del plan del próximo año.

Países Miembros

Nos une la **energía**
Energy joins us

Argentina
Bolivia
Brasil
Colombia
Costa Rica
Cuba
Chile
Ecuador
El Salvador
Guatemala
Guyana
Honduras
Jamaica
México
Nicaragua
Panamá
Paraguay
Perú
República Dominicana
Trinidad y Tobago
Uruguay
Venezuela
Barbados
Haití
Surinam
Granada
Argelia (país participante)
Bélice



Av. Mariscal Antonio José de Sucre
N58-63 y Fernández Sálvador
Edificio Olade, Sector San Carlos

Telf: (+593 2) 2598 122 / 2598 280
2597 995 / 2599 489

 [olade.org](https://www.facebook.com/olade.org)

 [@oladeorg](https://twitter.com/oladeorg)

 olade

Casilla 17- 11- 6413
Quito - Ecuador

olade@olade.org

Rendición
de Cuentas
2017